

“La logística en la estrategia territorial de la Comunitat Valenciana”



Leandro García Menéndez
Director
Fundación Valenciaport



Salvador Furió Pruñonosa
Director Logística e Intermodalidad
Fundación Valenciaport

Las actividades de logística y transporte están adquiriendo cada vez más importancia. El fenómeno de la globalización, la concentración empresarial y la deslocalización de la producción hacia países con menores costes de mano de obra, lleva siempre asociado un incremento en la necesidad de movimiento de mercancías y la configuración de cadenas de suministro más complejas. Por otra parte, tendencias como el incremento de la variedad de productos, la disminución de sus ciclos de vida, la reducción de los tiempos pedido-entrega, el aumento de la exigencia de los clientes y una creciente presión medioambiental, hacen necesaria una constante adecuación de las cadenas de suministro y el establecimiento de un proceso de innovación y mejora continua en la gestión de las mismas.

La inserción de la logística incorpora diferentes perspectivas: Infraestructuras, competitividad y sostenibilidad. Logística y transporte son por tanto áreas clave en la estrategia territorial y su desarrollo ordenado contribuye de manera directa a un mayor crecimiento económico y bienestar social por la importancia del propio sector y por su repercusión en el resto de los sectores productivos.

En este sentido, desde la Generalitat se está definiendo la Estrategia Territorial de la Comunitat Valenciana (CV) que inspirará el modelo territorial de la misma. Como comunidad logística portuaria debemos felicitarnos por la inclusión de la logística entre los objetivos inspiradores del mismo. La Fundación Valenciaport ha tenido la oportunidad de colaborar con la Direcció General de Territori i Paisatge de la Conselleria de Medi Ambient, Aigua, Urbanisme i Habitatge de la Generalitat Valenciana, elaborando el diagnóstico, metas y directrices sobre los servicios logísticos en la CV.

A continuación se define un conjunto de metas estratégicas dirigidas a convertir a la CV en el

primer nodo logístico del Arco Mediterráneo, tomando como horizontes temporales para su consecución los años 2015 y 2030. Dicho objetivo debe ser compatible con el resto de los contemplados en la Estrategia Territorial de la CV, y para ello resulta necesario el desarrollo de un sistema logístico y de transporte sostenible y respetuoso con su entorno, aspecto que ha sido tenido en cuenta tanto en la definición de las metas como en la selección y definición de los indicadores para su seguimiento.

La generación de espacios logísticos es, sin duda, uno de los aspectos a considerar en el diseño de la estrategia territorial. Además, la actividad acaecida en los últimos años en la dotación de suelo logístico desde diferentes comunidades autónomas que observan la logística como un nuevo motor de actividad,

hace necesario definir de forma clara el posicionamiento de la CV. De esta forma, al menos una de las metas estratégicas se dirigirá, por tanto, al incremento de la disponibilidad de suelo logístico. El largo plazo requerido en cualquier tipo de actuación sobre el suelo, hace que sea necesaria una previsión y planificación a largo plazo que asegure el futuro de la logística en la CV, evitando los problemas que se derivan de una falta de previsión.

Por otro lado, la ordenación, concentración y organización de la actividad logística contribuye a eliminar ineficiencias, aprovechar sinergias y compatibilizar el desarrollo del sistema logístico con la sociedad y el medio ambiente. En este sentido, los centros logísticos intermodales, el transporte marítimo de corta

Meta 17.1. Incrementar la disponibilidad de uso de suelo logístico especializado, en complejos intermodales que concentren la actividad y faciliten las sinergias			
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Relación suelo logístico / suelo industrial	< 10%	>= 10%	>= 15%
Meta 17.2. Desarrollo de una completa red de infraestructuras intermodales al servicio de la industria, el comercio y el sector logístico y de transporte en la CV			
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Incremento de capacidad de las terminales ferroviarias de mercancías (factor multiplicativo sobre la capacidad actual)	-	2	6
Meta 17.3. Avanzar en el desarrollo de un sistema de transporte sostenible con un mayor reequilibrio entre modos de transporte y el crecimiento del transporte ferroviario de mercancías			
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Porcentaje de toneladas transportadas en ferrocarril sobre el total de toneladas transportadas (sin tener en cuenta el transporte interno de la CV)	< 3%	> 5%	>= 15%
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Porcentaje de operaciones en vacío en transporte por carretera	< media nacional		
Meta 17.4. Disponer de plataformas tecnológicas consolidadas en los principales nodos intermodales y aumentar el nivel de utilización de las nuevas tecnologías en el sector			
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Intensidad de innovación ((Gastos act. innovadoras / Cifra de negocios) x 100)	≅ 0,6	> 1	> 3
Meta 17.5. Incrementar la actividad investigadora en el sector logístico y la colaboración entre empresas y universidades o centros de investigación			
Indicador:	Valor Actual	2015	2030
Esfuerzo en I+D como porcentaje del PIB	< 1%	>= 2%	>= 3%

distancia y el desarrollo del transporte ferroviario, tienen un papel fundamental a jugar en los próximos años, para conseguir un mayor reequilibrio entre los modos de transporte y reducir las externalidades derivadas de un modelo de transporte excesivamente polarizado hacia el uso de la carretera. Por tanto, la potenciación de sistemas alternativos y el desarrollo del transporte ferroviario, siempre en cooperación con la carretera, serán otros de los aspectos que deberán verse reflejados en la definición de una o varias de las metas estratégicas.

Pero para conseguir el objetivo buscado, no basta con dotaciones de suelo, actuaciones en infraestructuras, fomento de transportes alternativos, etc. Las tecnologías, la investigación y la innovación son aspectos claves para poder convertir a la CV en un referente logístico a nivel internacional, por lo que también se les debe prestar la atención requerida en la definición de las metas estratégicas.

Como fruto de las anteriores reflexiones y con un carácter sintético se presentan el

conjunto de metas e indicadores propuestos. (ver página de portada).

En los próximos meses, el modelo territorial será objeto del oportuno trámite parlamentario con lo que, por primera vez, la logística se incorporará previsiblemente como uno de los ejes de conformación del mismo. Sin embargo, más allá de estos avances sigue siendo necesaria una mayor coordinación entre las diferentes instancias afectadas, así como entre los ámbitos competenciales propios del Estado, las Comunidades Autónomas y los Ayuntamientos.

PONENCIAS

II Jornadas de difusión de I+D+i en Transportes

La Fundación Valenciaport participó los días 24, 25 y 26 del pasado mes de febrero en las II Jornadas de Presentación de Proyectos de I+D de Transportes del Plan Nacional 2004-2007 ligados al PEIT.

Estas jornadas se enmarcan dentro de las actividades de difusión de las convocatorias 2006 y 2007 de ayudas a proyectos de I+D+i en el ámbito de transporte, dentro del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica 2004-2007 del CEDEX - Ministerio de Fomento. Tienen un doble objetivo: hacer un seguimiento desde la administración a los proyectos financiados y aprovechar para difundir lo que se está investigando a nivel nacional en materia de transporte.

La Fundación Valenciaport participó en 5 de los proyectos presentados: **“Integración de las Estadísticas de Comercio Exterior y Transporte de Mercancías”**, realizado conjuntamente con la Universidad de Valencia a través del Instituto de Economía Internacional; **“Optimización y estudio de la capacidad de terminales portuarias mediante**

modelos de simulación de la explotación. Determinación de los niveles de servicio”, desarrollado en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid, la Universidad Politécnica de Valencia y CENIT; **“Integración marítimo-ferroviaria: Recomendaciones, metodologías y casos prácticos”**, desarrollado en colaboración con la Universidad de A Coruña, la Universidad de Cantabria, la Autoridad Portuaria de A Coruña, la Autoridad Portuaria de Santander, PORTEL, la Fundación de los Ferrocarriles Españoles y Renfe Operadora; **“Inter-Nodal - Mejoras de la accesibilidad y eficiencia en nodos de intercambio modal y plataformas logísticas. Aplicación a casos concretos”**, desarrollado conjuntamente con ITENE, Zaragoza Logistics Center, CENIT, AICIA, EPPA, FORD y CONTERAIL; y por último el proyecto **“Ahorros del tiempo de viaje y reducciones de riesgo de accidentes viales: aplicación a la evaluación de proyectos de transporte”**, desarrollado en colaboración con la Universidad Las Palmas de Gran Canaria, la Universidad de La Laguna y la Universidad de Valencia.

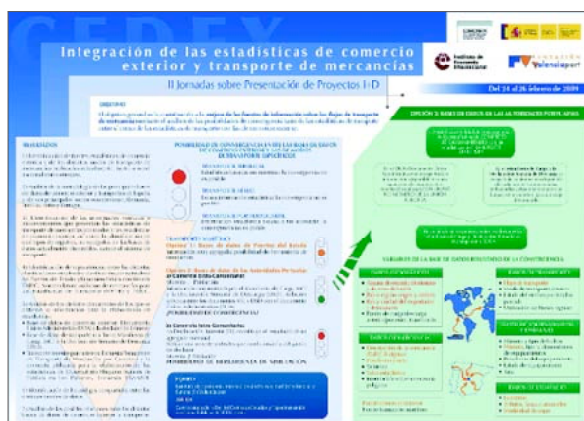
XXXI Congreso Nacional de Estadística e Investigación Operativa

La Fundación Valenciaport participó en el XXXI Congreso Nacional de Estadística e Investigación Operativa celebrado del 10 al 13 de febrero en la Universidad de Murcia.

Este congreso permite presentar y discutir avances recientes de la Estadística y la Investigación Operativa, además de propiciar el encuentro entre investigadores, docentes y usuarios de esta área del conocimiento.

Gabriel Vivas, técnico de I+D+i de la Fundación Valenciaport, presentó la ponencia **“Revisión de los modelos de optimización de la línea de atraque en las terminales portuarias: Aplicación de la investigación operativa”**, trabajo realizado junto con José Andrés Giménez y Rafael Sapiña, en el que se reflexiona sobre las diferentes técnicas o métodos de optimización usados hasta el momento en la optimización de la línea de atraque. A su vez, para tal fin se plantea la teoría de juegos en la que se tiene en cuenta la confluencia o simultaneidad de intereses, algunos divergentes, de los diferentes agentes involucrados.

Por otra parte, Salvador Furió, director del Área de Logística e Intermodalidad de la Fundación Valenciaport y Carlos Andrés Romano de la Universidad Politécnica de Valencia, presentaron el póster y artículo **“Modelo para la optimización de los movimientos del contenedor vacío desde la óptica del agente marítimo local”** en el que se formula un modelo matemático para la optimización de la logística terrestre del contenedor vacío.



Póster presentado en el proyecto: “Integración de las Estadísticas de Comercio Exterior y Transporte de Mercancías”

La Fundación Valenciaport analizará las posibilidades del transporte intermodal con Europa en el proyecto Previtrans

La Fundación Valenciaport ha comenzado a trabajar en el proyecto: “Previtrans - Modelización de Previsiones de Tráfico de mercancías y posibilidades del transporte intermodal con Europa: Análisis de capacidades, rendimiento, calidad, nivel de servicio, regulación y financiación”, liderado por la Universidad de Valencia y en el que también participan la Universidad de las Palmas de Gran Canaria, la Universidad de A Coruña, la Universidad de Almería, la Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA), VPI Logística y Transportes Rallo.

Este proyecto, de tres años de duración, cuenta con un presupuesto total de 1.896.000 €, del cual 1.653.000 € están subvencionados por el Plan Nacional de I+D+i del Ministerio de Fomento. El proyecto se inserta en un contexto en el que el continuo crecimiento de la demanda de transporte de mercancías en Europa y los persistentes desequilibrios en el reparto modal de dicho tráfico, generan crecientes dificultades para la distribución de carga de manera respetuosa con el medio ambiente y frecuentes congestiones en las infraestructuras viarias europeas. A pesar de los esfuerzos realizados para conseguir

que el transporte marítimo de corta distancia (TMCD) y el modo ferroviario desarrollen todo su potencial, resulta evidente que dichos modos aún no han sido capaces de dar lugar al trasvase modal deseado.

El objetivo general de Previtrans es analizar detalladamente la situación de partida en el mercado del transporte en España. El proyecto incluye 5 subapartados: un análisis en profundidad de la evolución histórica del comercio entre España y Europa y del patrón modal de dichos tráficos; una estimación según el estado del arte de previsiones de tráfico por modo; un estudio de la capacidad y nivel de utilización de las infraestructuras; una base de datos de las líneas ferroviarias y de TMCD ofertadas desde España; una investigación acerca de los indicadores de la calidad de los servicios de transporte, diferenciando por modo, entre España y el resto de países miembros de la Unión Europea y un análisis del marco regulatorio del mercado y posibles soluciones para el lanzamiento de nuevos servicios en modos de transporte alternativos.

Finalmente, se extraerán resultados sobre los principales cuellos de botella, tanto



relativos a infraestructuras como a niveles de servicio (reales o percibidos). La identificación de posibles estrangulamientos futuros nos permitirá evaluar la proporción de demanda de transporte futura para la que sería necesario dotar de ampliaciones de las infraestructuras y servicios y valorar la magnitud del trasvase modal que se requeriría para minimizar la congestión de las infraestructuras viarias. Los resultados del proyecto incluirán una compilación de mejores prácticas existentes en distintas terminales y servicios de transporte alternativos (ferroviarios y TMCD), un paquete de recomendaciones y propuestas de mejora con el objetivo de contribuir a la optimización del uso y capacidad de las infraestructuras, así como a la mejora de la gestión y adaptación de los servicios ferroviarios y TMCD con origen o destino en España a los factores demandados por sus actuales o potenciales clientes.

Miembros de la Comunidad Portuaria de Altamira asisten en Valencia a un seminario para establecer su manual de procedimientos

Del 16 al 20 del pasado mes de febrero tuvo lugar el seminario “La cadena logístico-portuaria, funcionamiento y oportunidades de mejora. Manual de procedimientos de la Comunidad Portuaria de Altamira”.

Este seminario, que se enmarca en el proyecto de la Fundación Valenciaport “Programa de Calidad de los Servicios Portuarios. Puerto de Altamira”, tenía como objetivo que representantes de la Comunidad Portuaria de Altamira trabajaran en la redacción de sus Manuales de Procedimientos, tanto el de flujo del buque como el flujo del contenedor de importación.

Los objetivos específicos de este seminario eran: analizar las “mejores prácticas” del Puerto de Valencia que pueden resultar de interés para la cadena de Altamira, establecer un plan de trabajo para eliminar o corregir los cuellos de



Representantes de la Comunidad Portuaria de Altamira junto a representantes de la Marca de Garantía y de la Fundación Valenciaport

botella, implantar oportunidades de mejora y elaborar el Manual básico de Procedimientos con los compromisos de cada uno de los colectivos.

Para el logro de estos objetivos se programaron talleres de trabajo y visitas a las instalaciones portuarias en las que representantes de cada uno de los colectivos de la Comunidad Portuaria de Valencia explicaron su intervención dentro de la cadena logística para los

dos flujos objeto de estudio, tanto a nivel de procedimientos como de utilización de tecnologías.

En este seminario participaron representantes de gran relevancia de la Comunidad Portuaria de Altamira, tanto del sector público (Administración Portuaria de Altamira, Capitanía y Aduana) como del sector privado (terminales, agencias aduanales y agentes navieros).

La Fundación Valenciaport participa activamente en el impulso de los grupos de trabajo del Cluster Marítimo Español

Una de las manifestaciones del compromiso de la Fundación Valenciaport con la mejora de la competitividad de la Comunidad Logística Portuaria es la participación en redes del sector, como sucede en el caso del **Cluster Marítimo Español (CME)** del que la Fundación Valenciaport forma parte desde comienzos de 2008. El objetivo de esta colaboración es aprovechar esta plataforma para el intercambio de puntos de vista y experiencias, orientados a generar proyectos que impulsen las actividades económicas relacionadas con el mar, tales como el transporte marítimo, los puertos y servicios portuarios, así como los clústeres regionales, entre otros.

Como miembro activo del CME la Fundación está participando intensamente en las dos líneas de trabajo que ya están en marcha: el grupo de trabajo sobre **"Itinerarios formativos"** y el grupo de trabajo sobre **Responsabilidad Social Corporativa**.

El pasado 19 de febrero se llevó a cabo la reunión del grupo de trabajo del CME denominado "Itinerarios Formativos", en la que participó Ana Rumbau, directora de Formación de la Fundación Valenciaport, y a la que fueron convocados también representantes de los grupos "Fomento de Nuevas Vocaciones", "Formación Permanente" y "Plataforma On-Line de Formación Marítima".

Una de las primeras exigencias metodológicas de este grupo fue identificar los caminos para desempeñar un determinado trabajo en el sector marítimo, a través de la formación que dicho trabajo requiere, con indicación de cómo, dónde y bajo qué premisas obtener tal formación. El grupo se inspiró, en parte, en el documento "Career Mapping" proporcionado por ANAVE con el objetivo de trazar un mapa de vías de acceso a profesiones marítimas

desde los diferentes focos formativos y viceversa. Establecido el mapa, el siguiente paso es analizar cómo presentarlo en función del público objetivo que le dé uso. Evidentemente, el interés por una actividad y por adquirir una formación para dicha actividad, pasa por conocerla primero y por despertar el interés por la misma después, esto es, por incentivar vocaciones marítimas.

Otra de las premisas destacadas en el grupo de trabajo fue que este mapa debería presentarse en formato atractivo para llegar a interesar a la población escolar, cuya afición a lo marítimo está poco arraigada en España. También se destacó la importancia de la formación complementaria como acceso a otros niveles del ámbito del trabajo profesional, por lo que tratar la formación continua será una tarea a tener en cuenta en el grupo de trabajo de "Formación Permanente".

Como consecuencia de todo ello, el grupo reflexionó sobre la amplitud de este eje, recomendando su subdivisión en los grupos que ahora se establecen, separando los "Itinerarios Formativos" de la "Estrategia para incentivar vocaciones" y de la actividad dedicada a la formación continua, así como de la de aplicación de nuevas tecnologías a los métodos de formación. Esta última da paso al grupo que trabajará sobre aplicaciones de "e-learning".

Por otra parte el grupo de trabajo sobre responsabilidad social, enmarcado en el eje estratégico relativo a relaciones con la sociedad e imagen cuenta con la participación de Pilar Blaya, directora de RSC de la Fundación Valenciaport. En este grupo de trabajo se están desarrollando herramientas que permiten, no sólo analizar el estado de la cuestión entre las empresas, sino extender el conocimiento y la implantación de medidas destinadas a reforzar la contribución portuaria al desarrollo sostenible.

AGENDA



23 Marzo 2009

Inicio de la 2ª edición del Curso gratuito de "Cálculo y Gestión de Costes Portuarios"

Dirigido a los miembros de la Red de Expertos Iberoamericanos (REI).

Marzo - Abril - Mayo 2009

Abierto el plazo de inscripción a los Cursos temáticos de Ofimática

Dirigidos al colectivo logístico-portuario y a todo aquel que desee iniciarse en el aprendizaje de la ofimática o perfeccionar sus conocimientos. Cursos bonificables a través de la Fundación Tripartita. Horario: 18:30 a 20:00 h. Grupos reducidos.

- **Presentaciones eficaces en Power Point**, 140 €, 12 horas. Inicio el 23/03/2009.

- **Bases de Datos en Excel**, 140 €, 12 horas. Inicio el 27/04/2009.

- **Tablas, Formularios y Plantillas en Word**, 140 €, 12 horas, Inicio el 11/05/2009.

- **Tablas dinámicas en Excel**, 80 €, 6 horas. Inicio el 25/05/2009

- **Funciones y Gráficos con Excel**, 140 €, 12 horas. Inicio el 01/06/2009.

4 mayo 2009

Comienzo de la 6ª edición del Curso On-Line "Planificación y Gestión Portuaria"

La Fundación Valenciaport, la Autoridad Portuaria de Valencia, y la Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET) ofrecen anualmente este curso, dirigido a técnicos iberoamericanos, que tiene como objetivo profundizar en los conocimientos y habilidades directivas en el ámbito de la gestión portuaria y del transporte marítimo y terrestre.

El curso, impartido íntegramente por internet, tiene una duración de diez semanas y un enfoque totalmente práctico. Tras la finalización del curso, las instituciones promotoras otorgarán **5 becas**, a los participantes con rendimiento más destacado, para asistir a un **seminario presencial en el Puerto de Valencia** durante el primer trimestre del 2010. El plazo de inscripción finaliza el 20 de abril de 2009.

Para más información: cursos@ceddet.org / +34 91 376 88 00 ó 902 15 12 16

Más información:

Tel.: 96 393 94 00 (Silvia Tarín o Pepa Ferrer) formacion@fundacion.valenciaport.com

FUNDACIÓN DE LA COMUNIDAD VALENCIANA PARA LA INVESTIGACIÓN, PROMOCIÓN Y ESTUDIOS COMERCIALES DE VALENCIAPORT

Sede Central:

Nueva Sede APV (Fase III)
Avda. del Muelle del Turia, s/n
46024 · Valencia
Tel. 96 393 94 00 · Fax: 96 393 94 61
info@fundacion.valenciaport.com

IPEC - FORMACIÓN

Nueva Sede APV (Fase III)
Avda. del Muelle del Turia, s/n
46024 · Valencia
Tel. 96 393 94 00 · Fax: 96 393 94 09
formacion@fundacion.valenciaport.com

CEDIPORT: Centro de Documentación

Nueva Sede APV (Fase III)
Avda. del Muelle del Turia, s/n
46024 · Valencia
Tel. 96 393 94 05 · Fax: 96 393 95 91
cediport@valenciaport.com

