

MEMORIA 2011 - 2012

FUNDACIÓN DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
PARA LA INVESTIGACIÓN, PROMOCIÓN Y ESTUDIOS COMERCIALES
DE VALENCIAPORT





ÍNDICE

0



1. Introducción	06
1.1. Carta del Presidente	07
1.2. Información corporativa	08
1.2.1. Quiénes somos	08
1.2.2. Objetivos	08
1.2.3. Ubicación	09
1.3. Estructura Organizativa	09
1.3.1. Órganos de la Fundación Valenciaport	09
1.3.2. Organigrama	11



2. Proyectos	12
2.1. Introducción	13
2.2. Programas de Investigación	14
2.2.1. Planificación y Desarrollo Portuario	14
2.2.2. Logística e Intermodalidad	32
2.2.3. Economía del Transporte	52
2.2.4. Tecnologías de la Información	64
2.2.5. Comunidad Logístico-Portuaria	82
2.2.6. Bases de Datos y Simuladores	87



3. Convenios	90
3.1. Introducción	91
3.2. Listado de Convenios	91
3.3. Cátedra de Logística y Transporte Internacional	93
3.4. Europhar	94



4. Asociaciones a las que pertenece la Fundación Valenciaport

96



5. Seminarios y jornadas

98

5.1. Introducción	99
5.2. Listado Seminarios	99
5.3. Listado Jornadas	100



6. Publicaciones y presencia en foros y encuentros

104

6.1. Introducción	105
6.2. Listado	105
6.2.1. Artículos y Capítulos de libros	105
6.2.2. Libros	106
6.2.3. Ponencias	108



7. Formación

114

7.1. Antecedentes IPEC-Formación	115
7.2. Los pilares de la Formación y los hitos conseguidos en el periodo 2011-2012	116
7.3. Líneas de Actuación	118
7.3.1. Formación Universitaria de Postgrado	120
7.3.2. Formación para el clúster	121

7.3.3. Formación On-Line para técnicos iberoamericanos	122
7.3.4. Formación <i>In Company</i> para el clúster	124
7.3.5. Cooperación Internacional Educativa	124
7.3.6. Seminarios y Foros	127
7.3.7. Materiales Pedagógicos	127
7.3.8. Proyectos	127
7.4. Asociación de Antiguos Alumnos de IPEC (AAIPEC)	132
7.5. ¿Qué aporta IPEC-Formación al sector?	133



8. Documentación

134



9. Responsabilidad Social Corporativa y Cooperación

139



10. Información Económica

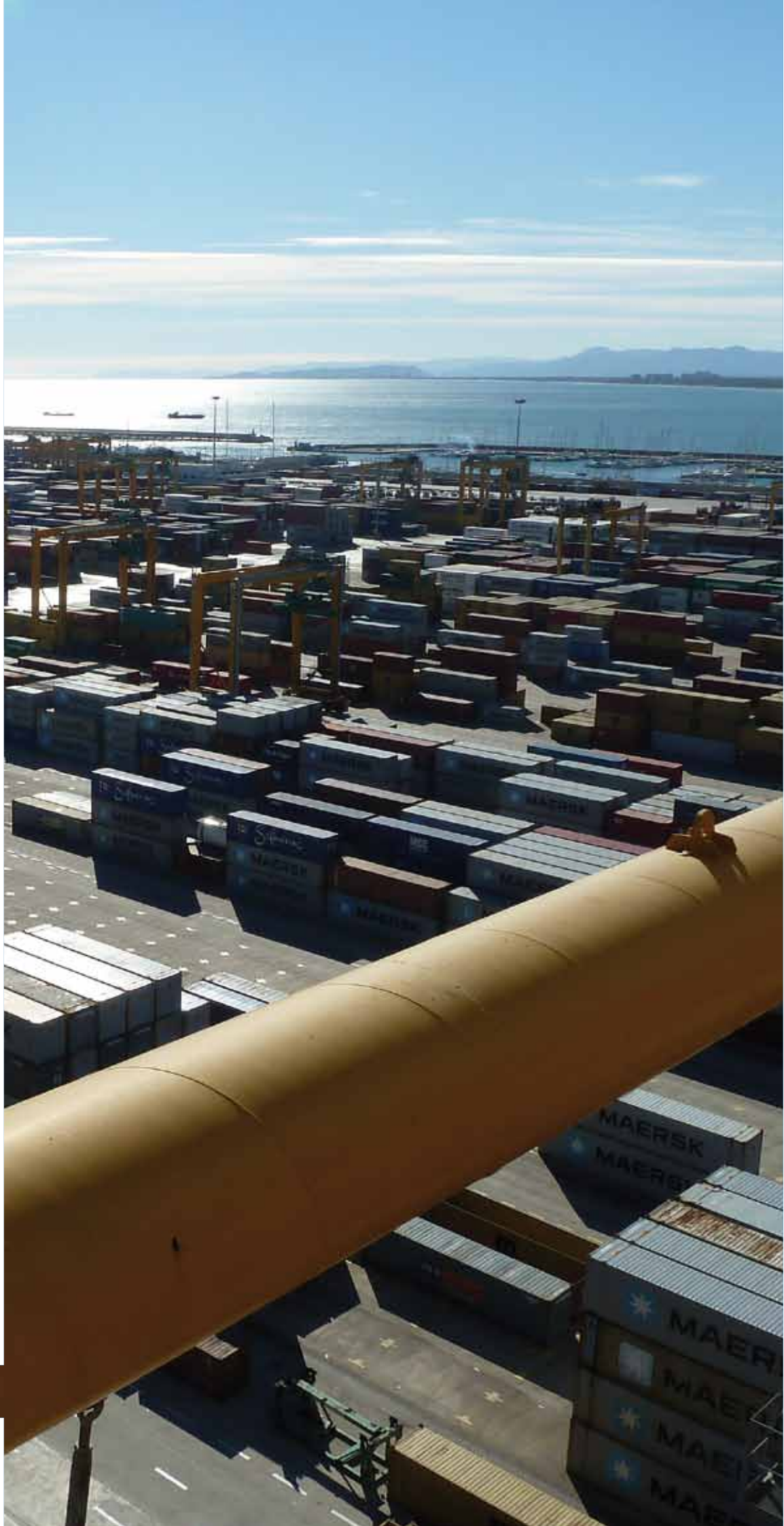
144



11. Cronología en imágenes

148

INTRODUCCIÓN





Rafael Aznar Garrigues
Presidente de la Fundación Valenciaport

1.1. CARTA DEL PRESIDENTE

Publicamos en esta Memoria de la Fundación Valenciaport, el conjunto de actividades realizadas durante el periodo 2011-2012 en cumplimiento de nuestros fines fundacionales. Han sido éstos, como a nadie escapa, años de crisis y ajustes para el comercio internacional. En este contexto, la búsqueda de oportunidades de mejora de la competitividad, constituye un factor imprescindible para la supervivencia de las iniciativas empresariales, no ya pensando en el largo sino también en el medio y corto plazo.

La Fundación está siendo cada vez más una pieza clave en el proceso de identificación de dichas mejoras, ya sean en el ámbito de evaluar y articular nuevas oportunidades de negocio, para inversores de nuestro entorno, en el de poner en marcha nuevas formas de relación empresarial, en la capacitación de las personas, o en la manera de ejecutar los procesos productivos.

El rol de la Fundación como instrumento de liderazgo en las iniciativas de investigación y desarrollo se ha materializado en estos años en proyectos en los que han participado prácticamente todos los agentes protagonistas relacionados con la cadena logística y portuaria, demostrándose así el

entendimiento común de la importancia que estas actividades tienen para el conjunto de empresas de la Comunidad Portuaria Valenciana.

En estos años se ha intensificado la participación en iniciativas nacionales y sobre todo internacionales ligadas a temas como la aplicación de las TIC a la cadena logística, el desarrollo de modelos de gestión de la calidad ambiental, el uso eficiente y sostenible de las energías, o de aplicación avanzada en los entornos de seguridad y protección. El trabajo en este periodo bianual nos permite arrancar 2013 con cerca de 20 iniciativas abiertas en estos ámbitos, con participación de distintas empresas de nuestra Comunidad Portuaria en todas y cada una de ellas.

Al mismo tiempo la Fundación ha seguido desarrollando un papel activo en la proyección internacional de las mejores prácticas operativas y de gestión que se dan en nuestro clúster, llegando a establecer colaboraciones en puertos de distintos continentes, fomentando así el conocimiento positivo mutuo, y el interés y la confianza que permiten el aumento de las relaciones comerciales. En este periodo se ha trabajado con puertos de Perú, Brasil, Uruguay, Colombia, Argelia, China, Ecuador y México, entre otros.

En paralelo a todo lo anterior la actividad de Formación al servicio de todo el sector ha seguido desarrollando nuevos productos como los cursos On-line, abriéndose a nuevos mercados con la incorporación de materiales en inglés, y todo ello sin dejar de dar servicio a nuestra comunidad a través de los cursos In-Company y la formación ocupacional y continua. El Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal, ya en su edición vigésimo primera, sigue siendo valorado por directivos de los sistemas portuarios español y latinoamericanos, incorporando los contenidos y referentes que lo hacen ser un instrumento formativo de primer nivel en el panorama logístico internacional.

En abril de 2014 la Fundación cumplirá 10 años de actividad y queremos celebrarlo con toda la Comunidad Portuaria estando más alineados que nunca con los retos comunes y trabajando con la misma o mayor ilusión que el primer día en todas aquellas iniciativas que buscan la competitividad de nuestras empresas, de los trabajadores que las formamos y las hacemos avanzar, la aplicación de ideas innovadoras, la entrada y consolidación de relaciones comerciales en nuevos mercados y, en definitiva, el desarrollo de todo el clúster portuario valenciano como uno de los conjuntos sociales y empresariales de referencia.

Sirva esta relación de actividades realizadas como elemento de renovación del compromiso y el esfuerzo de los profesionales que componen el equipo humano de la Fundación con los ambiciosos objetivos de futuro que cada componente individual de nuestra comunidad y la propia Comunidad Portuaria espera conseguir.



1.2. INFORMACIÓN CORPORATIVA

1.2.1. QUIÉNES SOMOS:

La **Fundación de la Comunidad Valenciana para la Investigación, Promoción y Estudios Comerciales de Valenciaport (Fundación Valenciaport)** es una entidad privada sin ánimo de lucro concebida como un centro de **investigación, formación y cooperación**, con criterios de excelencia, al servicio de los agentes que intervienen en la cadena del transporte y la logística, especialmente en los ámbitos marítimo y portuario.

Nació en abril de 2004 como una iniciativa de la Autoridad Portuaria de Valencia a la que se sumaron asociaciones y empresas del Clúster de Valenciaport, junto a entidades representativas del entramado económico y académico valenciano. De este modo, la Fundación incorpora en su patronato no sólo a los operadores logísticos y portuarios en sentido amplio, sino también al conjunto de organizaciones que conforman el entorno más cercano al Puerto de Valencia.

1.2.2. OBJETIVOS:

La Fundación Valenciaport tiene como principal objetivo servir a la Comunidad logístico-portuaria para su vertebración y la mejora continua de su equipo humano, que permita alcanzar un marco de excelencia en investigación, innovación, formación, cooperación e internacionalización y que contribuya a reforzar la competitividad de nuestra economía de modo que los servicios ofrecidos por el clúster de Valenciaport a sus clientes en su conjunto tengan la calidad exigida para continuar siendo líderes en el Mediterráneo.

Este objetivo se concreta en distintas líneas de actuación:

- Promoción de la **innovación**, colaborando con empresas, instituciones y centros de formación e I+D+i en la puesta en marcha de proyectos de vanguardia al servicio de la competitividad de las empresas del Puerto de Valencia.
- **Cooperación** activa con otros clústeres en el ámbito marítimo y portuario, líderes en la generación y gestión de conocimiento, incorporando las **mejores prácticas** en el plano internacional al acervo del Puerto de Valencia.
- Gestión del conocimiento, promoviendo la **formación** para la mejora continua del capital humano de la Comunidad logístico-portuaria.
- **Dinamización** del clúster de Valenciaport, promoviendo el diseño, puesta en marcha y ejecución de **proyectos de I+D** orientados a la mejora de la competitividad de las empresas que desarrollan su actividad en el puerto de Valencia.
- Puesta en valor internacional del **Know-How del Puerto de Valencia**, mediante una política activa de cooperación con comunidades portuarias de todo el mundo y el apoyo a los operadores logísticos españoles en sus procesos de **internacionalización**.
- Vertebración de la **Comunidad logístico-portuaria**, fomentando la cooperación en el sector y el acercamiento y el diálogo con la sociedad civil, en el marco de una estrategia colectiva de **responsabilidad social**.



1.2.3. UBICACIÓN:

La Sede de la Fundación Valenciaport está ubicada en la Avda. del Muelle del Turia, en el Edificio de la APV - Fase III.



1.3. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

1.3.1. ÓRGANOS DE LA FUNDACIÓN VALENCIAPORT

- PATRONATO:

El Patronato es el órgano supremo de gobierno, administración y representación de la Fundación Valenciaport. Está compuesto

por patronos natos y por patronos electivos, estableciéndose en veinticinco el número máximo de integrantes del mismo. En la actualidad está compuesto por veintiún miembros, todos ellos patronos natos, procedentes de dieciséis entidades.



Patronato Diciembre 2012

ENTIDAD FUNDADORA	REPRESENTADA POR
Autoridad Portuaria de Valencia	D. Rafael Aznar Garrigues D. Ramón Gómez-Ferrer Boldova D. Juan Antonio Delgado Mompó D. Federico Torres Monfort
Instituto Valenciano de la Exportación, S.A. (Generalitat Valenciana)	D. Daniel Marco Blanes D. José Monzonís Salvia
Fundación Bancaja	D. Juan Zurita Marqués D. Javier Quesada Ibáñez
Feria Valencia	D. Alberto Catalá Ruiz de Galarreta
Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Valencia	D. José Vicente Morata Estragués
Confederación Empresarial Valenciana	D. Salvador Navarro Pradas
Excelentísimo Ayuntamiento de Valencia	D. Alfonso Grau Alonso
Excelentísima Diputación de Valencia	D. Alfonso Rus Terol
Universitat de València. Estudi General	D.ª Silvia Barona Vilar
Universitat Politècnica de València	D. Vicente Esteban Chapapriá
Noatum Ports Valenciana, S.A.U.	D. Gustavo Ferrer Soriano
T.C.V. Stevedoring Company, S.A.	D. Vicente Pedro Gomis Cerdán
Remolcadores Boluda, S.A.	D. Vicente Boluda Ceballos
ATEIA Valencia	D. Luis Rosa Vidal
Asociación Naviera Valenciana	D. Vicente Boluda Fos
Colegio Oficial de Agentes y Comisionistas de Aduanas de Valencia	D. Emilio Guardiola Huertas

- PRESIDENTE:

El patronato tiene un presidente elegido entre sus miembros natos, atendiendo a su competencia profesional, idoneidad y trayectoria en el sector portuario correspondiendo su designación a la Autoridad Portuaria de Valencia. El **Presidente** del Patronato de la Fundación Valenciaport es, desde 2009, **D. Rafael Aznar Garrigues**.

- COMISIÓN EJECUTIVA:

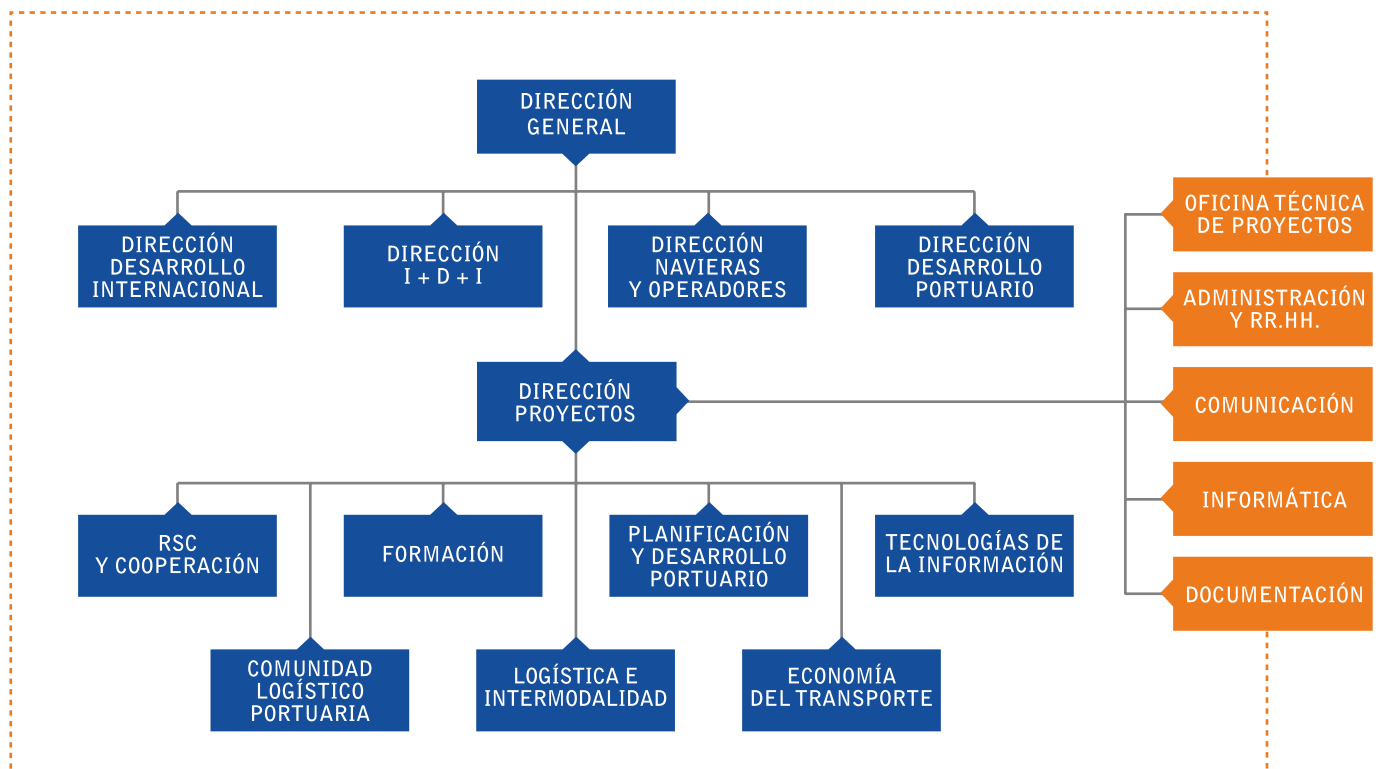
La **Comisión Ejecutiva** es el órgano fundacional que ejerce, por delegación del Patronato, las facultades de impulsar, coordinar y preparar las propuestas relacionadas con los objetivos y fines de la fundación. En la actualidad está integrada por el presidente y por cinco miembros designados entre el Patronato:

- D. Rafael Aznar Garrigues - Presidente

- D. Juan Antonio Delgado Mompó
- D. Vicente Boluda Fos
- D. Daniel Marco Blanes
- D. Juan Zurita Marqués

1.3.2. RR.HH. / ORGANIGRAMA:

La Fundación Valenciaport cuenta con un equipo humano de 43 profesionales, altamente cualificados, que desarrollan su labor en las distintas áreas de trabajo. Asimismo la Fundación cuenta con la colaboración habitual de investigadores y becarios de las universidades valencianas.



PROYECTOS

2



2.1. INTRODUCCIÓN

2011 y 2012 han sido años muy difíciles para la economía española y el sector logístico-portuario no ha sido una excepción. La caída generalizada de las importaciones, vinculada a la retracción global del consumo, ha puesto en dificultades a muchos de los agentes del clúster de Valenciaport, lo que ha tenido un efecto directo sobre la inversión en I+D+i.

Paralelamente, el efecto de la crisis financiera global y los problemas de déficit público en España han provocado una reducción generalizada de los fondos destinados a actividades de investigación. El Plan Nacional de I+D+i ha sufrido un recorte sin precedentes en los volúmenes de financiación, y las perspectivas para los próximos años no son muy esperanzadoras.

En este contexto tan complejo, podemos estar más que satisfechos con los resultados obtenidos en las distintas líneas de trabajo que conforman el Área de proyectos de la Fundación Valenciaport.

En el ámbito nacional, se han cerrado con éxito los distintos proyectos financiados por el Plan Nacional de I+D+i que se habían iniciado en 2008 y 2009. Se trata de iniciativas de mucha entidad, y que han aglutinado a universidades, centros tecnológicos y empresas en torno a diversos objetivos comunes: la promoción de la intermodalidad y el desarrollo de plataformas logísticas, la potenciación del Transporte Marítimo de Corta Distancia, la mejora del rendimiento y la eficiencia energética de



Parte del equipo de I+D+i de la Fundación Valenciaport

las terminales de contenedores, el desarrollo de sistemas inteligentes de transporte de mercancías o la mejora de los sistemas de seguridad y protección en entornos portuarios, entre otros.

Paralelamente, se ha hecho un importante esfuerzo para seguir avanzando en la consolidación de la Fundación en redes europeas, mediante la participación en proyectos financiados por distintos programas europeos de investigación (fundamentalmente el Séptimo Programa Marco), cooperación interregional (programas MEDe INTERREG), Infraestructuras y redes de transporte (TEN-T), etc. En este ámbito, los resultados han sido muy relevantes, y parte de la financiación que se ha ido agotando en el Plan Nacional está siendo reemplazada por nuevos proyectos europeos. Así, se han desarrollado proyectos de envergadura, la mayoría de ellos en conexión con otros agentes del clúster, en ámbitos tan diversos como las TICs al servicio del *Short-Sea Shipping*, la eficiencia energética y el uso en los puertos de energías limpias, los sistemas de información portuarios y las ventanillas únicas, la conexión eficiente con el *hinterland* y la promoción de la intermodalidad, entre otros temas de relevancia indiscutible para el puerto de Valencia. Todas estas iniciativas han complementado el ambicioso plan de investigación y cooperación internacional financiado por la Autoridad Portuaria de Valencia, que comprende un conjunto de proyectos al servicio del clúster.

Es importante destacar aquí la colaboración iniciada con la Subdirección General de I+D+i del Organismo Público Puertos del Estado para apoyar la creación y el desarrollo de la Comisión Interportuaria de I+D+i, herramienta clave para el desarrollo de una política estructurada en la materia que articule todas las iniciativas en el sistema portuario de titularidad estatal.

También en el ámbito internacional, la cooperación con otros países ha dado sus frutos, trasladando la experiencia acumulada en el Puerto de Valencia en materias como la planificación y gestión portuaria, la eficiencia de las terminales de contenedores, las ventanillas únicas y los *port community systems* o la articulación logística. Perú en primer lugar, seguido de Ecuador, Brasil, Argelia, México y Colombia han sido mercados con los que se ha trabajado estrechamente.

Junto a éstos, se han impulsado un importante número de proyectos propios, en beneficio de la comunidad logística de Valenciaport. Contando unos y otros, hemos participado en más de 60 iniciativas, en cooperación con prestigiosas universidades y centros de investigación, instituciones y empresas.

Por otra parte, seguimos avanzando en lo que consideramos nuestra misión más importante: consolidarnos como el principal motor de la I+D+i en el clúster de Valenciaport. La colaboración ha sido más estrecha con algunos colectivos y algo menos con

otros, pero siempre persiguiendo el objetivo de no solo atender a las necesidades que nos han manifestado distintas empresas y asociaciones, sino también ser proactivos y proponer nuevas ideas y proyectos innovadores.

En las próximas páginas presentamos los principales hitos alcanzados en cada uno de los departamentos que conforman el área de proyectos.

2.2. PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN

2.2.1. Planificación y Desarrollo Portuario

El Área de Desarrollo y Planificación Portuaria despliega su actividad en proyectos de I+D+i, cooperación y asistencia técnica, y formación relacionados con el área temática de los puertos.

En el caso de la I+D+i, durante el periodo 2011-2012, se ha seguido avanzando por una parte en la línea de trabajo relativa a las terminales de contenedores a través de los proyectos MASPORT, –Metodologías de automatización y simulación para la evaluación y mejora de la capacidad, rendimiento y nivel de servicio de terminales portuarias de contenedores–, y EFICONT, –Eficiencia Energética en Terminales Portuarias de Contenedores–, ambos con financiación del Plan Nacional de I+D+i 2008-2011 y con la colaboración de la Autoridad Portuaria de Valencia. Y por otra parte en el análisis de la situación de la investigación, el desarrollo y la innovación en el Sistema Portuario Español, que se materializó con la asistencia técnica a Puertos del Estado para la elaboración del informe “La organización de la I+D+i en el Sistema Portuario Español: diagnóstico y líneas de actuación” (Proyecto IDISPE).

A partir de los resultados del Proyecto MASPORT se elaboraron tres monografías: “La Terminal Portuaria de Contenedores (TPC) como sistema nodal en la cadena logística” (2011), “Manual de capacidad portuaria: aplicación a terminales de contenedores” (2011) e “Innovaciones tecnológicas y de gestión en TPCs” (2012), que contaron para su edición con el apoyo de la Cátedra del Puerto de Valencia, fruto del correspondiente convenio entre la APV y la Universitat Politècnica de València, y con el del Ministerio de Ciencia e Innovación. Asimismo, como resultado del Proyecto EFICONT se publicó la “Guía de Eficiencia Energética en TPCs” (2011), financiada también por el Ministerio de Ciencia e Innovación. Cabe añadir que el referido Manual fue presentado ante la UNCTAD en el “Ad Hoc Expert Meeting on Assessing Port Performance”, celebrado en Ginebra en diciembre de 2012.

En la línea de trabajo sobre medio ambiente y seguridad, en el segundo semestre de 2012 se inició el Proyecto GREENCRANES 2012-2014 que, financiado por la Comisión

Europea a través de la *Trans-European Transport Network* (TEN-T), tiene por objeto el desarrollo de casos piloto de mejora de la eficiencia energética de los equipos y maquinaria de las terminales de contenedores. También con el impulso de la APV, en 2012 ha finalizado el proyecto CLIMEPORT 2009-2012 (*Mediterranean Port's Contribution to Climate Change Mitigation*), con subvención del Programa Europeo MED, que tiene el objetivo de involucrar a los puertos mediterráneos en la lucha contra el cambio climático, evaluando las emisiones de gases de efecto invernadero en ámbitos portuarios y elaborando un catálogo de buenas prácticas ambientales. Por otra parte, en el campo de la protección portuaria, se encuentra en desarrollo el proyecto SUPPORT 2010-2014 (*Security Upgrade for Ports*), con financiación del Séptimo Programa Marco de la UE, sobre la implantación de sistemas de protección basados en la coordinación y cooperación. A los anteriores se suma el Proyecto COSTA (*CO₂ and Ship Transport Emissions Abatement by LNG*) 2012-2014, financiado por la Comisión Europea y relacionado con el impulso de soluciones para la disminución de emisiones contaminantes de los buques.

En lo referido a la cooperación y asistencia técnica internacional, hay que destacar los proyectos desarrollados en Perú y Ecuador. Por un lado, junto con la Autoridad Portuaria Nacional del Perú, se desplegó a lo largo del año 2011 el Proyecto SIGE: "Diseño, capacitación (*coaching*) de un sistema Integral de gestión

estratégica basada en el BSC"; y por otro, en el año 2012 se desarrolló con la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar (Ecuador) un proyecto para la capacitación profesional, teórica y práctica de su plantilla sobre planificación y explotación del Terminal Marítimo Internacional y del nuevo Terminal de Contenedores.

En el ámbito de formación es señalable el Proyecto de Gestión del Conocimiento de Hutchison Port Holdings (HPH) División América Latina, desplegado en formato combinado presencial y on-line, para los trabajadores de sus terminales en México, Panamá y Argentina.

Además el Área de Planificación y Desarrollo Portuario colabora con el resto de áreas de la Fundación Valenciaport tanto en proyectos concretos como en apoyo general sobre aquellas cuestiones que son de su competencia temática.

Finalmente, cabe mencionar que el equipo del Área ha participado activamente en congresos, conferencias y programas de formación tanto nacionales como internacionales en los que se han presentado comunicaciones y ponencias, además de continuar con su programa de formación continua especializada para los integrantes del equipo en respuesta a la necesidad de actualización permanente y la adquisición de mayores competencias.



SIGE – DISEÑO, CAPACITACIÓN (COACHING) E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN ESTRATÉGICA BASADA EN EL BALANCED SCORECARD PARA LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL DEL PERÚ

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Arturo Monfort, Juan Esquembre

Equipo Investigador: Rafael Sapiña, Noemí Monterde, Ana María Martín, David Calduch, Paula Vieira, M^a Luisa Escamilla, Salvador Furió, José Andrés Giménez

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia y Vecodata (Perú)

PLAZO: Enero - Noviembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria Nacional del Perú

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

La Autoridad Portuaria Nacional (APN) ha venido liderando a lo largo de los últimos años el proceso de **Actualización del Plan Nacional de Desarrollo Portuario (PNDP)**, aprobado por Decreto Supremo en Agosto de 2012, que contó en el proceso con la participación del clúster portuario peruano. En tal escenario la

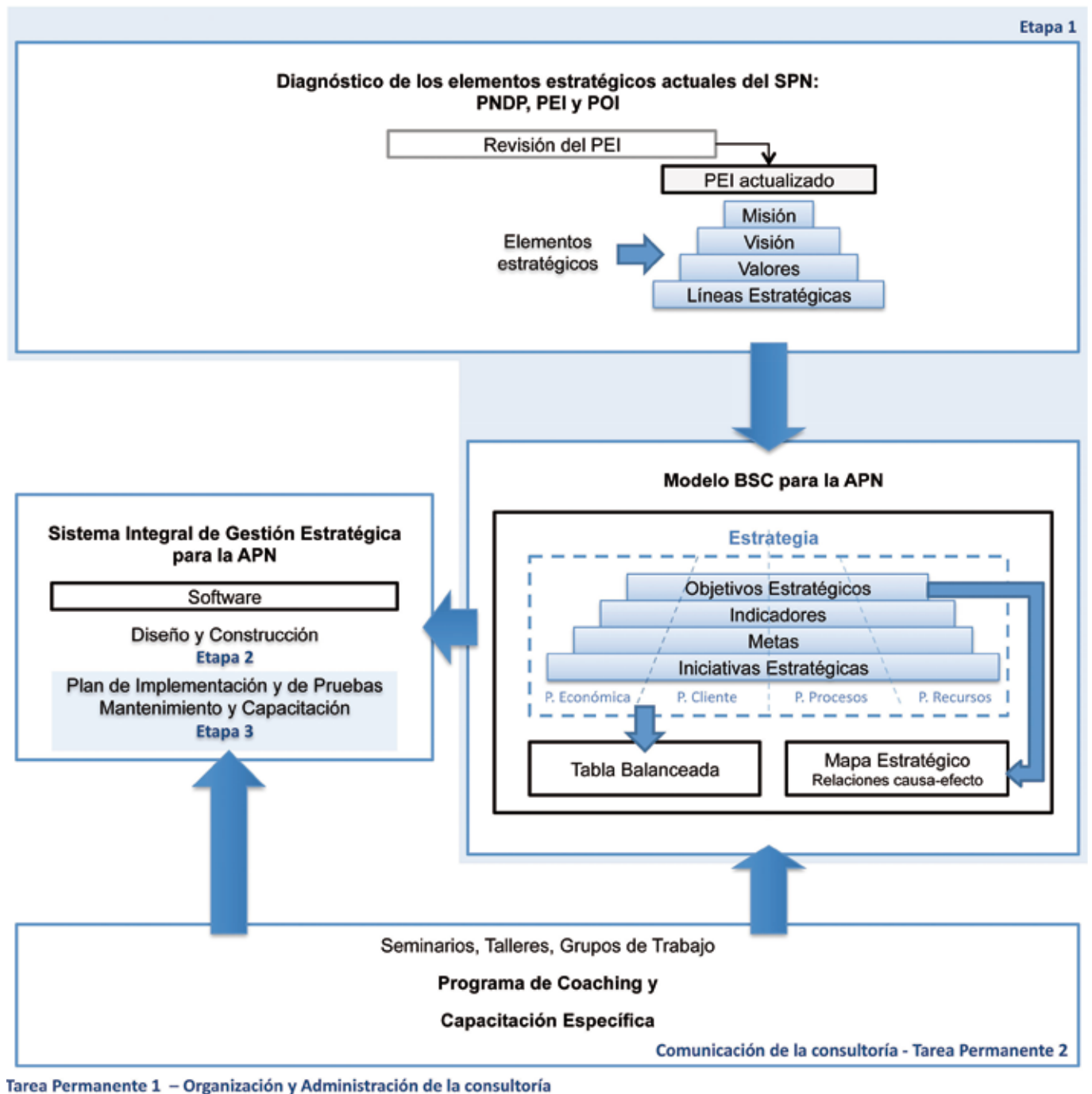
APN valoró la oportunidad de acometer la actualización de su **Plan Estratégico Institucional (PEI)** con el objetivo de consolidar un **Sistema Integral de Gestión Estratégica (SIGE)** apoyado en el Balanced Scorecard, instrumento que facilita la traducción de la estrategia en acciones desde un planteamiento integrado e integral.



Fue precisamente la necesidad de disponer del compromiso de todos los componentes de la organización lo que aconsejó y propició el establecimiento simultáneo de un programa de formación y capacitación en el puesto de trabajo (*coaching*) para facilitar que el proyecto pudiera conseguir sus objetivos.

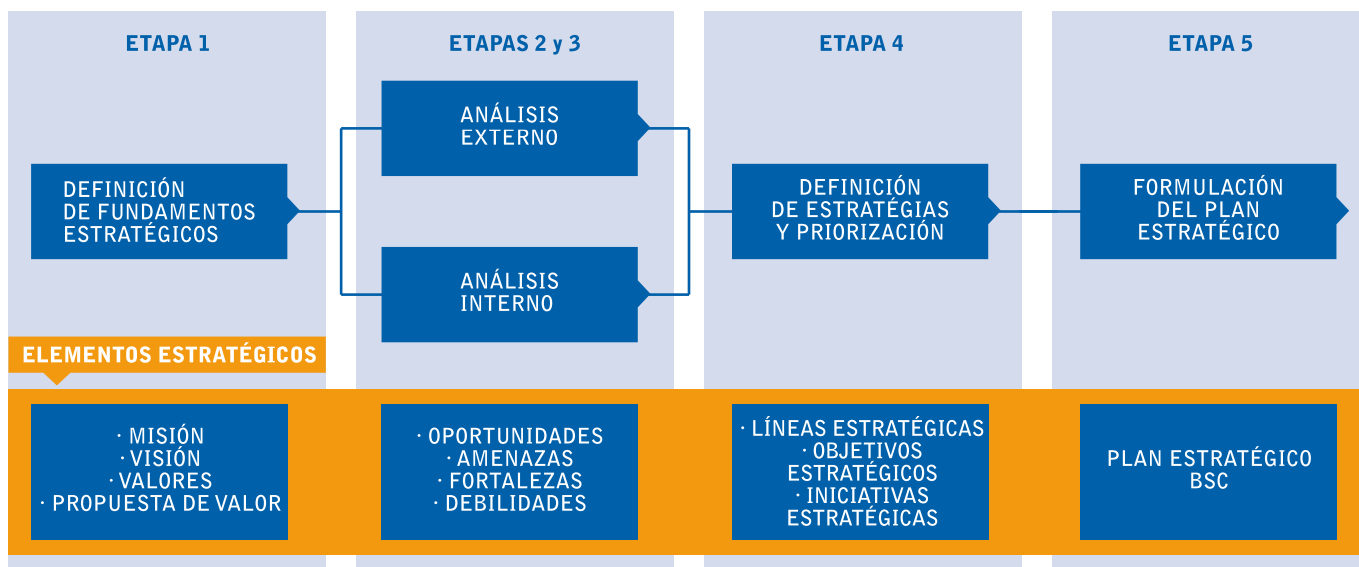
El esquema metodológico seguido en el proceso de desarrollo del SIGE se presenta en la siguiente figura:

METODOLOGÍA DEL PLAN DE TRABAJO



La formulación del nuevo PEI alineado con el PNDP se acometió bajo un esquema formal participativo de planificación y gestión estratégica, en 5 etapas:

ETAPAS PARA LA FORMULACIÓN DEL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



Las etapas desplegadas contemplaron:

1. La actualización de los fundamentos estratégicos (Visión, Misión, Valores y Propuesta de valor).
2. El análisis interno, para la identificación de las fortalezas y debilidades.
3. El análisis externo, para la identificación de oportunidades y amenazas.
4. La definición de estrategias y priorización.
 - La elaboración y análisis de la Matriz FODA.
 - La identificación de las líneas estratégicas.
 - La determinación de objetivos e iniciativas estratégicas.
5. La elaboración y formulación del Plan Estratégico acompañado de los elementos de gestión de la metodología del *Balanced Scorecard*.

Los fundamentos estratégicos se alcanzaron tras diversos talleres de trabajo en el seno de la APN. Es importante mencionar que la clarificación de la Propuesta de Valor es un aporte de la metodología del *Balanced Scorecard*, en el sentido de explicitar cuáles son los atributos de valor por los que una

organización desea ser reconocida ante sus clientes, beneficiarios o *stakeholders*. Bajo este enfoque, la “propuesta de valor” se constituye en el corazón de la estrategia e impulsa que los objetivos definidos “aseguren” la entrega de cada uno de los atributos de valor que se definan.

El **análisis interno** constituye un estudio que permite identificar las principales debilidades y fortalezas internas de la institución. Este análisis incluyó el mapeo de los principales procesos que describen la cadena de valor de la APN y los intangibles que hacen posible que dichos procesos operen adecuadamente. Estos intangibles están relacionados con el capital humano, con el capital organizacional y con el capital de información; y, son en sí mismos elementos intrínsecos al desarrollo de los procesos. Es importante mencionar que durante el análisis de los intangibles mencionados se incorporaron los principales hallazgos del proceso de *coaching-mentoring* que se venía realizando de manera paralela al proceso de actualización del PEI.

El **análisis externo** constituye un estudio que permite identificar las oportunidades y amenazas a las que se enfrenta la APN y que deben ser consideradas para cualquier planteamiento estratégico. A fin de seguir un proceso ordenado de identificación de elementos externos se utilizó la guía PETSAL, es decir, se realizaron reflexiones y análisis sobre los factores Políticos, Económicos, Tecnológicos, Sociales, Ambientales y Legales que tienen un impacto en la operación y decisiones de la APN.

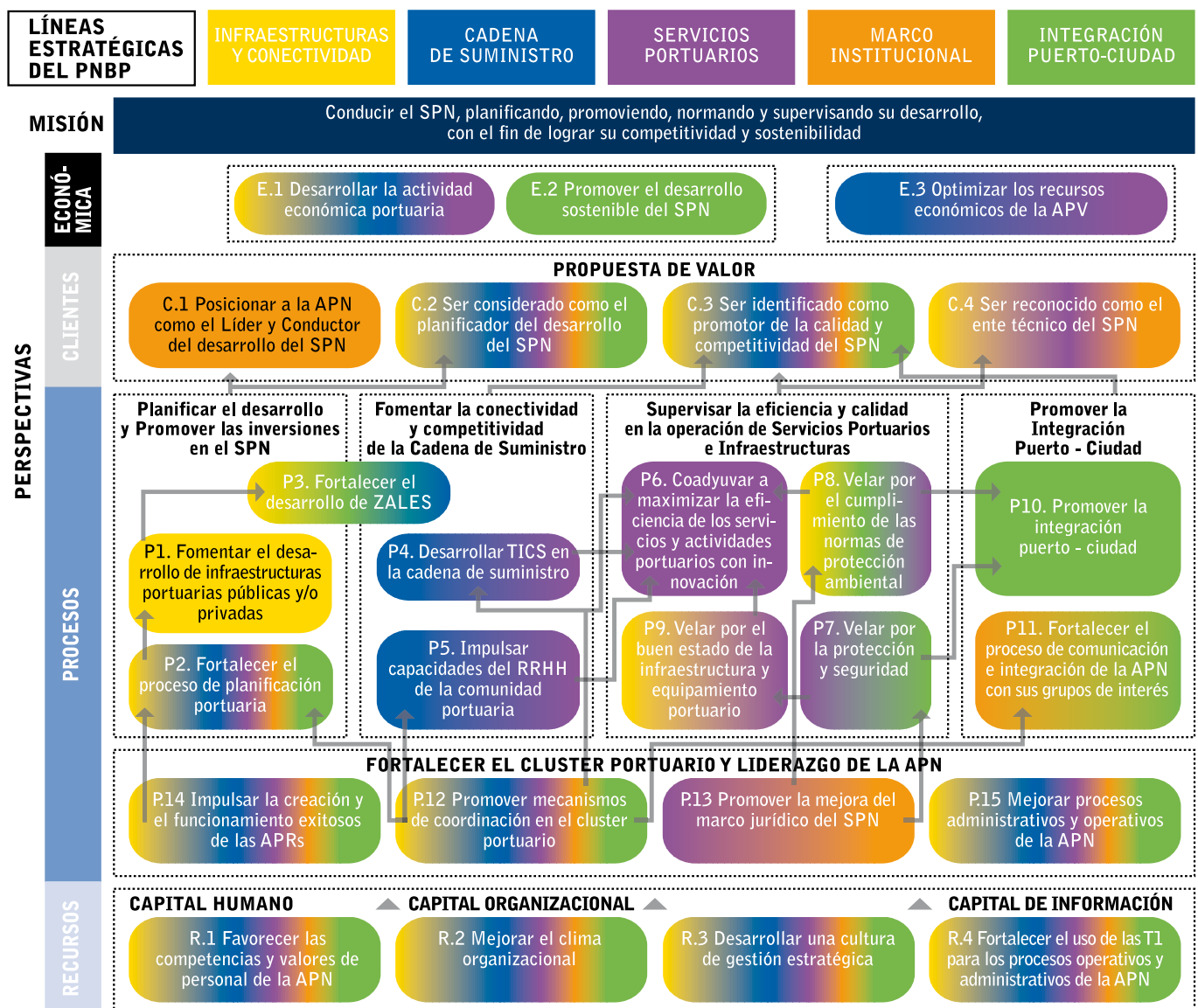
El proceso de identificación y priorización de estrategias pasó por la construcción de la matriz DAFO (Debilidades-Amenazas-Fortalezas-Oportunidades), que se constituye como un elemento clave en el proceso de actualización de la estrategia, siendo producto del análisis interno y externo de la institución.

La anterior matriz, así como la visualización del Marco Estratégico (Plan Nacional de Desarrollo Portuario –PNDP–), junto con consideración de buenas prácticas de gestión portuaria

permitieron identificar las grandes líneas, los objetivos y las iniciativas (proyectos) estratégicos.

Finalmente, con el objetivo de asegurar la implementación exitosa del PEI se definieron dos elementos de gestión de la metodología del *Balanced Scorecard*: el **Mapa Estratégico** Institucional que plasma la Propuesta de Valor, las líneas y los objetivos estratégicos; y, la **Tabla Balanceada**, que incorpora los indicadores, las metas y las iniciativas estratégicas.

MAPA ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



Paralelamente, a lo largo del Proyecto SIGE se desarrolló el correspondiente *software* para el seguimiento de las iniciativas, indicadores y metas. Asimismo, en la última parte del proyecto se ejecutó un programa de capacitación específica presencial de dos grupos de directivos de la APN en el Puerto de Valencia.

En resumen, se alcanzaron los siguientes resultados:

- Revisión de los diversos planes vinculados al Plan Nacional de Desarrollo Portuario (PNDP), Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo

PROYECTOS

Institucional (POI) con el fin de tener un seguimiento integral sobre la conceptualización del Sistema Portuario Nacional.

- Identificación de variables claras de éxito para el diseño del nuevo Plan Estratégico con fundamentos de *Balanced Scorecard* orientado a crear valor a la institución.
- Análisis y diseño de un sistema integrado de soporte para la coordinación de los aspectos de gestión estratégica en la APN.
- Diseño de un sistema integrado orientado al planeamiento y gestión estratégica, que facilita la comunicación y proporciona mejor información corporativa a todos los niveles de la APN, como requisito necesario para conseguir del proyecto las máximas utilidades.
- Diseño de un sistema para medir y gestionar integralmente los factores claves de resultados y los

indicadores de gestión considerando los procesos establecidos en la APN.

- Diseño y establecimiento de una metodología que permite gestionar los objetivos y las iniciativas estratégicas de las unidades orgánicas de la APN.
- Desarrollo del Modelo de Gestión de la APN, en el contenido del planeamiento estratégico de la entidad, con el soporte de herramientas tecnológicas que permiten su automatización y despliegue.
- Fortalecimiento al personal directivo y técnico de la APN a través de un programa de *coaching-mentoring* portuario y de capacitación específica en el Puerto de Valencia.

La metodología y el proceso desplegados fueron presentados en la XIII Reunión el Comité Ejecutivo de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA) celebrada el 14 de marzo de 2012 en Lima.



Sesión de capacitación específica a directivos de la APN en el Puerto de Valencia



Presentación de la Metodología SIGE en la Comisión Ejecutiva de la CIP de la OEA

MASPORT – METODOLOGÍAS DE AUTOMATIZACIÓN Y SIMULACIÓN PARA LA EVALUACIÓN Y MEJORA DE LA CAPACIDAD, RENDIMIENTO Y NIVEL DE SERVICIO DE TERMINALES PORTUARIAS DE CONTENEDORES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Arturo Monfort

Equipo Investigador: Rafael Sapiña, Noemí Monterde, David Calduch, Paula Vieira, Juan Esquembre, Ana María Martín, Remedios Cebriá, José Andrés Giménez, Sonia Iborra, Marina Saez, Salvador Furió, Andrea Muñoz, Antonio Torregrosa

Agrupación: Fundación Valenciaport, Universitat Politècnica de València, TCV Stevedoring Company S.A., MSC Terminal Valencia S.A., Open Kode S.L.

PLAZO: Enero 2009 - Diciembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: Ministerio de Ciencia e Innovación (Plan Nacional de I+D+i)



MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

La finalidad del proyecto MASPORT es la consecución de un avance relevante en el conocimiento y la aplicación de las metodologías de automatización y simulación, que facilitan la resolución de los cuellos de botella –marítimos y terrestres– y la mejora de la capacidad de las terminales portuarias de contenedores (TPCs), de su rendimiento y nivel de servicio. Tal objetivo sobre las TPCs como infraestructuras nodales repercute

directamente sobre las infraestructuras logísticas y lineales que conforman la cadena de aprovisionamiento en contenedor, redundando en el fomento de la intermodalidad, la competitividad y la eficiencia del sistema de transporte.

La estrategia se despliega en la consecución de cinco objetivos –a aplicar sobre las dos terminales piloto integrantes del consorcio– y que en el plan de trabajo se desarrollan de manera paralela, realimentándose según expresa la siguiente figura:

OBJETIVOS PARTICULARES DEL PROYECTO



0.1 Identificar los cuellos de botella de las TPCs como sistemas nodales en el marco de la cadena logística portuaria de contenedores.

0.2 Analizar la viabilidad de la implantación de innovaciones tecnológicas (automatización) y de gestión en las TPCs.

0.3 Medir el rendimiento, la capacidad y los niveles de servicio ofertados por las TPCs (visión segmentada y desintegrada).

0.4 Personalizar la herramienta Cuadro de Mando Integral para la TPC (visión dinámica, integral e integrada).

0.5 Desarrollar y aplicar la herramienta de simulación para TPCs (visión dinámica, integral e integrada).

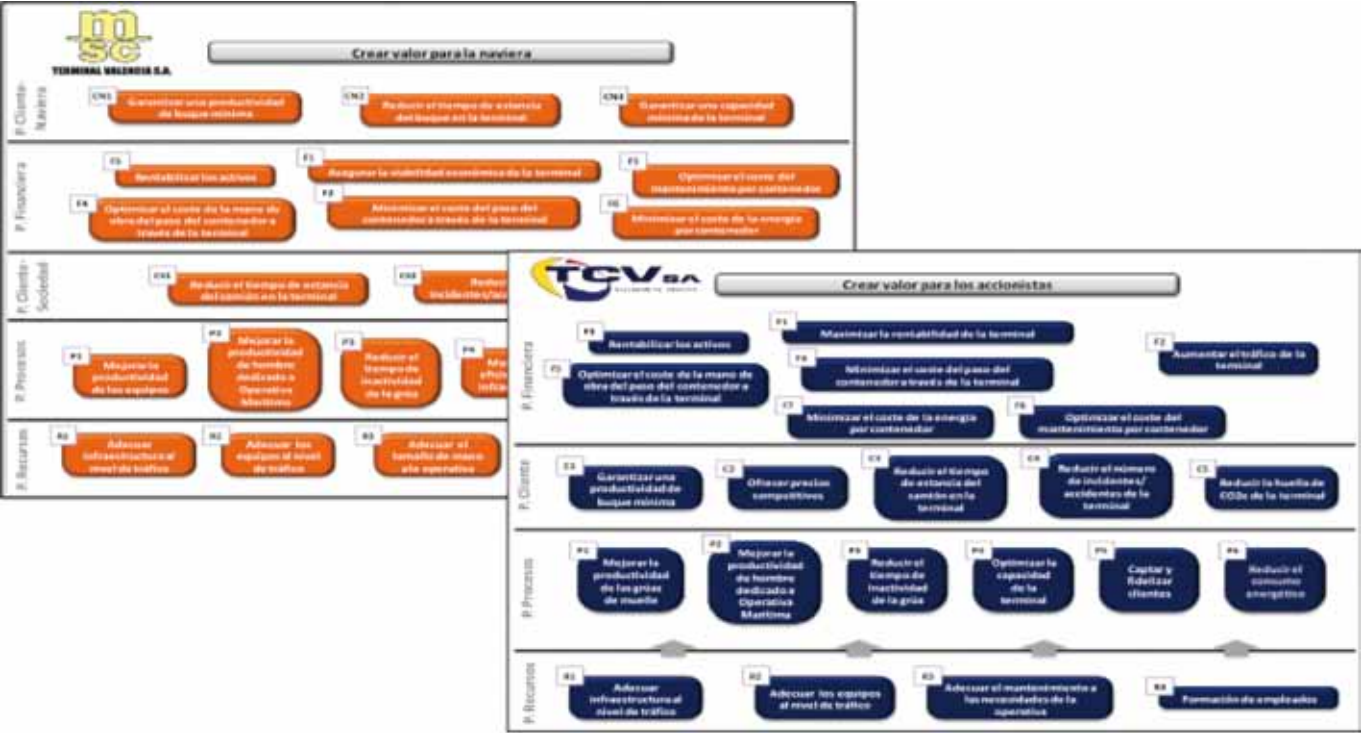
El proyecto se articuló en 9 paquetes de trabajo que se descomponen en 21 tareas.

Los resultados obtenidos han sido, por una parte, el desarrollo de herramientas para la mejora de la gestión de las terminales de contenedores (Cuadro de Mando Integral y simulador) y, por otra, la elaboración de documentos y análisis del estado del arte relacionados con los objetivos del proyecto.

Así, se ha desplegado una metodología que ha permitido confeccionar el Cuadro de Mando Integral de las dos terminales de la agrupación. Esta herramienta está basada en un completo sistema de medición integrado e integral, conformado por un conjunto de indicadores capaces de expresar el comportamiento de cada TPC ante distintos escenarios de demanda (tráfico marítimo y terrestre) y de oferta de infraestructura y equipos.

Asimismo se ha desarrollado una herramienta de simulación y se han diseñado los modelos de ambas terminales. El simulador

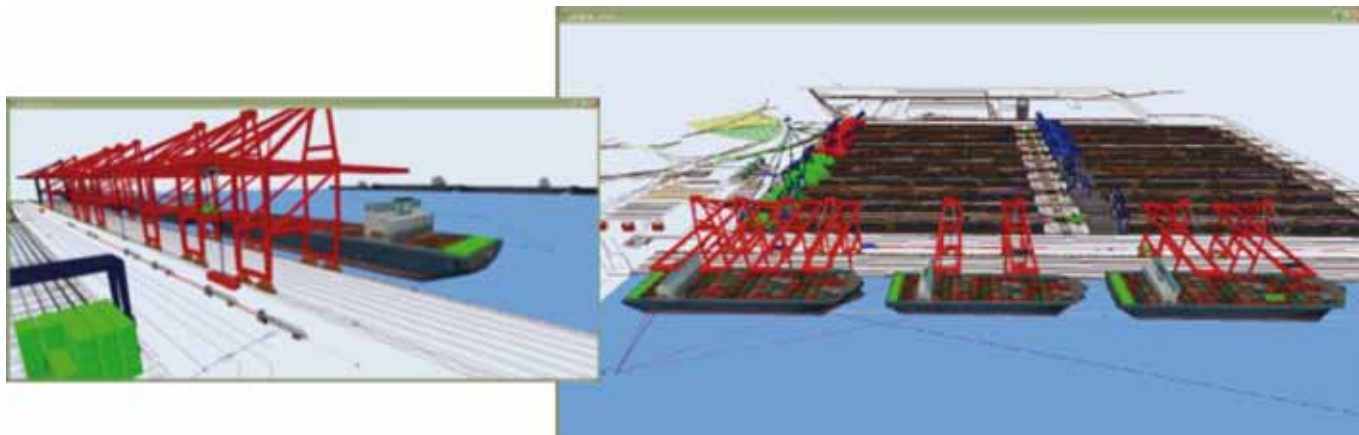
PROPUESTA DE CMI PARA TCVY MSC



permite ensayar, en diversos horizontes temporales –estratégicos, tácticos u operativos–, las alternativas de planificación y explotación de la TPC. Este simulador consta de un conjunto de modelos que describen el comportamiento de los elementos que integran una TPC y su operativa; editores que permiten detallar las características de la terminal a estudiar; el núcleo del simulador que se encarga de resolver los experimentos; una herramienta de optimización para estimar las mejores condiciones de explotación en base a unos indicadores; y unos módulos adicionales, como el que permite la visualización de la simulación y los resultados, el sistema de comunicación entre procesos y el diseño, carga y verificación de la base de datos donde se almacena la información.

Este simulador puede trabajar en diferentes niveles de abstracción, lo que permite reproducir el comportamiento del sistema con diferente grado de detalle de acuerdo con las necesidades de simulación del escenario planteado (objeto de la simulación y tiempo de respuesta) y de la disponibilidad de información. Normalmente, el esfuerzo necesario para desarrollar y validar el modelo crece con el grado de detalle. Igualmente, cuanto más complejo y detallado es un modelo, mayor es la necesidad de computación, lo que puede limitar su utilidad si no es posible dar una respuesta en un tiempo aceptable. Por otra parte, la obtención de la información necesaria para validar y alimentar el modelo con un alto grado de detalle puede ser muy difícil o costosa de obtener, tanto en tiempo como en términos económicos.

SIMULACIÓN EN EL NIVEL DE COMPARTIMENTACIÓN DEL PATIO



Además, a partir del análisis de la terminal portuaria de contenedores como nodo de la cadena logística del contenedor se elaboró una primera monografía titulada “La Terminal Portuaria de Contenedores como sistema nodal en la cadena logística”.

La profundización en el estudio de los indicadores de rendimiento, capacidad y nivel de servicio dio como resultado la publicación de una segunda monografía titulada “Manual de capacidad portuaria: aplicación a terminales de contenedores” (también en edición digital bilingüe español-inglés).

Finalmente, la identificación de cuellos de botella y oportunidades de mejora en terminales portuarias ha retroalimentado tanto a los trabajos desarrollados con el simulador como al análisis del estado del arte en innovaciones tecnológicas y de gestión en terminales portuarias de contenedores, fruto del cual se ha publicado la tercera monografía vinculada al proyecto, con el título de “Innovaciones

tecnológicas y de gestión en Terminales Portuarias de Contenedores” (ver página 106).

A la labor de difusión del proyecto realizada por estas tres monografías hay que sumar la llevada a cabo con las más de 20 publicaciones en seminarios y congresos nacionales e internacionales, como el *Ad Hoc Expert Meeting on Assessing Port Performance* de la UNCTAD.

Como cierre de proyecto se organizaron las Jornadas de MASPORT, con el fin de divulgar los resultados obtenidos en el proyecto MASPORT y para dar a conocer los últimos avances en evaluación y mejora de la capacidad, rendimiento, niveles de servicio, indicadores de rendimiento, simulación, planificación estratégica, explotación y automatización de terminales portuarias de contenedores. Para ello se reunió al mejor grupo de expertos de prestigio reconocido a nivel mundial, y representantes de empresas y universidades nacionales e internacionales, y se contó con más de 180 asistentes.

PROYECTOS

Las jornadas se desarrollaron los días 10 y 11 de noviembre en las instalaciones de la Autoridad Portuaria de Valencia, y fueron divididas en 4 sesiones respondiendo a los temas de:

- La evaluación y mejora de la capacidad, rendimiento y nivel de servicio de terminales de contenedores.
- KPIs y BSC (Cuadro de Mando Integral).
- La simulación aplicada a la planificación y explotación de terminales de contenedores.
- La automatización de terminales



ASISTENCIA A LA COMISIÓN INTERPORTUARIA DE I+D+i DEL SISTEMA PORTUARIO DE TITULARIDAD ESTATAL

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Arturo Monfort

Equipo Investigador: Noemí Monterde, Ana María Martín

PLAZO: Septiembre 2012 – Septiembre 2013

OBJETIVO

Esta asistencia técnica tiene por objeto impulsar tres iniciativas a desarrollar en el seno de la Comisión Interportuaria de I+D+i:

- Puesta en marcha de un primer Grupo de Trabajo (GT0). Bajo el nombre de “El servicio al cliente (Cadena logístico-portuaria y Servicios portuarios), herramientas para su mejora y desarrollo (TICs)”, con el propósito e intención: por un lado de dar continuidad a los trabajos de la Comisión, y por otro propiciar la puesta en marcha de futuros grupos más especializados según se vayan detectando nuevas necesidades.
- Elaboración de una propuesta metodológica para las Guías de Conocimiento Consolidado por Áreas Temáticas, que constituyan un elemento de estructuración y planificación del Sistema y se conviertan en el hilo conductor de las actuaciones en materia de I+D+i.
- Creación de un sitio web, en línea con la necesidad de crear unos procedimientos ágiles de comunicación que sistematicen los mecanismos de interlocución entre los integrantes de los diferentes estamentos de la Estructura de Coordinación de las actividades de I+D+i del Sistema Portuario Español.

ENTIDAD FINANCIADORA: Organismo Público Puertos del Estado

MUELLE DE GRANOS DEL TERMINAL NORTE DEL PUERTO DEL CALLAO – APMT CEREALES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: Juan Esquembre, Arturo Monfort, Ana María Martín, Noemí Monterde, David Calduch

PLAZO: Septiembre 2012 - Enero 2013

OBJETIVO

APMT Callao, concesionaria del Terminal Norte del Puerto del Callao y del que forma parte el Muelle de Granos, busca evaluar, y mejorar si es el caso, el modelo operativo propuesto en la oferta inicial incluida en el contrato de Concesión para garantizar una productividad de buque atracado mínima de 1.200 toneladas/hora para cereales de acuerdo con las bases de la oferta y al contrato.

Con este proyecto se pretende:

- Revisar la demanda de tráfico de grano previsto tanto en toneladas por mercancía como en tipología de buques, frecuencia, etc.
- Identificar los equipos idóneos a instalar en APMT Callao para el manejo de cereales en el muelle norte del Puerto del Callao, en base a la revisión efectuada como consecuencia del objetivo anterior.
- En caso de ser necesario, asistir a APMT Callao en la justificación ante la Autoridad Portuaria Nacional de la modificación del Contrato en vigor.

ENTIDAD FINANCIADORA: APMT Callao

DP WORLD CALLAO FASE 2ª

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: Arturo Monfort, Noemí Monterde, Ana María Martín, David Calduch

PLAZO: Septiembre 2012 - Enero 2013

OBJETIVO

DP World Callao, concesionaria de un terminal de contenedores en la Zona Sur del Puerto de Callao, quiere evaluar diferentes escenarios de oferta y demanda de tráfico de contenedores para tener estimaciones fiables sobre los plazos más adecuados para iniciar y tener operativa la inversión en infraestructura y superestructura de la segunda fase del terminal portuario en el Muelle Sur del Puerto del Callao.

Las tareas a realizar son:

- Análisis de Capacidad del Terminal de contenedores en las diferentes etapas de desarrollo.
- Análisis de Indicadores de Rendimiento.
 - Análisis de demanda de tráfico de contenedores en el Puerto del Callao.
 - Análisis de escenarios.
- Soporte a DPWC en el tratamiento de las consecuencias que el análisis anterior tiene sobre el contrato vigente.

ENTIDAD FINANCIADORA: DPW Callao

TRAPOR – PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA DE IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE CONTROL DE TRÁFICO PORTUARIO EN EL PUERTO DEL CALLAO

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

PLAZO: Julio - Octubre 2012

OBJETIVO

El objetivo general del proyecto incluye la revisión de los alcances técnicos y económicos del estudio, su viabilidad, con el propósito de identificar las mejoras técnicas en la operatividad del sistema así como estimar los costos que involucran las posibles mejoras del proyecto y la elaboración de una propuesta de Términos de Referencia para el proceso de licitación del Proyecto TRAPOR, teniendo en cuenta y considerando las mejores y más adecuadas técnicas en VTS (Vessel Traffic System) para tráfico portuario del mercado, así como las recomendaciones de organismos internacionales relacionados.

La contratación incluye el apoyo al Comité Especial en la validación de los parámetros técnicos y criterios de selección correspondientes al proceso logístico para la implementación del sistema de control de tráfico portuario en el puerto del Callao y la revisión de la calidad de las soluciones en cuanto a tecnología del equipamiento componente del sistema VTS propuesto por los postores para asegurar la condición de “estado de arte” del sistema.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria Nacional del Perú

GREENCRANES - GREEN TECHNOLOGIES AND ECO-EFFICIENT ALTERNATIVES FOR CRANES AND OPERATIONS AT PORT CONTAINER TERMINALS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: Eva Pérez, Salvador Furió, José Andrés Giménez, Rocío García, David Calduch, Noemí Monterde, Carolina Navarro, Amparo Mestre, Arturo Monfort, Ana María Martín, Purificación Albert, Pilar Blaya, Remedios Cebriá, Vicente del Río, Alicia Martí, Inmaculada Martínez, Andrea Muñoz, Pilar Sánchez, Marina Sáez, Antonio Torregrosa, Ana Rumbau

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia, Noatum, Konecranes Spain, ABB Spain, Puerto de Koper y Ministerio Italiano de Infraestructuras y Transporte. Además actúan como entidades implementadoras la Autoridad Portuaria de Livorno, RINA S.p.A., Global Service S.r.l. y la Escuela Superior Sant'Anna – Laboratorio de Robótica Perceptual

PLAZO: Agosto 2012 - Marzo 2014

OBJETIVO

El objetivo general de GREENCRANES es demostrar la viabilidad de nuevas tecnologías y combustibles alternativos (por ejemplo LNG) mediante proyectos piloto desarrollados en terminales portuarias de contenedores. Estos proyectos pretenden asimismo demostrar la capacidad de reducción del consumo energético y sus emisiones de GEI asociadas de estas tecnologías sobre las operaciones de las TPCs. Las tecnologías propuestas en GREENCRANES tienen un elevado grado de madurez ya que se han implementado en otros sectores industriales, si bien su aplicación en el ámbito portuario supone hoy en día un enfoque innovador sobre las tecnologías existentes. Está previsto desarrollar los proyectos piloto en los puertos de Valencia (España), Livorno (Italia) y Koper (Eslovenia).

ENTIDAD FINANCIADORA: Trans European Transport Network (TEN-T) - Comisión Europea

ASESORAMIENTO EN LA REVISIÓN Y EVALUACIÓN DE LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS CORRESPONDIENTES A LAS GRÚAS PÓRTICO DE MUELLE, GRÚAS PÓRTICO DE PATIO Y OTROS COMPRENDIDOS EN EL DISEÑO DEL PROYECTO MODERNIZACIÓN DEL TERMINAL NORTE MULTIPROPÓSITO EN EL TERMINAL PORTUARIO DEL CALLAO ETAPAS 1 Y 2

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Externo: Maritime Port Consulting

PLAZO: Febrero - Marzo 2012

OBJETIVO

Analizar y proponer mejoras, si es posible, a la propuesta de equipamiento de APMTC para la renovación del Terminal Portuario Muelle Norte del Callao.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria Nacional del Perú

INTERNACIONALIZACIÓN DEL CLÚSTER DE VALENCIAPORT

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Andrea Muñoz

Equipo Investigador: Técnicos I+D+i y Formación de la Fundación Valenciaport

PLAZO: 2010 - 2013

OBJETIVO

Las actuaciones desarrolladas y ejecutadas por la Fundación Valenciaport en los diferentes países, a través de ésta actividad, tienen por objeto reforzar el posicionamiento del Puerto de Valencia en el contexto internacional, así como proporcionar el apoyo necesario al fortalecimiento y establecimiento de las empresas valencianas y españolas en el exterior, sustentado en un esquema de cooperación y vínculos con las diferentes regiones.

Para ello la Fundación Valenciaport promoverá su participación y consecuentemente la difusión de las mejores prácticas de Valenciaport, en el desarrollo de proyectos en colaboración con otras entidades extranjeras, mediante la firma de acuerdos de colaboración de carácter técnico, económico y social en los diferentes sectores de los que participan (investigación, transporte, formación, gestión medioambiental, seguridad, calidad, TICs, RSC, intermodalidad, transporte marítimo de corta distancia, desarrollo portuario,...) y su integración en redes y grupos de trabajo.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

SOSTENIBILIDAD, EFICIENCIA ENERGÉTICA, SEGURIDAD Y PROTECCIÓN EN LAS EMPRESAS DEL PUERTO DE VALENCIA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: Salvador Furió, José Andrés Giménez, Paula Vieira, David Calduch, Carolina Navarro

PLAZO: 2011- 2012

OBJETIVO

Los objetivos específicos de esta acción son los siguientes:

- Contribuir a la mejora de la eficiencia energética y a la reducción de emisiones del clúster logístico-portuario del Puerto de Valencia, ofreciendo a los agentes involucrados y a la propia APV la experiencia acumulada en los diversos proyectos desarrollados por la Fundación Valenciaport en esta materia.
- Posicionar el Puerto de Valencia como infraestructura pionera en el desarrollo de acciones con un elevado impacto ambiental, económico y social en relación con la mejora de la eficiencia energética: evolución hacia un modelo de explotación portuario de bajas emisiones, sustitución del uso de combustibles por energías menos contaminantes y más eficientes, etc.
- Incrementar la proyección y presencia del Puerto de Valencia en los foros especializados en materia de eficiencia energética, medio ambiente, seguridad y protección, especialmente en el ámbito de la cadena logística vinculada a puertos. De esta forma se ofrecerá a los agentes interesados la dimensión y problemática del puerto como infraestructura intermodal de primer nivel.
- Fomentar el intercambio de conocimientos y buenas prácticas para reforzar la posición del Puerto de Valencia y de la propia APV como líderes en innovación en el sector portuario internacional en materia de sostenibilidad, eficiencia energética, seguridad integral y protección.
- Contribuir a la mejora de la seguridad integral y de la protección del clúster logístico-portuario del Puerto de Valencia, ofreciendo a los agentes involucrados y a la propia APV la experiencia acumulada en los diversos proyectos desarrollados por la Fundación Valenciaport en materia de seguridad y protección portuaria.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

ANÁLISIS DEL MERCADO MARÍTIMO-PORTUARIO

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: Arturo Monfort, Juan Esquembre, Noemí Monterde, David Calduch, Ana María Martín, Paula Vieira, Vicente del Río

PLAZO: 2012 - 2013

OBJETIVO

Este proyecto tiene como principal objetivo el de proveer a la APV y al clúster de Valenciaport de información relevante, actualizada, tanto cualitativa como cuantitativa, de ámbito mundial, sobre el negocio marítimo-portuario, que les permita contar con elementos de juicio y desarrollar criterios a emplear en sus decisiones estratégicas, tácticas y operativas.

Desagregando el objetivo principal en objetivos específicos se tienen:

- Escenario. Análisis cuantitativo principalmente y en menor medida cualitativo: Elaboración de una serie de informes periódicos sobre diversos agentes y características del escenario en que se desarrolla "el negocio" a nivel mundial y también "regional": tráfico marítimo, navieras de portacontenedores, operadores portuarios, equipamiento portuario, etc. Todo ello mediante la identificación de unas fuentes fiables, su adquisición y el análisis y la elaboración de la información. Se busca la continuidad histórica que permita la comparación y el estudio de tendencias.
- Actores. Análisis cualitativo: Desarrollo progresivo de "networking" entre los múltiples agentes involucrados a nivel mundial en dicho negocio marítimo-portuario.
- Guión: Sistematización de captura, análisis y elaboración de información, principalmente cualitativa, sobre noticias, tendencias, reportes, bien de diversos medios informativos escritos o electrónicos (de carácter sistemático), bien de documentos de diferentes agentes protagonistas, tales como navieras, operadores, asociaciones, etc. (con carácter discrecional).

De forma complementaria, y considerando el interés estratégico que para Valenciaport tiene el conocimiento de la política comercial de otros puertos españoles, se plantea la elaboración de un informe de revisión de los coeficientes correctores que las 28 Autoridades Portuarias del sistema de titularidad estatal aplican a las tasas al buque y a la mercancía.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

I+D+i Y CALIDAD DE SERVICIOS DE LAS TERMINALES DE CONTENEDORES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Arturo Monfort

Equipo Investigador: Rafael Sapiña, Noemí Monterde, David Calduch, Ana María Martín, Paula Vieira, Antonio Torregrosa, Vicente del Río, Andrea Muñoz

PLAZO: 2012 - 2013

OBJETIVO

El tráfico en contenedor es el principal tráfico manejado en términos de volumen y económicos en el ámbito de actuación de la Autoridad Portuaria de Valencia y en consecuencia un elemento estratégico de primer orden. En la actualidad se ofertan en el Puerto de Valencia tres terminales especializadas en la manipulación de esta forma de presentación de las mercancías estando previsto a medio plazo que la ampliación portuaria en desarrollo se dedique a tal tipología de tráfico.

En los últimos años la política portuaria viene subrayando la necesidad del impulso de la I+D+i en las terminales como elementos nodales de las cadenas de suministro. En el marco europeo, la Comunicación sobre una política portuaria europea de la Comisión (COM (2007) 616 final), consciente de la importancia estratégica de las infraestructuras portuarias para el desarrollo y crecimiento económico, explicita que "las nuevas innovaciones tecnológicas relativas a los equipamientos portuarios, tales como las grúas apiladoras automatizadas, las grúas pórtico sobre raíles, los terminales de contenedores automatizados y los dispositivos de elevación gemelos o en tandem, constituirán también un factor importante que permitirá aumentar la eficiencia de los puertos europeos". En el caso español, en la Comisión de Fomento de febrero de 2012 la Ministra del ramo adelantó que se "exigirá en los concursos concesionales el uso de tecnologías que supongan avances en la productividad y automatización de las terminales".

El objetivo final de este proyecto es profundizar en el conocimiento de las tecnologías (equipos y sistemas) de automatización aplicadas a TPCs y en el uso de las herramientas de simulación que permiten el análisis de decisiones estratégicas, tácticas y operacionales en aras de la mejora de la competitividad de las instalaciones.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

LA ORGANIZACIÓN DE LA I+D+i EN EL SISTEMA PORTUARIO ESPAÑOL: DIAGNÓSTICO Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Arturo Monfort

Equipo Investigador: Ana María Martín, Noemí Monterde, Antonio Torregrosa, Remedios Cebriá

Equipo Externo: OPPE - Organismo Público Puertos del Estado (Coordinador)

PLAZO: Enero - Octubre 2011

OBJETIVO

El objetivo principal de este convenio es reforzar la coordinación y promoción de las actividades de I+D+i de interés común que se llevan a cabo en el sistema portuario de titularidad estatal (OPPE y las AAPP).

ENTIDAD FINANCIADORA: Organismo Público Puertos del Estado

EFICONT – EFICIENCIA ENERGÉTICA EN TERMINALES PORTUARIAS DE CONTENEDORES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Paula Vieira

Equipo Investigador: Rafael Sapiña, Arturo Monfort, M^a Carmen Jiménez, David Calduch, Noemí Monterde, José Andrés Giménez, Remedios Cebriá, Eva Pérez, María Feo, Sonia Iborra, Marina Sáez, Victoria González, Alicia Martí

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia, Noatum, Instituto Tecnológico de la Energía, Konecranes, Maritime Consulting and Management, MSC Terminal Valencia, TCV Stevedoring Company, Universitat Politècnica de València

PLAZO: Enero 2009 - Marzo 2011

OBJETIVO

La misión principal de EFICONT es integrar un conjunto de mejoras significativas en términos de eficiencia energética en puertos y particularmente en terminales de contenedores en dos aspectos, primero en el aspecto lógico-operativo mejorando la productividad de la actividad y segundo en cuanto al equipamiento y sus consumos, lo que conduce a una reducción de los costes de funcionamiento e incrementa la competitividad de las empresas.

ENTIDAD FINANCIADORA: Ministerio de Ciencia e Innovación (Plan Nacional de I+D+i)

CLIMEPORT – MEDITERRANEAN PORT'S CONTRIBUTION TO CLIMATE CHANGE MITIGATION

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: José Andrés Giménez

Equipo Investigador: Victoria González, Clara Peña

Coordinador APV: Federico Torres

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia, Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras, Autoridad Portuaria Marsella-Fos, Port of Koper, Puerto del Pireo, Autoridad Portuaria de Livorno, Agencia Valenciana de la Energía, Goriška Local Energy Agency, Instituto Tecnológico de la Energía

PLAZO: Mayo 2009 - Abril 2012

OBJETIVO

El objetivo principal del proyecto es evaluar la contribución de los puertos del Mediterráneo a los diferentes aspectos ambientales que intervienen en el problema del cambio climático y así desarrollar herramientas y mejores prácticas que puedan utilizarse para mitigar el impacto de las actividades portuarias en el calentamiento global.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa MED de la Unión Europea

MARPOS - MARITIME POLICY SUPPORT

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: David Calduch

Equipo Investigador: Rafael Sapiña, Arturo Monfort, Antonio Torregrosa

Equipo Externo: Centre for Research and Technology Hellas (Coordinador), Dutch Maritime Network, Institut Fuer Seeverkehrswirtschaft und Logistik, Klaipeda Shipping Research Center

PLAZO: 2008 - Mayo 2011

OBJETIVO

Asistir a la Comisión en el desarrollo de la Política Marítima de la Unión Europea mediante la utilización de los resultados de investigaciones anteriores en el campo del Transporte Marítimo y los conocimientos especializados del sector del Transporte. También examinará todos los elementos relacionados con el transporte (políticas y acciones propuestas) incluidos en la Política Marítima Europea Integrada (Libro Azul) y sus documentos de apoyo, en relación con la Política Europea de Transporte Marítimo, documentada en el respectivo Libro Blanco y recientemente en la publicación "Metas estratégicas y recomendaciones para la política marítima de la UE hasta 2018".

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco de I+D+i - Comisión Europea

2.2.2. Logística e Intermodalidad

El área de logística e intermodalidad amplía el campo de conocimiento de la Fundación Valenciaport más allá de lo estrictamente portuario, permitiéndole disponer de una visión integral de las cadenas e infraestructuras logísticas. Esta concepción integrada del sistema logístico es necesaria para afrontar la situación actual y de futuro en un mundo globalizado donde la logística se convierte en el principal elemento de competitividad y donde los puertos se configuran como elementos clave de las cadenas de suministro.

La logística del contenedor, las plataformas logísticas intermodales, la conexión de los puertos con su *hinterland*, la integración marítimo-ferroviaria, la seguridad, la eficiencia energética o la competitividad del clúster logístico-portuario son algunas de las temáticas en las que se ha continuado trabajando tanto desde la perspectiva estratégica y de planificación como desde el punto de vista operativo de optimización y mejora de la eficiencia.

En los últimos dos años estas líneas de trabajo se han materializado en un buen número de proyectos que han servido



de apoyo tanto a instituciones con competencias en logística y transporte, como a asociaciones y empresas de la Comunidad logístico-portuaria, que han confiado en el conocimiento y experiencia de la Fundación Valenciaport. La escala Europea y/o internacional de muchos de los proyectos ha permitido mantener contacto directo con otras realidades, compartir experiencias y transferir buenas prácticas que contribuyen a la mejora de las cadenas de suministro.

Así, durante este periodo han finalizado con éxito proyectos como RELOG que, promovido por el Ministerio de Fomento, permite avanzar en la configuración de una red nacional de plataformas logísticas combinando diferentes metodologías, herramientas y análisis de soporte al proceso de planificación. Como complemento, otros proyectos como PIRENE han permitido el análisis de viabilidad de nuevas plataformas o centros intermodales específicos. En el ámbito europeo, proyectos como HINTERPORT han puesto a disposición del clúster logístico-portuario buenas prácticas de transporte intermodal en la conexión de los puertos con el *hinterland*. El arranque de nuevos proyectos como FUTUREMED garantiza la continuación de esta línea de trabajo, y permitirá seguir avanzando y mejorando en esta área en colaboración con otros puertos y zonas del Mediterráneo. A su vez, en proyectos como SUPPORT y CONTAIN se está trabajando con el objetivo de avanzar en la mejora de la seguridad y protección tanto del entorno portuario como de la cadena logística del contenedor puerta-a-puerta, compartiendo experiencias y analizando las posibilidades y potencialidades derivadas del uso de nuevas tecnologías. Por otra parte, en línea con las políticas dirigidas a la promoción de un sistema logístico sostenible y respetuoso con el medio ambiente,

el proyecto COSTA nace con el objetivo de preparar un Plan Maestro donde se establezcan las condiciones necesarias para el suministro de Gas Natural Licuado (GNL) como combustible para buques, mientras que el proyecto GREENCRANES arranca con el objetivo de demostrar la viabilidad de diversas alternativas eco-eficientes que reduzcan la huella de carbono generada por las terminales portuarias de contenedores.

En cuanto al ámbito internacional, proyectos como ENABLE han permitido compartir mejores prácticas en transporte intermodal con América Latina (Argentina y Brasil). Con la misma orientación cooperadora también se ha colaborado con el Banco Interamericano de Desarrollo en diferentes actividades vinculadas al desarrollo de proyectos de Ventanilla Única en la región y se está colaborando en otros proyectos interesantes como la elaboración de un Plan Estratégico de Infraestructuras Intermodales de Transporte para el gobierno colombiano.

Dado el carácter innovador y de investigación de los trabajos, muchos de los proyectos desarrollados han recibido subvenciones de programas de investigación europeos (VII Programa Marco, MED, Marco Polo, etc.), del Plan Nacional de Investigación o de otros programas regionales de ayuda a la investigación y la innovación.

En definitiva, el área de logística e intermodalidad trabaja junto al resto de áreas de la Fundación Valenciaport en el objetivo común de mantener a la Comunidad logístico-portuaria a la vanguardia del conocimiento y de consolidar Valencia como referente logístico en el Mediterráneo.



SUPPORT – SECURITY UPGRADE FOR PORTS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: José Andrés Giménez

Equipo Investigador: Salvador Furió, Antonio Torregrosa, Rafael Sapiña, Juan Esquembre, Arturo Monfort, Pilar Sánchez, Victoria González

Equipo Externo: BMT Group, Swedish Defence Research Agency, Securitas, Technical Research Centre of Finland, MARLO, INLECOM Systems, MARINTEK, Nautical Enterprise, STENA, eBos Technologies, University of Innsbruck, Karlmar, Maritime Administration of Latvia, INRIA, MARAC Electronics, Port of Piraeus, EUROPHAR EEIG, EcoPort

PLAZO: Julio 2010 - Junio 2014

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco de I+D+i - Comisión Europea

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

Dado que el 90% del comercio exterior europeo y el 40% del mercado interno emplea (en volumen de toneladas) el transporte marítimo como principal medio de transporte, los puertos europeos constituyen enclaves estratégicos en el conjunto de las cadenas logísticas que facilitan dicho comercio. En este sentido, una gestión eficiente de la seguridad tanto en las propias instalaciones portuarias como en los buques resulta imprescindible para la protección de las personas así como de las propias cadenas logísticas, que deben mantener su eficiencia y competitividad, evitando interrupciones y distorsiones originadas por actos de naturaleza ilícita.

Los puertos introducen importantes desafíos en el campo de la seguridad y protección debido a su complejidad: normalmente ocupan grandes superficies de terreno, desarrollando variadas y complejas actividades en sus instalaciones. Los puertos permiten el transporte de millones de pasajeros cada año, así como el transporte de millones de toneladas de mercancía en diversas formas (contenedores, graneles, vehículos, mercancías peligrosas, etc.). Además de una correcta coordinación entre los diferentes agentes encargados de la gestión portuaria, la implementación eficiente de medidas de seguridad basadas en modelos avanzados de gestión y en la combinación de tecnologías y sistemas de comunicación es un elemento clave que garantiza la seguridad de todos los agentes y activos implicados en los flujos de comercio internacional.

OBJETIVOS

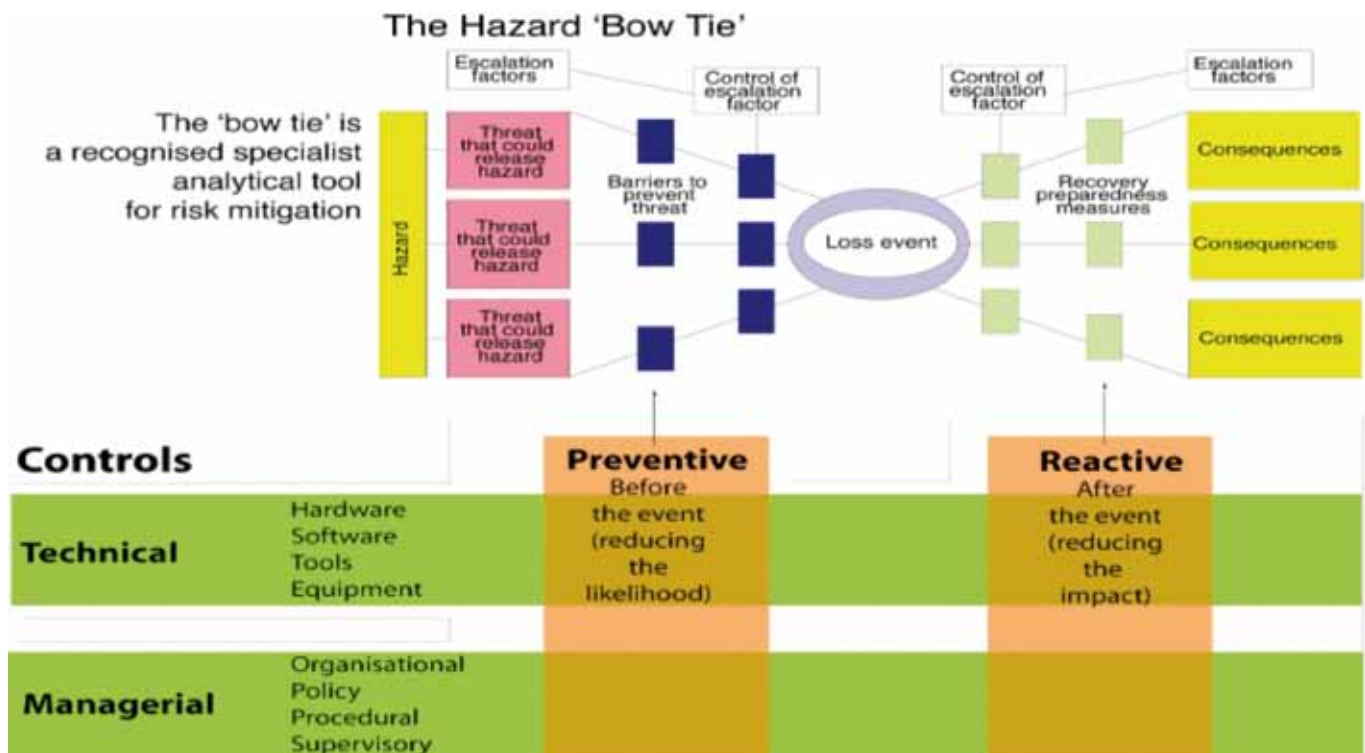
El objetivo principal del proyecto es facilitar la implementación de nuevos sistemas de protección basados en la coordinación y cooperación de los agentes involucrados en el sector portuario y las cadenas logísticas. Para ello, SUPPORT plantea los siguientes objetivos específicos:

- Analizar los requisitos de seguridad bajo diferentes enfoques (legislación, modelo de negocio, tecnología, mercados, etc.) que permitan identificar los riesgos de seguridad y amenazas de los puertos europeos.
- Desarrollar modelos de protección genéricos que tengan en cuenta los siguientes aspectos:
 - Riesgos y amenazas clasificadas en función de su gravedad.
 - Modelos de gestión del riesgo que contemplen todas las fases de la protección (predicción, preparación, alerta y respuesta) de mercancías y pasajeros.
 - Estrategias organizativas basadas en indicadores de seguridad portuaria y logística.
- Desarrollar soluciones estratégicas en línea con los resultados del análisis anterior, siendo de especial importancia las siguientes:
 - Diseño de una red de sensores orientada a la integración de las nuevas tecnologías de seguridad, que permita un intercambio coordinado de información.
 - Desarrollo de infraestructuras de comunicación orientadas a la compartición de información bajo formatos estándar entre los diferentes agentes portuarios y logísticos.
 - Mejora de las condiciones de seguridad durante la manipulación de contenedores, con especial interés en los aspectos de detección.
 - Reconocimiento de suplantaciones de identidad, en especial las relativas a los buques que proporcionan información falsa a los sistemas de monitorización del tráfico marítimo.

- Desarrollar una plataforma IT para la compartición de información y soluciones tecnológicas, basada en el sistema peer-to-peer. La plataforma debe servir como herramienta de actualización de los diferentes sistemas de gestión y de formación para los agentes portuarios y logísticos.

- Organizar acciones demostradoras basadas en las soluciones encontradas en el proyecto. Estas acciones se llevarán a cabo en los puertos de Goteborg y Pireo con el objetivo de evaluar la viabilidad de las soluciones encontradas en el proyecto.

RESULTADOS DEL PROYECTO



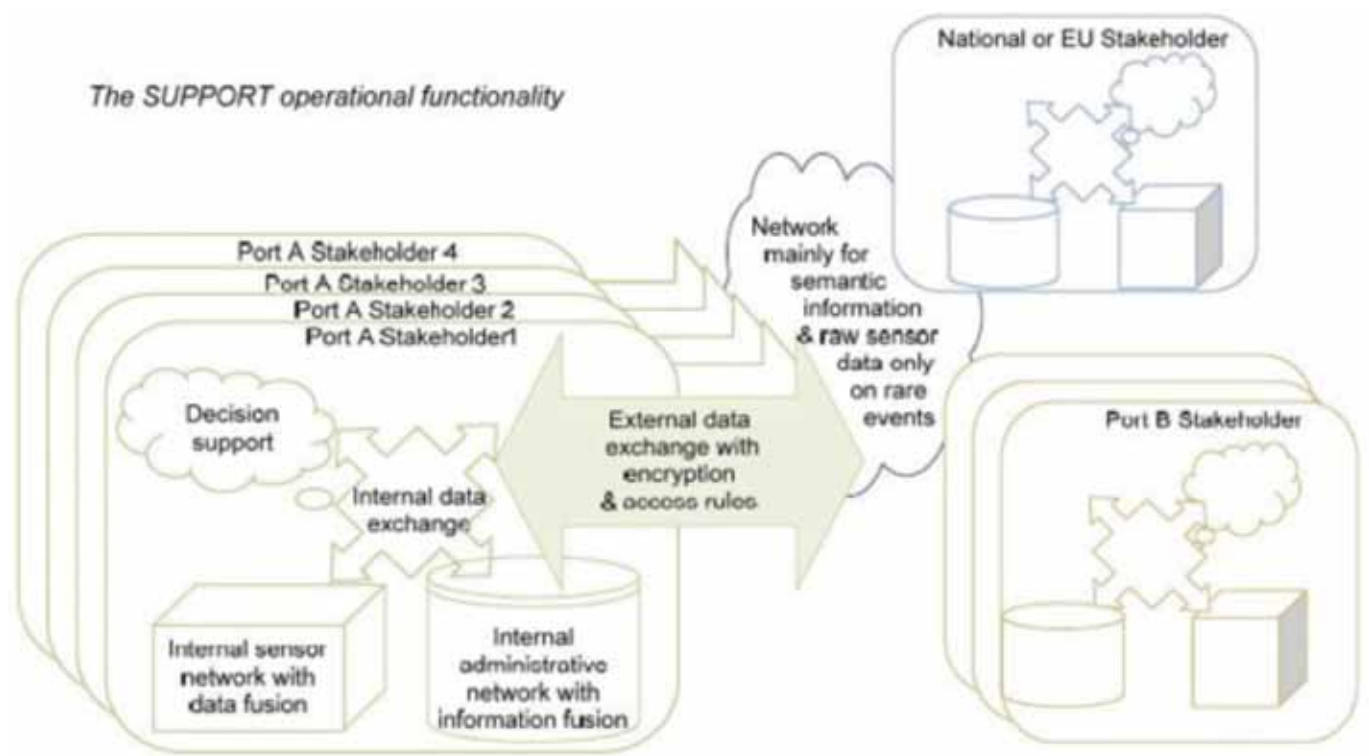
Esquema Metodológico de la Técnica *Bow-Tie* para el Análisis de Riesgos de Seguridad y Protección

El proyecto SUPPORT ha definido las bases para el análisis de los riesgos vinculados a la protección portuaria, utilizando para ello la técnica Bow-Tie. Este método permite la organización y secuenciación de todos los elementos que intervienen en la ocurrencia de un determinado evento (*loss event*) capaz de generar daños sobre las personas, bienes o mercancías manipuladas en los puertos.

De esta manera, es posible identificar y caracterizar los eventos de seguridad o *loss events* críticos, determinar las potenciales consecuencias derivadas de su ocurrencia, así como definir

controles y medidas preventivas (aquellas diseñadas para evitar la ocurrencia del evento) y correctivas (aquellas diseñadas para minimizar el impacto derivado de su ocurrencia).

En la compleja realidad actual de los puertos europeos, la utilización de sistemas de información y comunicación es imprescindible para manejar de forma eficiente los grandes volúmenes de información que se generan en cualquier operación comercial. Por esta razón, SUPPORT plantea el desarrollo de una plataforma capaz de adquirir información y transferirla a los



Esquema de la Plataforma de Intercambio de Información de SUPPORT

agentes involucrados en cada proceso de protección, generando de esta forma un modelo de gestión colaborativo.

La plataforma de SUPPORT permitirá a los agentes de protección localizados en diferentes puertos intercambiar información relativa a la seguridad de una determinada operación así como facilitar la toma de decisiones ante un eventual evento de seguridad.

SUPPORT ha identificado diversas áreas de mejora en el ámbito de la protección portuaria, encontrándose las principales oportunidades en las siguientes:

- Avance en el desarrollo de métodos de estimación de riesgos de protección.
- Mejora de los sistemas de acceso a instalaciones portuarias.
- Aplicación de tecnologías de escaneo para la inspección de equipajes y mercancías.
- Integración de modelos de gestión que engloben la totalidad de las cadenas logísticas.

- Mejora de los programas de formación para el personal de seguridad y protección.

Todo ello destinado a lograr cadenas logísticas más eficientes y seguras.



Esquema Ilustrativo de los Diferentes Estándares de Seguridad y Protección en la Cadena Logística

RELOG – DEFINICIÓN DE LA RED ESPAÑOLA DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Antonio Torregrosa, Eva Pérez, Remedios Cebriá, Juan Esquembre, Sonia Iborra, Carolina Navarro, Francisco Montesinos

Equipo Externo: IEI de la Universidad Jaume I (coordinador), CYLOG, ITENE, MPL, PLAZA, Puerto Seco de Madrid, Universitat de València, Universitat Politècnica de València, VPI Logística, ZLC

PLAZO: Enero 2009 – Diciembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: Plan Nacional de I+D+i 2008-2011 – Ministerio de Fomento y Ministerio de Ciencia e Innovación

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

Las políticas de desarrollo logístico definidas en el marco de la modernización de los transportes y las infraestructuras que representa el Plan Estratégico de Infraestructuras de Transporte (PEIT), requieren un diseño y una planificación ordenada de las diferentes actuaciones.

Uno de los ejes centrales en este ámbito de actuación es la definición y diseño de infraestructuras nodales o plataformas logísticas, las cuales se articulan inicialmente como:

- Solución a problemas o carencias específicas.
- Elemento dinamizador del propio sector logístico y de mejora de la competitividad de los sectores productivos de la economía.
- Importante instrumento de reequilibrio territorial.

Las plataformas logísticas son una oportunidad para el progreso económico del país, facilitando la integración de los flujos de transporte y ofreciendo a las empresas la aplicación de

economías de escala para reducir sus costes de operación. A su vez, la configuración de una red integrada de plataformas logísticas ayudará a reforzar los criterios de sostenibilidad del modelo español de transporte de mercancías, contribuyendo al necesario reajuste del patrón modal y facilitando un mejor cumplimiento de los objetivos europeos al respecto.

El proyecto RELOG es un proyecto promovido por el Ministerio de Fomento en el marco de la Convocatoria 2008 de ayudas a proyectos de I+D en transporte e infraestructuras que tiene como objetivo avanzar en la Definición de una Red Española de Plataformas Logísticas y contribuir a un debate que no sólo es técnico, en cuanto que incorpora una importante dimensión política y social.

OBJETIVOS

El principal objetivo del proyecto es avanzar en la definición y diseño de un sistema coordinado de plataformas logísticas, integrado en el conjunto de infraestructuras españolas, que permita un desarrollo planificado de acuerdo con las necesidades de distribución y del sector productivo, así como con la estrategia de desarrollo de un modelo de transporte sostenible.

Entre los objetivos específicos se puede señalar:

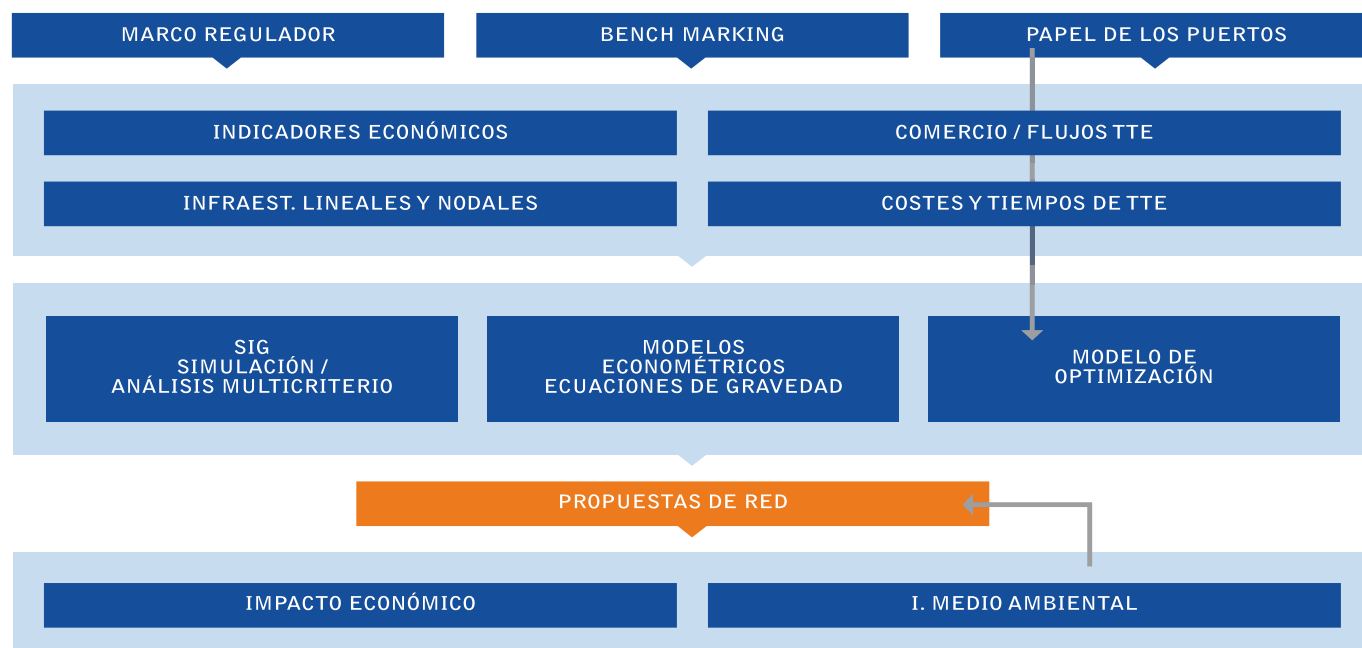
- Desarrollo de un paquete metodológico que facilite el análisis, definición y evaluación de una propuesta de red, dando soporte al proceso de planificación.
- Diagnóstico de la situación actual de las infraestructuras logísticas en España.

- Análisis de los principales modelos y redes de plataformas logísticas en Europa a través de un ejercicio de benchmarking internacional que atienda tanto a la planificación como al desarrollo y a la posterior gestión de las infraestructuras.
- Definición de criterios para el diseño de una red de plataformas logísticas. Análisis de oferta y demanda. Impacto económico y medioambiental.
- Modelización de los flujos de transporte y optimización de la red.
- Análisis de la integración de los puertos y las terminales portuarias en la red de plataformas logísticas interiores.
- Elaboración de recomendaciones para la definición de la red española de plataformas logísticas.

A partir del diagnóstico de la situación actual y de un análisis detallado de las sinergias económicas y funcionales, y definidos los criterios de diseño, se elaborará una propuesta de Red Española de Plataformas Logísticas, incorporando de manera particular la integración de las terminales portuarias.

RESULTADOS DEL PROYECTO

El desarrollo del proyecto RELOG ha permitido cubrir el conjunto de los objetivos marcados inicialmente por el mismo. El siguiente cuadro resume la metodología seguida en el estudio.



En primer lugar se ha realizado una revisión del marco regulador que afecta al desarrollo de una red de infraestructuras nodales como la planteada. En el caso español ha sido necesario prestar atención tanto al Marco Político Europeo como al Marco Autonómico. La política europea de transportes tiene como principal objetivo desde hace años la configuración de un modelo de transportes más sostenible y respetuoso con el medio ambiente donde modos de transporte alternativos como el ferrocarril o el transporte marítimo de corta distancia asuman un papel cada vez más relevante. Con respecto al Marco Autonómico, la coordinación entre las diferentes Administraciones Públicas (Estado, Comunidad Autónoma, Ayuntamientos) es un aspecto clave y muchas veces difícil, siendo necesario encontrar en cada momento las formulas que faciliten dicha coordinación y que permitan el traslado natural de planes o políticas promovidas desde el Estado a las competencias de las Autonomías. En Europa podemos encontrar un esquema similar en el sistema Federal alemán.

Además de la revisión del Marco Regulador también se ha realizado una revisión de los sistemas de plataformas logísticas de otros países, su estrategia, planificación y desarrollo, con el objetivo de disponer de referencias en el desarrollo del estudio que permiten el *benchmarking*. En concreto se ha realizado un análisis comparativo de los casos alemán, italiano y francés que incluye la elaboración de un análisis DAFO y la revisión de la estructura del sistema de transporte y la evaluación de diferentes sistemas de plataformas logísticas atendiendo a un conjunto de indicadores referentes a la localización, superficie, modos de transporte permitidos, equipamientos, servicios, volumen de tráfico, modelos de explotación, etc.

Conviene también señalar que desde el principio se le quiso dar especial relevancia al papel y la relación de los puertos con el desarrollo de un sistema de plataformas logísticas, motivo por el cual la integración de los puertos y las terminales marítimas en una red de plataformas logísticas interiores ha sido objeto de un estudio detallado específico que converge y se suma al resto de análisis y metodologías planteadas. En concreto se estudiaron los modelos logísticos del contenedor, las necesidades de espacios logísticos vinculadas a los mismos y el papel de los diferentes actores públicos y privados de la industria marítima (autoridades portuarias, compañías navieras, operadores de terminales) en el

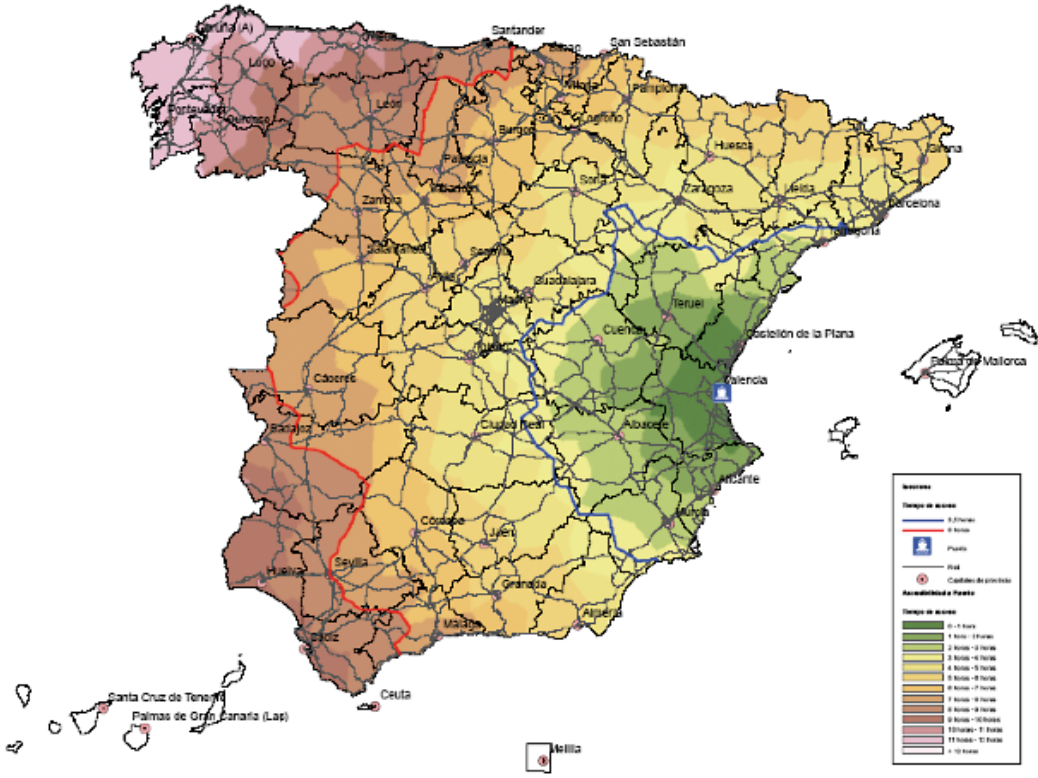
desarrollo de plataformas interiores y corredores intermodales de conexión de los puertos con su *hinterland*.

Una vez definido este marco general podemos distinguir dos grandes bloques o fases en el proyecto:

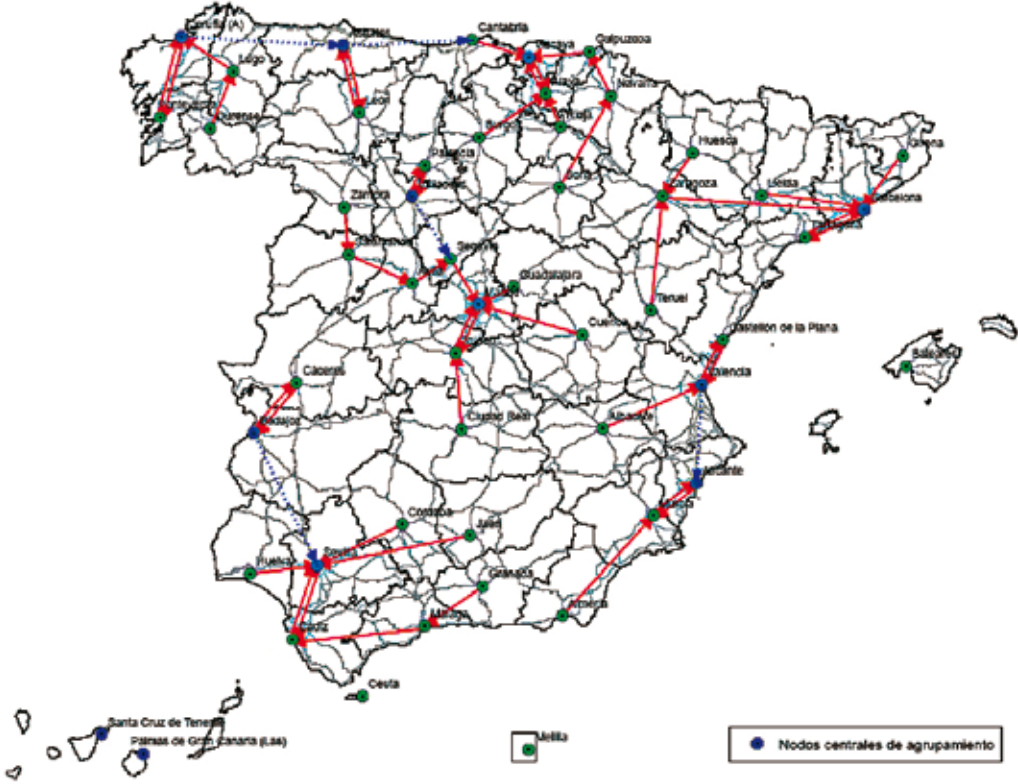
La primera fase se corresponde con la recopilación de información relevante para el estudio, utilizando diferentes fuentes estadísticas o resultados de otros estudios y realizando trabajo de campo en los casos en los que ha sido necesario. En concreto se realizó un inventario y caracterización detallada de las infraestructuras de transporte tanto lineales (red de viaria y ferroviaria) como nodales (puertos, aeropuertos, terminales ferroviarias, plataformas logísticas); se analizaron los flujos de transporte creando detalladas matrices origen-destino a nivel provincial y según la tipología de mercancía; se estudiaron los costes y tiempos de transporte para las diferentes alternativas o modos; se recopiló información económica con relevancia logística a través de un buen número de indicadores.

La siguiente fase fue la de análisis, mediante aplicación de diferentes metodologías y herramientas a partir de los datos e información recopilada: Simulación y análisis mediante un SIG, Modelos econométricos, Modelos de Optimización. Todas estas metodologías son complementarias y convergentes, pudiendo contribuir al planteamiento y debate de propuestas para el desarrollo y consolidación de una Red de Plataformas Logísticas.

El Sistema de Información Geográfico (ArcGIS) ha permitido realizar múltiples de simulaciones y análisis, así como la representación gráfica de los mismos. Entre estos análisis se puede señalar: el estudio de la carga estructural de la red a partir de la distribución de los flujos de transporte; el análisis de la accesibilidad de determinados nodos o infraestructuras mediante la elaboración de curvas isócronas u otro tipo de indicadores; análisis sectoriales de distribución de los flujos; la identificación de los nodos centrales de agrupamiento a partir de la información de las matrices origen/destino; o análisis multicriterio de evaluación del potencial zonal para el desarrollo de plataformas logísticas basado en una selección, cálculo y ponderación de diferentes criterios de oferta y demanda.



Análisis de accesibilidad del puerto de Valencia. Curvas isócronas



Identificación de los nodos centrales de agrupamiento

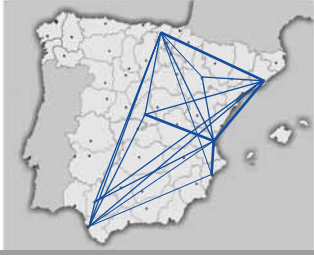


Análisis de la carga estructural de la red viaria

Como complemento al resultado de los análisis del SIG, también se han utilizado modelos econométricos como las ecuaciones de gravedad para comprender mejor la relación entre los flujos interregionales de mercancías y factores relativos a las infraestructuras de transporte y logística como puede ser el desarrollo de plataformas logísticas.

Otra de las metodologías utilizadas ha sido el desarrollo de modelos de optimización para la localización de nodos *hubs* o nodos de consolidación y ruptura en los flujos de transporte identificados. Por ejemplo, se ha realizado un estudio detallado para el caso de la conexión de los puertos con el *hinterland* y el

análisis de la localización de *hubs* intermodales interiores que den soporte a estos tráfico con el objetivo de conseguir un mayor transbordo modal de la carretera al ferrocarril. Los flujos de mercancías entre los puertos y su *hinterland*, junto con el número de nodos *hub* interiores y las funciones de coste asociadas al transporte ferroviario entre hubs y el transporte terrestre entre nodos *hub* y los destinos finales, son los datos de entrada para resolver la función objetivo de minimización de costes de transporte. Los resultados de la resolución de este modelo de optimización son propuestas para la localización de las plataformas intermodales o nodos *hub* interiores y la asignación de zonas (o provincias) a dichas plataformas.

	SCENARIO N° 1	SCENARIO N° 2	SCENARIO N° 3
α	0,397	0,241	0,397
INTERPROVIDENCE TRANSPORT COST	22,04	22,04	22,04
N° OF NODES	4+4	4+4	4+3
	SINGLE ALLOCATION	SINGLE ALLOCATION	SINGLE ALLOCATION
TOTAL TRANSPORT COST	283.308.500,18	227.849.891,40	289.747.365,20
SELECTED INLAND HUBS	N3	N3	N3
	N28	N12	N28
	N41	N28	N50
	N50	N50	
FLOWS HUB-NODES			
			
Algunos resultados de los diferentes ejercicios y simulaciones realizados con el modelo de optimización para la localización de hubs			

Todas estas metodologías son complementarias y convergentes entre sí,debiendo contribuir al debate de una propuesta de red de plataformas logísticas. Este debate tiene también una importante componente política y social, motivo por el que conviene añadir las dimensiones de impacto económico y de sostenibilidad o perspectiva medioambiental al estudio.

Cuando se toman decisiones sobre la ubicación, tamaño e interacciones de una plataforma logística, parece oportuno evaluar el impacto económico esperado en el entorno más próximo,además del impacto general en el marco del conjunto de decisiones de la red. Para realizar estas evaluaciones puede utilizarse la metodología de las tablas input-output de relaciones intersectoriales. Este análisis del impacto económico puede utilizarse por tanto para estudiar distintas alternativas de decisión retroalimentando así la propuesta de red.

Desde el punto de vista de la sostenibilidad medioambiental del sistema de transporte, las plataformas juegan un papel fundamental en:

- La reducción de la dispersión de los tráficos, facilitando su gestión y permitiendo mayores eficiencias mediante la consolidación de cargas.

- La ordenación territorial, siendo una importante herramientas para el desarrollo de las estrategias territoriales.
- El fomento del transporte intermodal, convirtiéndose también en una herramienta fundamental para el desarrollo de las políticas dirigidas al desarrollo de un sistema de transporte más sostenible.

Las plataformas logísticas no deben ser entendidas como simples operaciones inmobiliarias sino como acciones para favorecer la intermodalidad,el reequilibrio territorial,apoyar el desarrollo del sector logístico, facilitar los flujos de mercancías y mejorar la competitividad de los sectores productivos.

Los resultados alcanzados en el proyecto suponen una guía para integrar a las plataformas en el conjunto de infraestructuras españolas, incorporando de manera particular a las terminales portuarias y asegurando un desarrollo planificado de acuerdo con las necesidades del sector productivo.

POTENCIACIÓN DE LA INTERMODALIDAD EN EL PUERTO DE VALENCIA: DESARROLLO DEL FERROCARRIL, EL TMCD Y LAS PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Eva Pérez, Amparo Mestre, Carolina Navarro, María Feo, Lorena Sáez, José Andrés Giménez, Miguel Llop, Antonio Torregrosa

PLAZO: 2010 - 2012

OBJETIVO

El objetivo general del proyecto es apoyar a la Autoridad Portuaria de Valencia en el desarrollo de su estrategia de fomento de la intermodalidad, mediante estudios, actuaciones y desarrollos que contribuyan a la potenciación del transporte ferroviario y del transporte marítimo de corta distancia o *Short Sea Shipping (SSS)*.

La Fundación Valenciaport apoyará a la APV en el desarrollo de estas líneas de trabajo con actuaciones que contribuyan a:

- Mejorar el conocimiento del *hinterland* de Valenciaport.
- Mejorar el conocimiento del sector logístico y de transporte.
- Conocer las tendencias e innovaciones en soluciones de conexión intermodal de los puertos con su *hinterland*.
- Conseguir una mayor integración marítimo-ferroviaria y mejorar la operativa ferroportuaria, con actuaciones y/o pilotos en corredores concretos.
- Impulsar el desarrollo de la oferta intermodal en la conexión del puerto con el *hinterland*.
- Proporcionar un mejor conocimiento de la situación actual, así como las tendencias e innovaciones en SSS.
 - Contribuir a la potenciación de este tipo de transporte mediante la propuesta de mejoras a nivel físico, funcional e informacional.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia



FUTUREMED - FREIGHT AND PASSENGERS SUPPORTING INFOMOBILITY SYSTEMS FOR A SUSTAINABLE IMPROVEMENT OF THE COMPETITIVENESS OF PORT-HINTERLAND SYSTEMS OF THE MED AREA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Miguel Llop, Carolina Navarro, Jaime López, Antonio Torregrosa, Eva Pérez, Clara Peña, Marina Sáez

Equipo Externo: Lazio Region (coordinador), Autorità Portuale di Civitavecchia, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Istituto sui Trasporti e la Logistica, Autorità Portuale North Sardinia, Hellenic Ministry of Infrastructure, Transport and Networks, Centre for Research and Technology Hellas (CERTH), Thessaloniki Port Authority, TRAINOSE S.A., Plaza S.A., Zaragoza Logistics Center, AFT, University of Maribor, BSC, Cyprus Center for European and International Affairs (CCEIA)

PLAZO: Julio 2012 - Julio 2015

OBJETIVO

El objetivo general del proyecto es mejorar la competitividad de los puertos de la zona MED mediante la mejora de su accesibilidad y conexión con el *hinterland* a través de la introducción de innovaciones en procesos y tecnologías que garanticen la sostenibilidad del transporte. Los objetivos específicos son:

- La eliminación de barreras de acceso a los puertos tanto por el lado de su conexión con el foreland como en su conexión interior con el *hinterland*.
- La mejora de la integración de los puertos con el *hinterland*.
- El desarrollo del transporte intermodal ferroviario en la conexión de los puertos con sus áreas de influencia.
- El desarrollo de sistemas y soluciones de información interoperables dirigidas a mejorar la eficiencia de los sistemas logístico-portuarios.

En cuanto al alcance, el proyecto se dirige tanto al tráfico de mercancías como al de pasajeros, tocando tres ejes estratégicos para el desarrollo las regiones portuarias en el área del Mediterráneo: El transporte de mercancías (Europa-Asia e intra-Mediterráneo); el transporte de pasajeros (Ro-Pax) y los tráficos turísticos (Cruceiros).

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa MED - Comisión Europea

COSTA – CO₂ AND OTHER SHIP TRANSPORT EMISSIONS ABATEMENT THROUGH LNG, GREENING MOOS AND ICT

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Eva Pérez, Salvador Furió

Equipo Investigador: José Andrés Giménez; Carolina Navarro, Lorena Sáez, Amparo Mestre, Clara Peña, Vicente del Río, Alicia Martí, Arturo Monfort, Rafael Sapiña

Equipo Externo: Beneficiarios: Ministry of Infrastructure and Transport, Liguria Region, Instituto Portuário e dos Transportes Marítimos, Almazán Ingenieros, Ocean Finance

Implementing bodies: RINA, Grimaldi Group, Grandi Navi Veloci, Portos dos Açores, Portos da Madeira

PLAZO: Febrero 2012 - Abril 2014

OBJETIVO

El objetivo de COSTA es desarrollar un plan estratégico que recoja los principales aspectos (técnicos, normativos, ambientales, operacionales, etc.) que afectan al futuro suministro de Gas Natural Licuado (GNL) para buques mercantes en el Mediterráneo, Mar Negro y fachada Atlántica (Portugal, incluyendo los archipiélagos de Azores y Madeira, y Francia). Este plan estratégico describirá, además de la situación actual, dos escenarios de referencia, en 2020 y 2030, atendiendo a diferentes criterios de viabilidad técnica, económica y social para el suministro de GNL. Así mismo, el plan estratégico se orientará hacia la promoción del *Short Sea Shipping* (SSS) en las citadas áreas y contribuirá a la reducción de emisiones contaminantes y de efecto invernadero (CO₂, NO_x y SO_x) derivadas del uso de los combustibles actuales en línea con las directrices del anexo VI del Convenio MARPOL impulsado por la Organización Marítima Internacional (OMI).

ENTIDAD FINANCIADORA: Trans European Transport Network (TEN-T) - Comisión Europea

ANÁLISIS DE LAS ALTERNATIVAS LOGÍSTICAS Y DE TRANSPORTE PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS VALENCIANAS DEL SECTOR DE COMPONENTES DE AUTOMOCIÓN. CASO DE APLICACIÓN

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Carolina Navarro, Gabriel Ferrús, María Feo, Pilar Sánchez, Elena Oliver

Equipo Externo: AVIA, ITENE

PLAZO: Septiembre 2010 - Marzo 2011

OBJETIVO

Identificar y analizar las diferentes alternativas de modos de transporte así como opciones logísticas de los flujos de componentes de automoción de las empresas valencianas proveedoras de las plantas de fabricación instaladas en los países de Europa del Este, de manera que se fortalezca el posicionamiento competitivo de las Pymes Valencianas proveedoras del sector del automóvil. Con esta acción se pretende reducir los costes asociados al transporte y la logística de dichos componentes así como mejorar la eficiencia de estos flujos.

ENTIDAD FINANCIADORA: IMPIVA - II Planes Sectoriales de Competitividad 2010

COTECCO - ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA DE COSTES DE LAS EMPRESAS Y AUTÓNOMOS DEDICADOS AL TRANSPORTE TERRESTRE DE CONTENEDORES QUE OPERAN EN EL PUERTO DE VALENCIA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Carolina Navarro, Gabriel Ferrús

PLAZO: Enero - Mayo 2011

OBJETIVO

El objetivo de este proyecto es la revisión y actualización del análisis de la estructura de costes de las empresas de transporte terrestre de contenedores y autónomos que operan en el Puerto de Valencia, que fue realizado hace unos años por la Fundación Valenciaport. Dicho análisis se completa con el estudio y simulación de diferentes esquemas de facturación según radios, distancias y tipología de los servicios.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

CONTAIN - CONTAINER SECURITY ADVANCED INFORMATION NETWORKING

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Miguel Llop, Rafael Sapiña, José Andrés Giménez, Rocío García, Antonio Torregrosa

Equipo Externo: FOI – Swedish Defence Research Agency, BMT Group, COTECNA Inspection Limited, INLECOM Systems, Interporto Bologna, Joint Research Centre, ELSAGDATAMAT, Thales, Telespazio, MARLO, Savi, Lithuania Customs, VTT, MJC2, eBos Technologies, Nautical Enterprise, European Organization for Security, ItalContainer, Italian Customs

PLAZO: Diciembre 2011 - Junio 2015

OBJETIVO

El objetivo principal de CONTAIN es la definición y demostración de un Sistema Europeo de Vigilancia y Protección de Contenedores Marítimos. Este sistema se articulará en un marco general que contemplará recomendaciones para la estandarización y definición de políticas de protección, nuevos modelos de negocio y sistemas avanzados de gestión.

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco de I+D+i - Comisión Europea

HINTERPORT - PROMOTION OF HINTERLAND TRANSPORT COOPERATIVE SOLUTIONS FOR INTEGRATED OPERATION OF SEA-INLAND PORTS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Carolina Navarro, Miguel Llop, Antonio Torregrosa, José Andrés Giménez, Victoria González, Arturo Monfort, Purificación Albert, Gabriel Ferrús, Rocío García

Equipo Externo: Interporto Bologna SpA (Italy); Luka Koper d.d. (Slovenia); Promoción y Estudios Comerciales de Valenciaport (Spain); Akarport S.A. (Greece); T.I.N.- Terminal Intermodale Nola S.p.A. (Italy); Deutsche GVZ-Gesellschaft mbH (Germany); Epad Ouest Provence (France); Puerto Seco Azuqueca de Henares S.A (Spain); Italcontainer S.p.A. (Italy); Emons Holding GmbH & Co. KG (Germany); Consorzio Autonomo Porto Autorità Portuale Napoli (Italy); Akcin Bendrov "Lietuvos Geležinkeliai" (Lithuania); Instituto Tecnológico del Embalaje Transporte y Logística ITENE (Spain); Trieste Marine Terminal S.p.A. (Italy); Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen (Belgium); Tallinna Sadam AS (Estonia)

PLAZO: Enero 2010 - Enero 2012

OBJETIVO

Crear una red interactiva de agentes en torno al transporte intermodal en la conexión de los puertos con su *hinterland*, con la intención de identificar casos de éxito en toda Europa, validar su aplicabilidad y viabilidad, y promover los mismos a través de actividades de formación utilizando métodos novedosos y las TICs.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa Marco Polo II (Convocatoria 2009) - Comisión Europea

ENABLE – STIMULATE SUSTAINABLE FREIGHT TRANSPORT SYSTEMS WITH LATIN AMERICAN COUNTRIES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Carolina Navarro, Gabriel Ferrús, Pilar Blaya, Juan Esquembre, Victoria González, Jaime López, Inmaculada Martínez, Antonio Torregrosa

Equipo externo: Centre for Research and Technology Hellas (Coordinador-Grecia), Technical Research Centre of Finland (Finlandia), Universidad de Buenos Aires (Argentina), Ricardo Franco Foundation (Brasil). Colaboración de la European Intermodal Association (EIA)

PLAZO: Septiembre 2009 - Septiembre 2011

OBJETIVO

El principal objetivo del proyecto ENABLE es contribuir a las relaciones entre Europa y América Latina (principalmente Argentina y Brasil) en materia de transporte intermodal de mercancías y comodidad. Para conseguir este objetivo, se ha realizado una revisión de la situación actual del transporte intermodal en Latinoamérica (LA) identificando los principales problemas y necesidades. Posteriormente se ha estudiado el estado actual del arte en Europa para identificar buenas prácticas y establecer planes o guías de referencia que sirvan de base para su transferencia a Brasil y/o Argentina, contribuyendo así al transporte eficiente de mercancías en los principales corredores comerciales EU-LA.

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco de I+D+i - Comisión Europea

SEDUCE - SISTEMAS PARA LA DETECCIÓN DE EXPLOSIVOS EN CENTROS E INFRAESTRUCTURAS PÚBLICAS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Rafael Sapiña

Equipo Investigador: José Andrés Giménez, David Caldach, Paula Vieira, Noemí Monterde, Miguel Llop, Antonio Torregrosa, M^a Luisa Escamilla, Salvador Furió, Francisco Montesinos, Jaime López, Gabriel Vivas, Purificación Albert, Ángel Ballesteros

Equipo Externo: Indra (Coordinador), APV, Arquimea, Alfa Imaging, Gate, Das Photonics, ISDEFE, Metro de Madrid, Multiscan Technologies y Ramen. Apoyo: Universidades Politécnicas de Valencia y Madrid, U. de Valladolid, U. Carlos III, Universidad Autónoma de Barcelona. Observadores: Puertos del Estado, ADIF, AENA

PLAZO: Enero 2008 - Diciembre 2011

OBJETIVO

El objetivo general es generar los conocimientos científicos y técnicos que aseguren la protección de las personas y de los bienes públicos y privados mediante la detección de artefactos explosivos improvisados en centros e infraestructuras públicas (puertos, aeropuertos, estaciones de trenes y de metro).

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa CENIT. Ministerio de Ciencia e Innovación

ESTUDIO DEL IMPACTO LOGÍSTICO DE LA PUESTA EN MARCHA DE LA ESTACIÓN INTERMODAL DE SAGUNTO DEL PROYECTO PIRENE IV

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: María Feo, Carolina Navarro, Gabriel Ferrús

Equipo Externo: Feports

PLAZO: Abril - Julio 2012

OBJETIVO

El objetivo principal del estudio es analizar el impacto que la puesta en marcha de la nueva Estación Intermodal de Sagunto (EIS) tendría sobre el patrón modal de los tráficos de mercancías, así como sobre sus necesidades en términos de infraestructuras y su impacto sobre el bienestar social y medioambiental del área. Dada la estrecha relación que podría tener la nueva instalación ferroviaria con la actividad del puerto de Sagunto, el análisis se ha realizado considerando un desarrollo simultáneo tanto de la EIS como de un nuevo acceso ferroviario al puerto de Sagunto abierto a todos los cargadores.

En concreto se han perseguido los siguientes objetivos específicos:

- Caracterización del sector industrial del área de Sagunto y sus cadenas logísticas.
- Revisión de la situación ferroviaria actual en el área de Sagunto.
- Evaluación del impacto de la nueva infraestructura en la evolución de los tráficos y redistribución del patrón modal, según la naturaleza de las mercancías. Definición y valoración de diferentes escenarios.
- Evaluación de las necesidades de infraestructura para los diferentes escenarios. Dimensionamiento y programación de la actuación.
- Estimación de las externalidades sociales y medioambientales asociadas a los diferentes escenarios.
- Análisis coste-beneficio de la EIS. (Análisis de rentabilidad financiera y análisis de viabilidad económica y social).

ENTIDAD FINANCIADORA: Fundación FEPORTS en el marco del proyecto europeo PIRENE IV (Necesidades de Interconexión de las Regiones del Sudoeste Europeo. Optimización de la Red de Infraestructuras desde un Enfoque Multimodal) financiado por el Programa Interreg IV B Sudoeste.

CASTLE - COOPERATION AMONG SMES TOWARD LOGISTIC EXCELLENCE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Antonio Torregrosa, Gabriel Ferrús, Carolina Navarro

Equipo Externo: Institute for Transport and Logistics Foundation (IT), Emilia-Romagna Region (IT), Institute of Logistics and Warehousing (PL), P4 Marshall Office of the Wielkopolska Region (PL), Region of Crete (GR), Stuttgart Region Economic Development Corporation (DE), University of Maribor (SI), Fundación Comunidad Valenciana European Region (ES), Development agency of Carinthia (AT), Pannon Business Network Association (HU)

PLAZO: Noviembre 2008 - Noviembre 2011

OBJETIVO

Promover la competencia e innovación en las PYMEs del sector del transporte y la logística, así como la mejora de las mismas desde el punto de vista de la sostenibilidad y el respeto al medio ambiente, mediante la ayuda y soporte al desarrollo de políticas en transporte y logística, que tengan un claro enfoque hacia las PYMEs. Para ello, CASTLE creará una matriz para el intercambio de experiencias y mejores prácticas, que servirá de guía para el desarrollo de políticas en las diferentes regiones que participan en el proyecto, representadas en el mismo por diferentes instancias de la Administración.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa Interreg IVC - Comisión Europea

GLOBALOG - POTENCIACIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DEL TEJIDO EMPRESARIAL ESPAÑOL A TRAVÉS DE LA LOGÍSTICA COMO FACTOR ESTRATÉGICO EN UN ENTORNO GLOBAL

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Antonio Torregrosa

Equipo Investigador: Salvador Furió, Miguel Llop, Remedios Cebriá, María Feo, M^a Luisa Escamilla, Jaime López, Eva Pérez, Ángel Ballesteros, Victoria González, Paula Vieira

Equipo Externo: ITENE - Instituto Tecnológico del Embalaje, Transporte y Logística (coordinador), Robotiker-Tecnalia, Universidad de Oviedo, Instituto de Empresa, Fundación Zaragoza Logistics Center, UPV-CIGIP, Fundación Centro Tecnológico en Logística Integral Cantabria, Universidad de Cantabria, Instituto Tecnológico de Aragón, Universidad de Zaragoza, European Virtual Engineering, Feports, Universidad de la Coruña, Fundación Ecolec, Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas, Fundación ICIL, Institut d'Estudis Territorials, Puerto de Santander, Zalia (Zona de Actividades Logísticas de Asturias), Autoridad Portuaria de Gijón, Keraben, Consum, Transfrigo Canarias, NextPoint Solutions, Ulma manutención, Ice Cream Factory Comaker, Hapag-Lloyd Spain, China Shipping Spain Agency S.L., Raminatrans S.L., AR Sistemas, Echeverría Construcciones Mecánicas, S.A., Itesal, S.L., Gefco España S.A., European Bulk Handling Installation, Mars España, Docks Comerciales de Levante, S.A., Leroy Merlin

PLAZO: 2006 - 2011

OBJETIVO

Incrementar el nivel de competitividad de las empresas españolas mediante el desarrollo de conocimientos, metodologías y prácticas en el ámbito logístico, explotando la utilización de las tecnologías de la información y las comunicaciones al servicio de una mayor eficiencia de las cadenas de suministro en un entorno globalizado.

ENTIDAD FINANCIADORA: Ministerio de Educación y Ciencia, Dirección General de Política Tecnológica, Ayudas para proyectos científico-tecnológicos singulares y de carácter estratégicos. Plan Nacional I+D+i.

PEIIT COLOMBIA - ESTUDIO PARA LA ELABORACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INTERMODAL DE INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Paula Vieira, Carolina Navarro

Equipo Externo: EPYPSA (coordinador del proyecto)

PLAZO: Agosto 2012 - Mayo 2013

OBJETIVO

El objetivo principal del estudio es dar soporte al Ministerio de Transporte Colombiano en el desarrollo de su Plan Estratégico Intermodal donde se programen las actuaciones estratégicas de infraestructura de transporte a medio y largo plazo. Los objetivos específicos son:

- Complementar el modelo dinámico de planeación de infraestructuras de transportes con el fin de plantear escenarios económicos futuros.
- Profundizar en el análisis intermodal incluyendo el impacto de nuevos desarrollos férreos, fluviales y aeroportuarios en la modelización y conclusiones.
- Extender el ámbito de análisis, a partir de los estudios previamente existentes, poniendo énfasis en las nuevas demandas que podría generar el sector minero energético y el agroindustrial en los próximos 20 años, con especial énfasis en los modos férreos y fluvial.

Para ello se desarrollaran las siguientes actividades:

- Análisis y diagnóstico de la situación del sistema de transporte colombiano a partir de la información disponible de estudios y análisis previos.
- Análisis de la demanda y de la oferta de infraestructura de transporte
- Modelo de transporte y priorización de proyectos de infraestructura a corto, medio y largo plazo
- Propuesta para el desarrollo del Plan Estratégico de Infraestructura Intermodal de Transporte

ENTIDAD FINANCIADORA: MinTransporte (Ministerio de Transporte de la República de Colombia)

LAS VENTANILLAS ÚNICAS ELECTRÓNICAS COMO HERRAMIENTAS DE FACILITACIÓN DEL COMERCIO

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Salvador Furió, Miguel Llop

Equipo Investigador: José Andrés Giménez, Carolina Navarro, M^a Luisa Escamilla

Equipo Externo: CEDDET

PLAZO: Octubre 2011 - Febrero 2012 / Abril 2012 - Julio 2012

OBJETIVO

Las políticas de facilitación del comercio deben acompañarse tanto de actuaciones "hard" de desarrollo y adecuación de las infraestructuras, como de actuaciones "soft" donde las Ventanillas Únicas electrónicas se configuran como uno de los elementos clave para la mejora de la eficiencia en las cadenas de transporte y logística internacionales.

El objetivo principal del proyecto es el desarrollo de los materiales y posterior impartición de un curso online dirigido a Latinoamérica, para ayudar a los funcionarios de las agencias involucradas en el comercio exterior (aduanas, agricultura, ...) así como al sector privado, a entender la función de la Ventanilla Única, su proceso de implementación, características, beneficios y requerimientos.

El curso se ha estructurado en los siguientes módulos:

- Introducción, concepto y modelos de Ventanilla Única.
- Bases para la construcción de una Ventanilla Única.
- Revisión y compatibilización de procesos.
- Interoperabilidad.
- Estrategias para la implementación de Ventanillas Únicas.
- Lecciones aprendidas y casos de referencia.

ENTIDAD FINANCIADORA: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

OVERVIEW OF E-MARITIME INITIATIVES IN SELECTED EUROPEAN PORTS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Miguel Llop, Salvador Furió

Equipo Investigador: Carolina Navarro, M^a Luisa Escamilla

Equipo Externo: EPCSA (*European Port Community Systems Association*)

PLAZO: Enero - Abril 2012

OBJETIVO

El principal objetivo del estudio es la identificación y presentación de las diferentes soluciones de tecnologías de la información (TICs) que han sido o están siendo implementadas en diferentes clusters portuarios para dar respuesta a las políticas, tendencias y requerimientos del sector. El estudio se basa en la experiencia de los puertos de Tallin, Hamina, Hamburgo y Valencia, de cuyo análisis se extraen conclusiones y recomendaciones en cinco áreas clave: Política portuaria en Europa; experiencias actuales en TIC; procesos comunes e intercambios de información asociados; conceptos y tecnologías comunes; soluciones para la interoperabilidad.

ENTIDAD FINANCIADORA: Port of Tallin (Programa INTERREG IV C - Comisión Europea)

2.2.3. Economía del transporte

El objetivo último del Área de Economía del Transporte es la puesta a disposición de la Comunidad logístico-portuaria y de todas aquellas entidades con las que colaboramos de información exhaustiva y de calidad, basada en el uso de metodologías estado del arte, que permita a nuestros colaboradores afrontar la toma de decisiones en un mercado globalizado de creciente complejidad.

En este sentido, en 2011 y 2012 se ha avanzado en la investigación relativa al estudio de la oferta y demanda de transporte, previsiones de tráfico, análisis económico-financiero de proyectos de infraestructuras y de servicios de transporte y se ha profundizado en el análisis de la política europea de transporte.

El equipo de Economía del Transporte ha contribuido considerablemente a la mejora de las fuentes de información sobre transporte internacional de mercancías, habiendo diseñado, programado y desarrollado tres bases de datos innovadoras: LinePort, LineRail y TradeTrans y tres simuladores: SimTrans (simulador de rutas de transporte), Simulador del *Hinterland* de los Puertos Españoles y Simulador del *Hinterland* de la Autoridad Portuaria de Valencia. Estos productos constituyen un activo estratégico para la Fundación Valenciaport, que cuenta así con bases de datos propias que suministran una información crecientemente demandada por la propia organización y por la Comunidad logístico-portuaria. Por su parte, LinePort (base de datos de líneas de TMCD que conectan España con Europa, Mediterráneo y Mar Negro) y LineRail (base de datos de líneas de ferrocarril para mercancías que conectan los puertos españoles con el *hinterland* y distintos puntos de España con el resto de Europa continental) constituyen la base para la elaboración de los boletines semestrales Boletín LinePort (ISSN: 2173-7150, publicado en español y en inglés) y Boletín LineRail (ISSN: 2174 - 6516), distribuidos de forma gratuita a 1200 y a 250 personas respectivamente.

Muestra del interés internacional por las bases de datos y simuladores de la Fundación son las invitaciones recibidas a participar en grandes eventos y foros en este campo:

- “The Hinterland of Spanish Ports: Results of an Integrated Trade and Transport Database”. International Maritime Statistics Forum. Oslo, Noruega. Mayo, 2012.
- “Analysis of the Supply of Short-Sea Shipping Services in Spain Using the Lineport Database”. International Research Conference on Short Sea Shipping. Lisboa, Portugal. Abril 2012.

- “Bases de Datos de Comercio Exterior y Transporte Marítimo de España y Simulador del Hinterland de los Puertos Españoles”. Cátedra Europa 2012. Universidad del Norte. Barranquilla, Colombia. Marzo, 2012.

La investigación en previsión de flujos de tráfico y en análisis financiero y económico de proyectos de infraestructuras y de servicios de transporte se ha concretado en proyectos que han servido de apoyo en la toma de decisiones de entidades públicas y privadas. En lo relativo a previsión de tráfico, cabe mencionar que en 2011 se actualizó la previsión de tráfico contenedorizado de la Autoridad Portuaria de Valencia desagregando sectorialmente y analizando por separado 56 grupos de mercancías. Así mismo, en el marco del proyecto PREVITRANS se ha llevado a cabo la construcción de una herramienta de simulación de escenarios futuros en el mercado de transporte de mercancías entre España y Europa, utilizando múltiples métodos de previsión de tráfico: modelización agregada de la demanda, series temporales, cointegración y modelización de la elección modal. Por otra parte, un ejemplo de análisis financiero sería el estudio motivado por el interés de la Autoridad Portuaria de Valencia en analizar la viabilidad desde un punto de vista financiero del proyecto de puesta en marcha y explotación de una terminal de cruceros en el Puerto de Valencia por parte del operador privado.

El análisis de viabilidad financiera incorpora avanzadas técnicas de introducción de la incertidumbre en modelos dinámicos que simulan la vida del proyecto estudiado. De esta forma se introducen en los informes elaborados los últimos avances en los campos de la matemática financiera en evaluación del riesgo, de modo que se amplía el abanico de información que se aporta y se comparte con las empresas una reflexión acerca del riesgo que conllevan las distintas decisiones a tomar o el cambio en los factores exógenos.

Otro campo de especialización del equipo de Economía del Transporte es la política europea de transporte y en particular las autopistas del mar. La política europea de transporte condiciona enormemente el desempeño de la Autoridad Portuaria de Valencia y de las empresas que desarrollan su actividad en el puerto, pues la reglamentación que emana de las instituciones europeas es relevante en muy distintos ámbitos: política portuaria, desarrollo del ferrocarril y de las autopistas del mar, financiación de infraestructuras, protección del medio ambiente, eficiencia energética, política aduanera, etc. En este campo, el principal resultado consiste en la mejora de los sistemas de información de Valenciaport en materia de política europea de transporte y herramientas de co-financiación comunitaria de apoyo al desarrollo de la Comunidad logístico-portuaria.

En relación con el punto anterior, en 2011 y 2012 se ha participado en el proyecto “Monitoring And Operation Services For Motorways Of The Sea (MOS4MOS)” co-financiado por la

Unión Europea a través del Programa de Redes Trans-Europeas de Transporte (Convocatoria 2010 de Autopistas del Mar). Los equipos de Economía del Transporte y Tecnologías de la Información de la Fundación Valenciaport han ejercido las funciones de secretaría de coordinación administrativa y técnica del proyecto que ha sido considerado como un éxito por la TEN-T Executive Agency de la Comisión Europea e incluido en su publicación "10 (more) out of TEN: New TEN-T Project Implementation Successes" en la que recogen los proyectos más exitosos de las últimas convocatorias de las Redes Trans-Europeas de Transporte. Un total de 8 empresas de la Comunidad

logístico-portuaria han participado en el proyecto y han recibido co-financiación por las iniciativas desarrolladas en el marco del mismo.

En resumen, el área de Economía del Transporte trabaja en pos de la mejora en las técnicas de modelización, simulación y estimación y en la construcción de bases de datos, así como en el seguimiento de la política europea de transporte, con el objetivo de contribuir a incrementar la información disponible para la toma de decisiones y definición de la estrategia de la Comunidad logístico-portuaria y empresas colaboradoras.



DEVELOP-MED

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: María Feo

Equipo Investigador: Eva Pérez, Lorena Sáez, Clara Peña, Elena Oliver, Marina Sáez, Alicia Martí, Carolina Navarro, Victoria González, Sonia Iborra, Pilar Blaya, Jesús García-Luján

Equipo Externo: Regione Marche (Italia); Ente Autonomo Volturmo SRL (Italia); Regione Lazio (Italia); AFT (Francia); Hellenic Small Islands Network (Grecia); Region of Ionian Island (Grecia); Larnaca District Development Agency (Chipre); Puerto de Bar (Montenegro) y Paragone Europe (Malta).

PLAZO: Junio 2009 - Septiembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa europeo MED cofinanciado por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER)

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

El proyecto DevelopMed ha permitido definir, evaluar y consensuar una estrategia de desarrollo común para mejorar la competitividad del sistema marítimo del Mediterráneo, reforzando su accesibilidad marítima y el papel de sus puertos en los sistemas de transporte intermodales. Los resultados del proyecto han sido:

1) Análisis del Mercado Marítimo Global, procesos de posicionamiento estratégico e identificación del potencial del Mediterráneo:

- Análisis del mercado marítimo global (MMG) y crecimiento esperado.
- Análisis del posicionamiento del Mediterráneo en el MMG.
- Análisis de los marcos legales y financieros.
- Análisis de las motivaciones para la presencia en el Mediterráneo y perspectivas.

- Análisis de los obstáculos que dificultan el crecimiento.

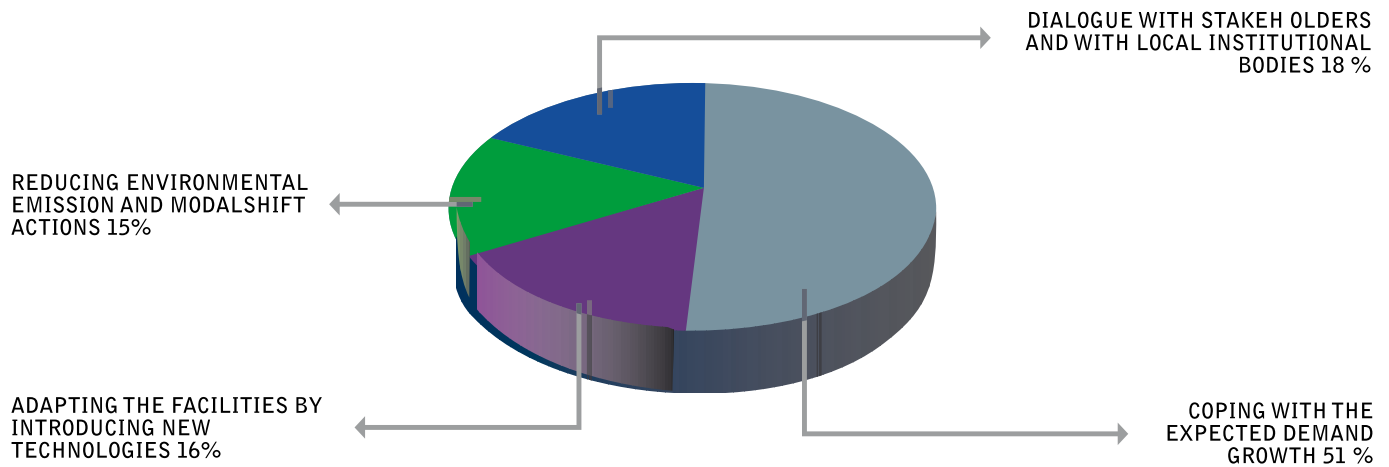
- Análisis de las oportunidades estratégicas para el Mediterráneo.

- Análisis del contexto actual de las regiones y sus puertos: infraestructura e inversiones tecnológicas, servicios, procesos y cambios organizativos. Ajustes del marco legal, alianzas estratégicas.

2) Desarrollo y valoración de los escenarios integrados:

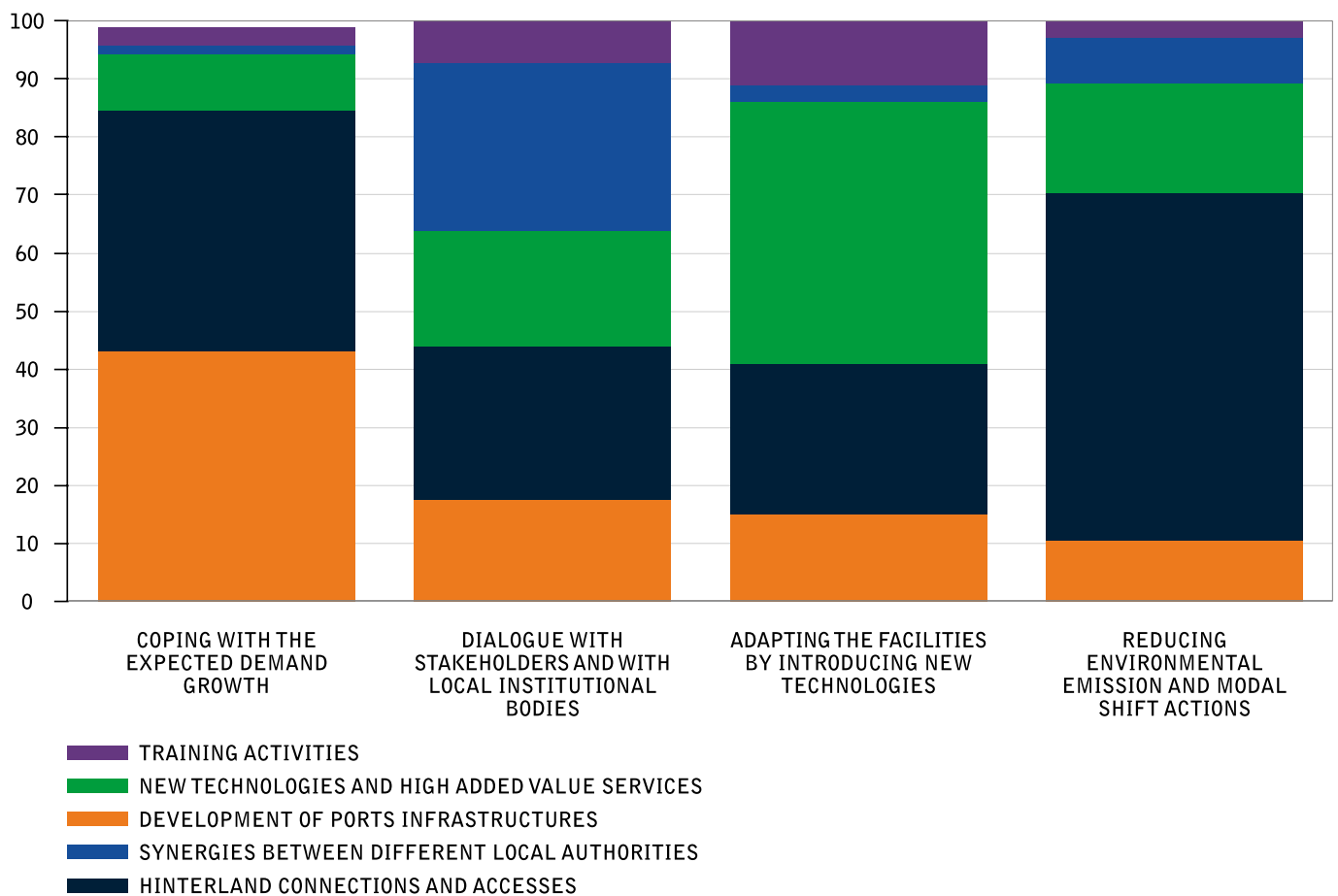
- Definición de los planes de actuación local para las diferentes regiones/puertos, estableciendo la estrategia territorial para la implementación de los escenarios prioritarios.
- Definición del marco legal necesario para implementar los escenarios prioritarios.
- Identificación de mecanismos de financiación sostenibles para los escenarios seleccionados.

VALORACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS ESTABLECIDOS POR LA POLÍTICA EUROPEA DE TRANSPORTES



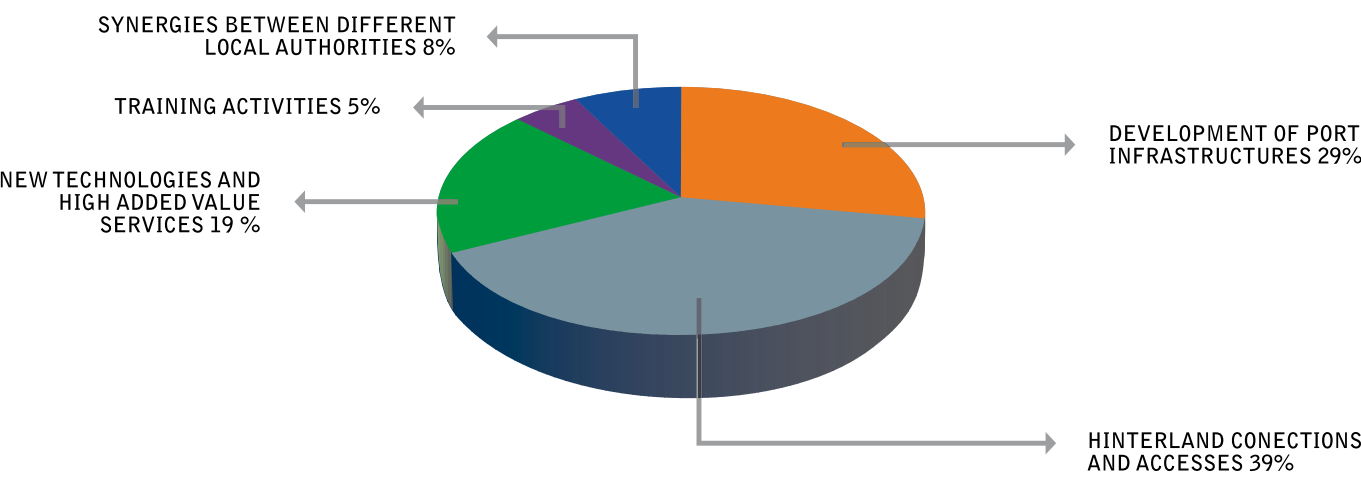
Fuente: Valoración realizada por los socios del proyecto DevelopMed

PESO RELATIVO DE LOS DIFERENTES PLANES DE ACTUACIÓN QUE CONTRIBUYEN A ALCANZAR LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS ESTABLECIDOS POR LA POLÍTICA EUROPEA DE TRANSPORTES



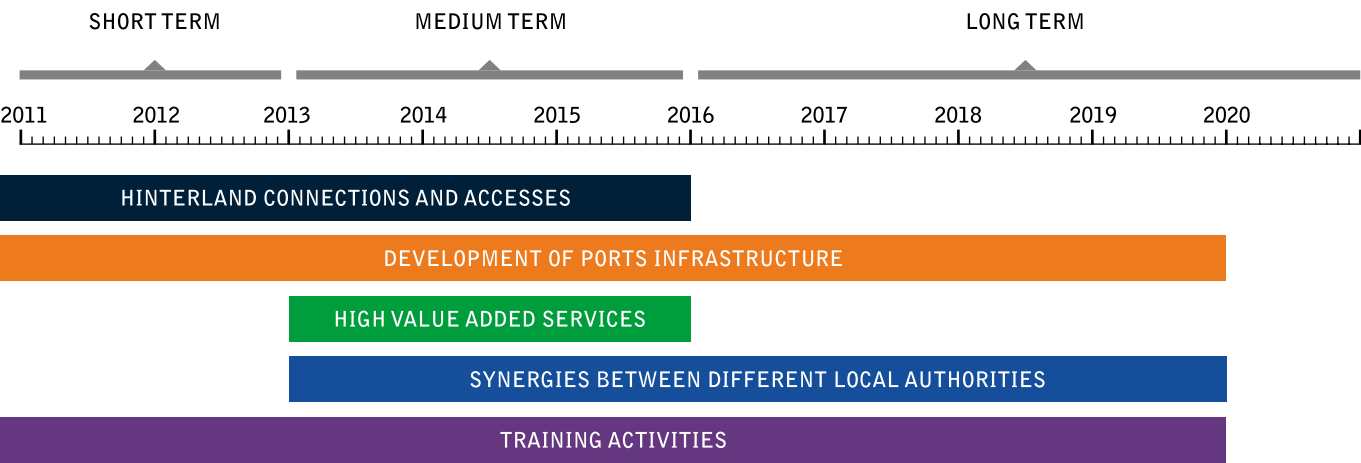
Fuente: Valoración realizada por los socios del proyecto DevelopMed

RANKING DE LOS ESCENARIOS PRIORITARIOS PARA LA DEFINICIÓN DE UN PLAN DE ACTUACIÓN EN EL MEDITERRÁNEO



Fuente: Valoración realizada por los socios del proyecto DevelopMed

IDENTIFICACIÓN DE LOS ESCENARIOS PRIORITARIOS PARA LA DEFINICIÓN DE UN PLAN DE ACTUACIÓN EN EL MEDITERRÁNEO



Fuente: Valoración realizada por los socios del proyecto DevelopMed

3) Definición de una política común para el área del Mediterráneo de apoyo a los aspectos comunes de los escenarios prioritarios con la firma de un memorándum de entendimiento entre las partes implicadas. Esta

cooperación se centra principalmente en el establecimiento de un sistema integrado sostenible social y medioambientalmente, garantizando la igualdad de condiciones de trabajo, la seguridad y la competencia leal.



Fuente: *Memorandum of Understanding* firmado por los socios del proyecto Develop-MED

PREVITRANS - MODELIZACIÓN DE PREVISIONES DE TRÁFICO DE MERCANCÍAS Y POSIBILIDADES DEL TRANSPORTE INTERMODAL CON EUROPA: ANÁLISIS DE CAPACIDADES, RENDIMIENTO, CALIDAD, NIVEL DE SERVICIO, REGULACIÓN Y FINANCIACIÓN

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: María Feo, Lorena Sáez, Amparo Mestre, Carolina Navarro, Salvador Furió, Ana María Martín, Noemí Monterde, Arturo Monfort, Paula Vieira, Miguel Llop, M^a Luisa Escamilla, Purificación Albert

Equipo Externo: Instituto de Economía Internacional (IEI); Universidad Da Coruña; Fundación de Estudios de Economía Aplicada (FEDEA); Valencia Plataforma Intermodal y Logística (VPI); Universidad de Almería; Transportes Rallo; Universidad de Las Palmas de Gran Canaria

PLAZO: Enero 2009 - Marzo 2012

ENTIDAD FINANCIADORA: Expte: P 4/08 – BOE 5 de Enero de 2009 – Convocatoria 2008 de Ayudas a Proyectos I+D en Transporte e Infraestructura - Plan Nacional de I+D+i 2008-2011. Ministerio de Fomento y Ministerio de Ciencia e Innovación

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

El continuo crecimiento de la demanda de transporte de mercancías en Europa, junto con los persistentes desequilibrios en el reparto modal de dicho tráfico, generan crecientes dificultades para la distribución de carga de manera respetuosa con el medio ambiente y frecuentes congestiones en las infraestructuras viarias europeas. Por este motivo, la esfera política y legislativa ha reaccionado pro-activamente produciendo múltiples comunicaciones europeas, entre las que destaca, por ser la guía del proceso, el Libro Blanco de 2001 La Política Europea de Transportes de Cara al 2010: La Hora de la Verdad, y poniendo en marcha diversas acciones y estrategias, como el lanzamiento del esquema de autopistas del mar dentro de la Red Trans-Europea de Transporte (RTE-T), con el objetivo de sentar las bases en la búsqueda del re-equilibrio en el patrón modal en Europa. Las iniciativas lanzadas concernientes a esquemas de pago por el uso de infraestructuras viarias, la aprobación de la Directiva 2002/15/CE que establece nuevos parámetros en términos de las horas de conducción y descanso para el transporte de mercancías por carretera, el debate abierto por la Comisión Europea sobre la financiación de autopistas del mar en el marco de las RTE-T, el lanzamiento del primer esquema de financiación de la autopista del mar entre España y Francia, y la discusión acerca de la inclusión dentro de las RTE-T de proyectos ferroviarios que consolidan iniciativas privadas provenientes de diversos países EU, como FERRMED o New Opera, entre otras, configuran una coyuntura en el mercado de transporte europeo y español que confirma y consolida la intención de las instituciones implicadas en la constante revisión y adaptación de sus estrategias tendentes a la consecución del

esperado trasvase modal. A pesar de los esfuerzos realizados para conseguir que los modos de transporte alternativos a la carretera como el ferrocarril y el transporte marítimo de corta distancia (TMCD) desarrollen todo su potencial, resulta evidente que dichos modos aún no han sido capaces de dar lugar al trasvase modal deseado puesto que el incremento de la cuota de la carretera ha sido muy superior al del modo ferroviario, que se encuentra prácticamente estancado, y muy similar al experimentado por el modo marítimo. Adicionalmente, el crecimiento del volumen de transporte terrestre demandado en relación con el PIB resulta particularmente pronunciado para el caso español, existiendo un elevado multiplicador en la relación PIB - demanda de transporte terrestre para España.

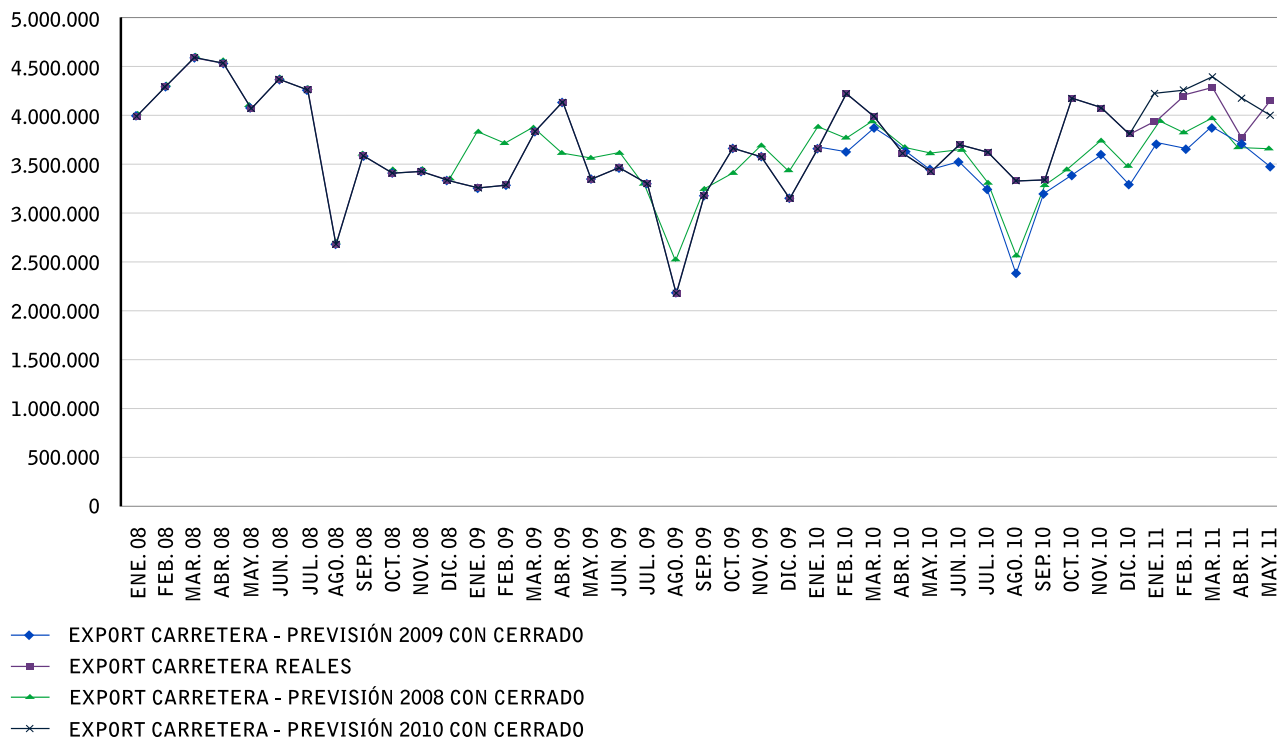
En este contexto se inserta la finalidad del proyecto que pretende modelizar y estimar escenarios de previsión para el transporte internacional de mercancías entre España y Europa que serán contrastados con la capacidad y nivel de servicio actual que conforman la oferta de infraestructuras y servicios de transporte por carretera, ferrocarril y TMCD, de modo que se identifiquen cuellos de botella y propongan soluciones de mejora y optimización en el uso del sistema de transporte.

Los resultados del proyecto incluyen:

- Construcción de una herramienta de simulación de escenarios futuros en el mercado de transporte de mercancías entre España y Europa, utilizando múltiples métodos de previsión de tráfico: modelización agregada de la demanda, series temporales, cointegración y modelización de la elección modal.

PREVISIÓN POR SERIES TEMPORALES - EXPORTACIÓN POR CARRETERA: COMPARATIVA DE PREVISIONES CON SERIES HASTA 2008, 2009 Y 2010 CERRADAS

SERIE TEMPORALES - EXPORTACIÓN POR CARRETERA - COMPARATIVA DE PREVISIONES HASTA 2008, 2009 Y 2010 CERRADOS



ESTIMACIONES VALORES SUBJETIVOS DE LOS ATRIBUTOS DE TRANSPORTE, WtPYWtA

	MODELO 1	MODELO 2	MODELO 3	MODELO 4
VALOR DEL TIEMPO (€ / DÍA / ENVÍO)	57,6	54,2		
TIEMPO WTP			71,1	92,4
TIEMPO WTA			43,25	35,2*
VALOR DE LA FRECUENCIA (€ / ENVÍO POR ↑ SALIDA SEMANAL)	16,5	17,8*		
TIEMPO WTP			23,7	31,4
TIEMPO WTA			8,75*	6,38*
VALOR DE LOS RETRASOS (€ / ENVÍO POR ↓ RETRASOS EN 1 DÍA)	64,2	58,5		
TIEMPO WTP			47,9	58
TIEMPO WTA			48,7	42,6

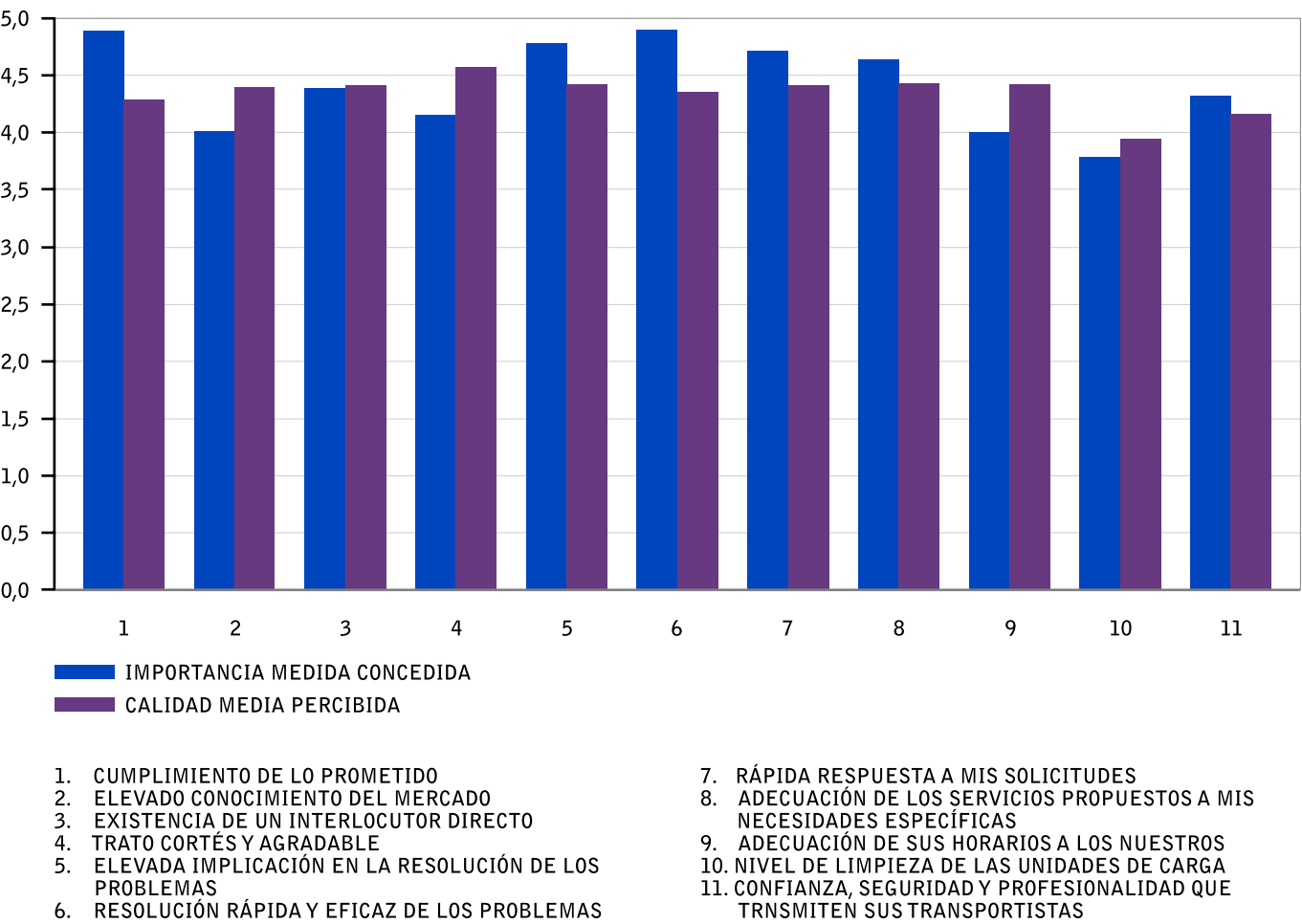
* Coeficiente del atributo frecuencia no significativo

- Estudio de la capacidad y nivel de utilización de las infraestructuras viarias, ferroviarias y portuarias dedicadas a dar servicio a las líneas de transporte de mercancías que conectan España y Europa. En la actualidad se hace necesario dar respuesta al sostenido crecimiento de los tráficos, que en un entorno marcadamente competitivo debe compatibilizarse con un desarrollo sostenible de las infraestructuras de transporte. Se requiere maximizar el rendimiento, en particular la productividad y capacidad de infraestructuras y equipos, antes de plantear nuevas ampliaciones que, con carácter general, conllevan problemáticas medioambientales y de uso del suelo. Por otro lado, la indispensable competitividad de la oferta conformada requiere unos niveles de servicio aceptables y conocidos, así como su permanente seguimiento y control.
- Creación y actualización constante de las bases de datos LinePort y LineRail, que proporcionan información acerca de la oferta de servicios TMCD y servicios ferroviarios, respectivamente, que conectan España y

Europa. De esta forma, se identifica la oferta de servicios ferroviarios y TMCD, a la vez que la continua actualización de las bases de datos permite la creación de boletines periódicos de difusión de las nuevas líneas, mejora de las existentes y la publicación de indicadores de la velocidad, número de líneas y capacidad global ofertada, entre otros, tanto de forma total como desagregando por regiones o áreas geográficas.

- Construcción y análisis de distintos indicadores de calidad de los servicios de transporte por modos ofrecidos con origen o destino en España. El objetivo es doble: en primer lugar, se propone una metodología para la medición de la calidad del servicio de transporte considerando el servicio íntegro puerta a puerta y distinguiendo por modo de transporte, y en segundo lugar, se analizan los resultados de la valoración empírica de la calidad para extraer las principales características del servicio puerta a puerta viario, ferroviario y TMCD y estudiar los potenciales de mejora de los distintos modos y líneas.

IMPORTANCIA CONCEDIDA Y CALIDAD PERCIBIDA DE LOS DISTINTOS ÍTEMS PLANTEADOS EN LA RELACIÓN CON EL PROVEEDOR DE TRANSPORTE



- Análisis del marco regulatorio del mercado de transporte de mercancías entre España y Europa de forma que se dilucide el estado de la competencia actual intra-modo e inter-modo de transporte y estudiar el resultado del proceso de apertura de la competencia en el sector ferroviario. Se ha diseñado una propuesta de recomendaciones en política de transporte con el objetivo de proveer una situación de competencia justa y equilibrada entre modos e intra-modo.
- Diseño de nuevos esquemas de colaboración público-privada para la oferta de servicios de transporte

intermodal adaptados a los requerimientos de la demanda de transporte de mercancías.

- Propuesta de mejores prácticas existentes en la gestión de distintas infraestructuras y servicios de transporte con el fin de contribuir a la optimización de la capacidad y nivel de servicio de las infraestructuras viarias, ferroviarias y portuarias que dan servicio a la demanda existente y futura, así como a la mejora de la gestión y adaptación de las líneas ferroviarias y TMCD con origen o destino en España a los factores demandados por sus actuales o potenciales clientes.

AHORRO EN LA TASA DEL BUQUE POR USO DE LA RAMPA EN DOBLE ALTURA

GT buque	24.165				
Precio por hora no concesionado y de punta (Euros/100GT)	0,7301				
Coste/hora buque en puerto	176,43				
Tiempo de estancia del buque en puerto (horas)	9				
Coste de escala	1.588				
Frecuencia (número de escalas en puerto)		Semanal	2xsemana	3xsemana	4xsemana
Coste anual de estancia del buque en puerto sin rampa en doble altura para la operativa (Euros)		82.569	165.137	247.706	330.274
Ahorro tiempo de estancia en puerto por uso de rampa en doble altura	Coste anual de estancia del buque en puerto con rampa en doble altura para la operativa (Euros)				
1 hora	73.394 (-11%)	146.789	220.183	293.577	
2 horas	64.220 (-22%)	128.440	192.660	256.880	
3 horas	55.045 (-33%)	110.091	165.137	220.183	

Fuente: Elaboración propia

SIMULADOR DEL *HINTERLAND* DE LOS PUERTOS GESTIONADOS POR LA AUTORIDAD PORTUARIA DE VALENCIA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: Purificación Albert, Amparo Mestre

PLAZO: Agosto 2011 - Enero 2012

OBJETIVO

Desarrollar una herramienta de simulación del *hinterland* de los puertos gestionados por la Autoridad Portuaria de Valencia (APV) y estimar dicho área de influencia para otros grandes puertos españoles para tráfico de contenedores. Esta herramienta y la estimación del *hinterland* de otros puertos españoles permitirá obtener el detalle de los flujos en exportación e importación que utilizan los distintos puertos objeto de estudio, la procedencia y destino de las mercancías dentro de España, el tipo de mercancías manipuladas y los países de origen y destino de dichos productos. La herramienta se basará en los datos de los manifiestos de carga y declaraciones sumarias de descarga almacenadas por la Autoridad Portuaria de Valencia, en estadísticas públicas del resto de autoridades portuarias y en los datos de la base Estadísticas de Comercio Exterior de España de la Agencia Tributaria.

ENTIDAD FINANCIADORA: IMPIVA (Plan Sectorial de Competitividad 2011)

DISEÑO, PROGRAMACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE BASES DE DATOS Y SIMULADORES DE TRANSPORTE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: Amparo Mestre, María Feo, Lorena Sáez, Salvador Furió

PLAZO: 2010 - 2011

OBJETIVO

El objetivo último es poner a disposición no sólo de la APV, sino también de la Comunidad logístico-portuaria y de todas aquellas entidades, instituciones y empresas con las que colaboramos, información exhaustiva y de calidad basada en el uso del estado del arte en las distintas metodologías empleadas, que permita a nuestros colaboradores afrontar la toma de decisiones en un mercado globalizado de creciente complejidad.

Para ello, el trabajo realizado en el marco de este proyecto contribuirá a la mejora de las fuentes de información sobre transporte internacional de mercancías, mediante el mantenimiento, mejora permanente y explotación de tres bases de datos de la Fundación Valenciaport: Lineport, LineRail y TradeTrans y dos simuladores: el simulador de rutas SIMTRANS y el simulador del *hinterland* de la Autoridad Portuaria de Valencia SimHinterVal. En todos los casos, estas bases de datos y simuladores se han desarrollado a lo largo de varios años mediante distintos proyectos, unos financiados por la Administración y otros con recursos propios de la Fundación Valenciaport.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

OBSERVATORIO DE COMERCIO Y TRANSPORTE MARÍTIMO

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: Purificación Albert, Amparo Mestre, Lorena Sáez, Salvador Furió, Remedios Cebriá, María Feo, M^a Luisa Escamilla, Jesús García-Luján, Sonia Iborra, Antonio Torregrosa

PLAZO: 2012 - 2013

OBJETIVO

El objetivo último de este proyecto es poner a disposición de la Autoridad Portuaria de Valencia y de la Comunidad logístico-portuaria un sistema integrado y dinámico de información exhaustiva y de calidad que permita afrontar la toma de decisiones en un mercado globalizado de creciente complejidad.

Este objetivo general se materializa en diferentes aplicaciones o sub-proyectos que abarcan un amplio abanico dentro del campo del tratamiento de la información estadística, como son: el mantenimiento y actualización de bases de datos propias (LinePort y LineRail); el desarrollo de herramientas de tratamiento y simulación de los datos (de origen propio o pre-existent) para realizar análisis del mercado (TradeTrans, SimTrans y Simulador del *Hinterland*); la selección, sistematización y actualización de información existente en nuevos campos de interés (Observatorio de Comercio y Transporte Marítimo); el desarrollo de modelos de estimación y de previsión para estudios de tráfico (previsiones sectoriales de tráfico) y, finalmente, la difusión de la información a los potenciales usuarios (Boletines y consultas personalizadas).

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA EUROPEA DE TRANSPORTE: FINANCIACIÓN DE PROYECTOS Y ANÁLISIS DE LAS POLÍTICAS DE TRANSPORTE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Antonio Torregrosa

Equipo Investigador: Remedios Cebriá, Arturo Monfort, Rafael Sapiña, Eva Pérez, Amparo Mestre, Salvador Furió, Ana María Martín, Carolina Navarro, Clara Peña, Rocío García, David Calduch, Jaime López, Jesús García-Luján, Sonia Iborra, Jose Andrés Giménez, Juan Esquembre, Lorena Sáez, Miguel Llop, Noemí Monterde, Paula Vieira, María Feo

PLAZO: 2012 - 2013

OBJETIVO

El objetivo que se plantea es doble. De un lado, mejorar la información que la APV y las empresas del clúster de Valenciaport manejan en materia de política europea de transportes, poniendo a su disposición un profundo conocimiento de la normativa que afecta a nuestra actividad; y de otro, proporcionar información regular y sistematizada de los distintos programas de financiación que puedan afectar a la actividad del Puerto de Valencia.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS IN TRANSPORT: TRENDS & THEORY

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: Eva Pérez

PLAZO: Agosto 2010 - Agosto 2014

OBJETIVO

El objetivo del Proyecto consiste en el desarrollo de un marco teórico de referencia para los partenariados público privados (PPPs) en el sector del transporte, basado en el análisis multidisciplinar de un extenso conjunto de datos empíricos de alcance tanto transnacional como inter-sectorial. Este hecho implica el desplazamiento de un enfoque descriptivo a un enfoque normativo, que permitirá la predicción y previsión de variaciones, impactos y resultados. Los objetivos últimos de este proyecto son la recopilación y la consolidación del conocimiento disperso existente en las diferentes disciplinas y países, así como la utilización de este conocimiento en el desarrollo de estrategias innovadoras y sostenibles para la adquisición, contratación y prestación de servicios públicos, además de la difusión de su conocimiento y la facilitación del avance de la educación y la formación en PPPs.

ENTIDAD FINANCIADORA: Comisión Europea

2.2.4. Tecnologías de la Información

El área de tecnologías de la información y comunicaciones permite actuar a la Fundación Valenciaport como catalizador de los procesos de innovación del clúster de Valenciaport efectuando una efectiva transferencia tecnológica desde los proyectos de investigación en los que participa a su aplicación real en el sector y, al mismo tiempo, recopilando nuevas necesidades de la Comunidad portuaria para su imbricación dentro de las áreas de investigación de la propia Fundación. Esta aproximación favorece la búsqueda sistemática de nuevos procesos innovadores y la mejora continua en toda la Comunidad portuaria, consiguiendo crear e implantar nuevos servicios de alto valor añadido que han caracterizado a Valenciaport como un puerto altamente innovador y facilitador de las operaciones portuarias.

Estos objetivos no serían posibles sin la estrecha colaboración existente entre la Fundación Valenciaport y la Autoridad Portuaria de Valencia en el desarrollo de valenciaportpcs.net, el sistema de Comunidad portuaria (*Port Community System*) de Valenciaport. La adecuación de las funcionalidades de esta plataforma a las nuevas necesidades de la Comunidad portuaria es un valor estratégico que, en la difícil situación económica actual, puede ser un elemento fundamental para la necesaria reducción de costes e incremento de eficiencia que están demandando todas las empresas con el objeto de mantener su competitividad.

La eliminación del papel y la simplificación de procesos en general, con especial énfasis en los procesos aduaneros, unido a la

mejora de la seguridad, es un aspecto fundamental para facilitar el comercio y el transporte a través de los puertos e incrementar la eficiencia en las operaciones. Pero al mismo tiempo la mejora de procesos ligados con la vigilancia y control son necesarios para garantizar unos niveles de seguridad adecuados dentro del enclave portuario. La combinación de estos dos objetivos y su automatización mediante la aplicación de tecnologías de la información y comunicaciones están reportando importantes beneficios no solo a la Comunidad portuaria sino también a las administraciones públicas. En este sentido, la estrecha colaboración que mantiene la Fundación con la Autoridad Portuaria de Valencia, la Dependencia Provincial de Aduanas y las distintas asociaciones y empresas de la Comunidad portuaria es clave para garantizar un servicio eficiente y en constante innovación. Asimismo la introducción de elementos de facilitación del comercio y transporte en proyectos de ámbito europeo permite intercambiar experiencias con distintos países de la Comunidad en vistas a una mejora continua. Experiencias exitosas tales como PUERTO SIN PAPEL, FREIGHT4ALL y MOS4MOS han conseguido introducir nuevos procedimientos innovadores en Valenciaport y extensibles al resto de puertos españoles, como es el caso del levante sin papeles de mercancías unitizadas en exportación, el levante automatizado de mercancías en importación o el T2L electrónico. Estas mejoras permiten eliminar las trabas administrativas facilitando los flujos de cargas y, al mismo tiempo, que mejoran el control de las operaciones. Estas experiencias exitosas están siendo aprovechadas en nuevos proyectos tales como MEDNET o CONTAIN. Estos nuevos proyectos abren nuevas oportunidades de mejora que aportarán nuevos beneficios a la Comunidad portuaria.

La intermodalidad es otra de las líneas de trabajo estratégicas en las que la mejora de los procesos documentales, la automatización de procesos y el apropiado intercambio de información puede suponer una ventaja competitiva para todos los actores. En esta línea, se han y continúan desarrollando proyectos enmarcados en el Plan Nacional de I+D+i, tales como SITIM, GLOBALOG, TIMI y STIMULO o en programas europeos, tales como FUTUREMED, MEDITA, INTERTRANSIT o FASTER.

La experiencia de la Fundación Valenciaport en la aplicación de las TICs en los puertos, la aduana, los organismos reguladores del comercio exterior, la logística y el comercio es reconocida y al

mismo tiempo se ve reforzada por sus trabajos en el ámbito internacional. La colaboración de la Fundación Valenciaport en la conceptualización, capacitación y desarrollo de ventanillas únicas, puestos fronterizos, centros logísticos y sistemas de Comunidad portuaria en países de Latinoamérica y Caribe, Norte de África, Europa, Asia y Australia ha permitido a la Fundación Valenciaport disponer de una extensa base de conocimiento sobre la materia y configurarse como una herramienta para la transmisión de conocimiento al servicio de distintos ministerios y agencias en países de estas regiones así como de distintos organismos y entidades internacionales, tales como BID, UNCTAD, CAF, etc.

eMAR - e-MARITIME STRATEGIC FRAMEWORK AND PILOT IMPLEMENTATION

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Miguel Llop, José Andrés Giménez, Antonio Torregrosa, Rocío García, Purificación Albert, Remedios Cebriá, Vicente del Río, M^a Luisa Escamilla, Arturo Monfort, Francisco Montesinos, Clara Peña

PLAZO: Febrero 2012 - Febrero 2015

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco - Comisión Europea

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

El transporte marítimo es uno de los principales contribuidores a la economía Europea así como uno de los componentes necesarios para la facilitación del comercio internacional e interregional. La estrategia Europea en materia de transporte marítimo soporta de forma activa los esfuerzos del sector marítimo en la oferta de servicios de calidad, los cuáles conforman, al mismo tiempo, los requerimientos para la mejora de la gestión de la información en el transporte marítimo.

La mejora de la gestión de la información en el transporte marítimo debe promover soluciones coherentes, transparentes, eficientes y simplificadas que den soporte a la cooperación, interoperabilidad y consistencia entre los Estados miembros, sectores, negocios y sistemas involucrados en el Sistema Europeo de Transporte.

En este sentido es necesario avanzar en la definición y establecimiento de un Marco Estratégico Europeo que integre conceptos, procesos, estándares y tecnologías que faciliten la cooperación entre los diferentes actores involucrados. Mientras que el concepto general de e-maritime hace referencia a las interacciones por internet entre los diferentes actores del sector marítimo, la iniciativa Europea e-maritime va más allá y tiene

que ver con el soporte al desarrollo de capacidades, estrategias y políticas que faciliten la adopción de soluciones e-maritime dirigidas al desarrollo de un sistema eficiente de transporte marítimo completamente integrado en el sistema de transporte Europeo.

Algunos de los retos de la iniciativa Europea *e-maritime* son:

- Avanzar hacia un sector menos heterogéneo y fragmentado que integre todos los actores involucrados en las cadenas logísticas puerta-a-puerta, incluyendo los modos de transporte complementarios.
- Evitar aquellos procedimientos manuales basados en papel que producen ineficiencias y que pueden ser sustituidos con la introducción de tecnologías de la información.
- Armonización y simplificación de los procedimientos y las relaciones con la Administración en relación con seguridad, protección, medio ambiente, aduanas, etc.
- Desarrollo de entornos de formación on-line (e-learning) para garantizar y facilitar el desarrollo profesional en el sector.

OBJETIVOS

El objetivo último de EMAR es hacer el transporte marítimo más seguro, competitivo y respetuoso con el medio ambiente. Para ello, EMAR debe simplificar la complejidad derivada de la interacción de diferentes actores públicos y privados, ayudar a incrementar la automatización de los procesos y facilitar la gestión de información de diferentes fuentes como apoyo a la toma de decisiones.

El proyecto EMAR facilitará la participación de la comunidad marítima Europea desde las áreas de la administración, negocio e investigación en un proceso de desarrollo de conocimiento que llevará a la especificación del Marco Estratégico e-Maritime (EMSF). Este EMSF incluirá los siguientes aspectos:

- La realización de estudios de mercado que permita identificar las motivaciones y prioridades de los diferentes grupos de agentes involucrados.
- El análisis de las necesidades de los diferentes agentes a partir del conocimiento de proyectos anteriores como MarNIS, Freightwise, EFFORTS, Flagship, SKEMA etc., para identificar nuevos procesos y funcionalidades.
- La identificación de las implicaciones para las estrategias de estandarización.
- Medidas para hacer frente a inconsistencias desde el punto de vista legal y organizativo a nivel nacional y regional, factores humanos y gestión del cambio.
- Interfaces con SafeSeaNet, e-Freight, Sistemas de Ventanilla Única, Galileo y e-Navigation.
- Análisis de viabilidad financiera (coste-beneficios) para distintos modelos de negocio basados en los servicios *e-maritime*.

RESULTADOS DEL PROYECTO

Los principales resultados del proyecto EMAR serán los siguientes:

- Un Marco Estratégico *e-maritime* (EMSF) que proporcione una visión coherente de la manera en que el transporte marítimo podría operar en el futuro próximo explotando nuevas soluciones basadas en internet que den soporte a un sistema de transporte marítimo integrado, eficiente y sostenible:

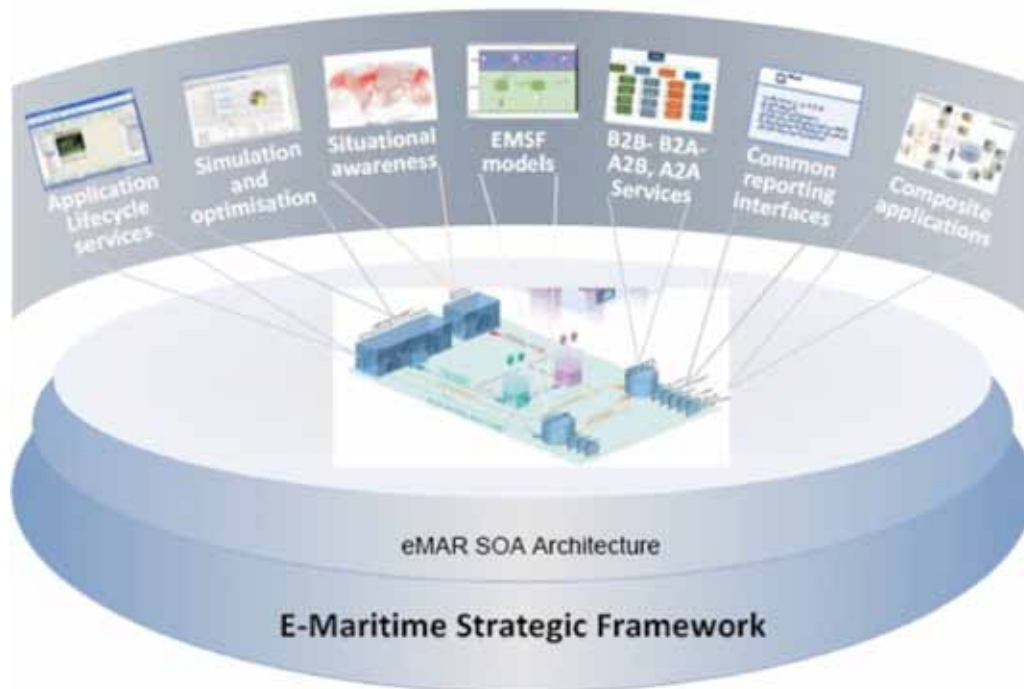
- Inventario consolidado de los servicios *e-maritime* existentes y las principales claves para la demanda de dichos servicios.
- Propuesta de cambios en legislación, políticas, incentivos y opciones de estandarización para facilitar nuevos tipos de relación entre actores mediante la adopción de servicios *e-maritime*.
- Especificación de un conjunto de modelos genéricos para los procesos administrativos y de negocio claves vinculados a un sistema Europeo de transporte marítimo integrado.
- Evaluación y pronósticos de las tecnologías de la información y vigilancia.
- Desarrollo de una hoja de ruta para la implementación de servicios *e-maritime*.
- Una implementación piloto del Marco Estratégico *e-Maritime* que facilite la evaluación práctica del mismo y la determinación de políticas y estándares específicos, así como las futuras necesidades de investigación. En la implementación piloto estarán involucradas unas 100 organizaciones del sector público y privado, conectando sus aplicaciones existentes a través de soluciones prototipo basadas en las tecnologías existentes que permitan la adquisición, intercambio y gestión de los datos (información) de la forma más eficiente y garantizando la confidencialidad de los mismos.
- Plataforma eMAR, utilizando las tecnologías y sistemas existentes, que de soporte a la implementación piloto del Marco Estratégico
- Conexión de los sistemas de las Administraciones a nivel Europeo y nacional centrándose en las soluciones de Ventanilla Única, servicios electrónicos y la gestión integrada de riesgos (seguridad, protección y medio ambiente)
- Evaluación del impacto de la implantación del Marco Estratégico

eMAR reconoce el papel central de los *Port Community Systems* y los sistemas de Ventanilla Única de manera que el EMSF y cualquiera de las soluciones planteadas serán compatibles con los sistemas existentes.

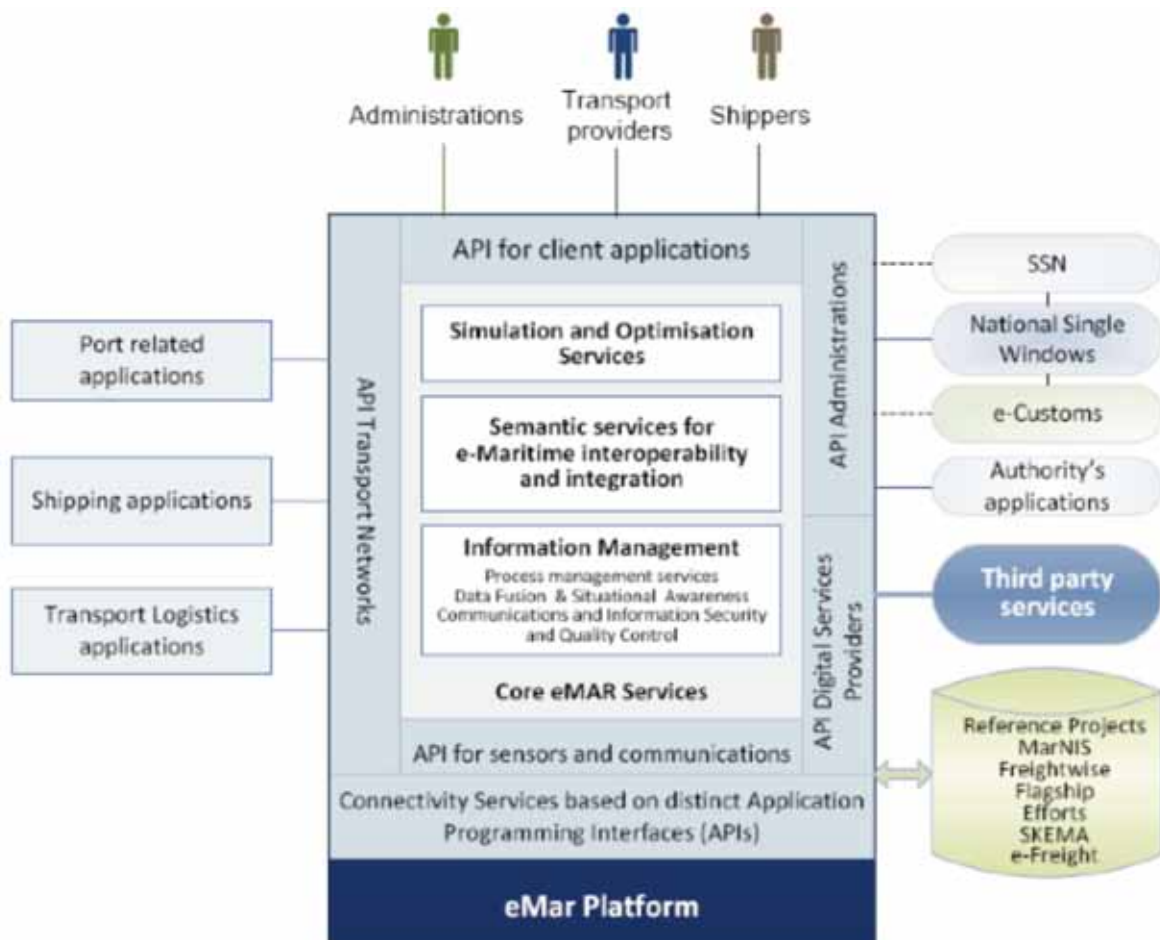
En la definición y desarrollo de servicios *e-maritime* es necesario llegar a acuerdos que incluyen:

- Acuerdos en relación a las políticas, gobernanza y relaciones entre las diferentes partes involucrada.
- Acuerdos tecnológicos en relación a:
 - La definición de la información (estandarizada y formalizada) que debe ser intercambiada.

VISIÓN EMAR



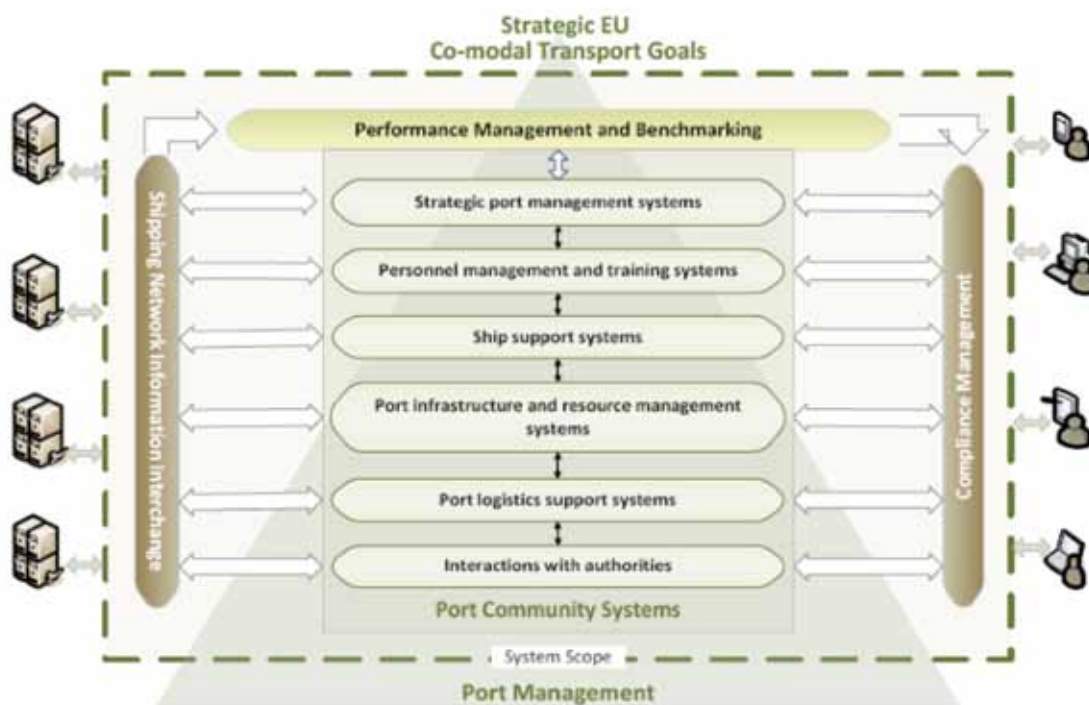
PLATAFORMA EMAR



PROYECTOS

- El uso de TIC para dar soporte a esos intercambios.
- La gestión y control del uso de TICs.
- Acuerdos económicos referidos a la especificación y asignación de costes y beneficios relacionados con los

MODELO DE REFERENCIA EMAR PARA OPERACIONES PORTUARIAS



MODELO DE REFERENCIA EMAR PARA OPERACIONES DE TRANSPORTE MARÍTIMO



intercambios de información y uso de tecnologías de la información.

- Acuerdos legales referidos a derechos y obligaciones establecidas en reglas y reglamentos de seguridad, protección, medioambiente o privacidad.

Para el desarrollo del Marco Estratégico *e-Maritime* se sigue una metodología con una orientación clara a la participación de los actores involucrados mediante:

- El acuerdo con organizaciones representativas de los diferentes grupos involucrados.
- La realización de encuestas de mercado que permitan incorporar una visión más amplia del mercado.
- El establecimiento de un Foro *e-maritime* que involucre a las administraciones y agencias europeas, ECSA, EMEC, ESPO y al sector privado, y que permita la participación activa en la revisión e implementación piloto del EMSF.

La implementación piloto permitirá mostrar las posibilidades y los límites de las nuevas tecnologías y prácticas innovadoras, así como facilitar una mejor estimación de los beneficios e impactos de su aplicación.

Desde la perspectiva de las cadenas de transporte, eMar proporcionará estándares, interoperabilidad y seguridad en los intercambios de información, estableciendo las bases para mejorar la cooperación en las operaciones intermodales. eMar tiene el potencial de mejorar el transporte marítimo y su integración en las cadenas logísticas mediante la estimulación del desarrollo de nuevos servicios TICs y su integración en sistemas de gestión de transporte mejorados. eMar facilitará la cooperación entre PYMEs en Europa, permitiéndoles mejorar sus servicios y ampliar su mercado.

Entre los beneficiarios directos del entorno *e-maritime* se incluyen los usuarios del transporte (cargadores, transitarios, etc.), integradores de transporte, operadores y agentes marítimos, autoridades portuarias, administraciones vinculadas al transporte y el comercio, la Comisión Europea y los ministerios de transporte, centros de investigación y formación, desarrolladores de sistemas y consultores, entre otros.

En definitiva, eMar servirá de soporte al sector de transporte marítimo para el desarrollo de nuevas capacidades para la gestión de sistemas de negocio dinámicos dando servicio a un amplio rango de actores involucrados con diferentes intereses. eMar proporcionará un análisis sistemático y coherente de los aspectos críticos para la siguiente generación de entornos de servicios *e-maritime* incluyendo: disposición, oferta y demanda, y evaluación de impacto.

MOS4MOS - MONITORING AND OPERATION SERVICES FOR MOTORWAYS OF THE SEA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Miguel Llop, Eva Pérez

Equipo Investigador: Amparo Mestre, Rocío García, Salvador Furió, M^a Luisa Escamilla, Carolina Navarro, José Andrés Giménez, Antonio Torregrosa, Marina Sáez, Purificación Albert, Ángel Ballesteros, Remedios Cebriá, M^a Dolores Coscollá, María Feo, Jaime López, Inmaculada Martínez, Arturo Monfort, Francisco Montesinos, Andrea Muñoz, Lorena Sáez, Rafael Sapiña

Equipo externo: Autoridad Portuaria de Valencia (coordinador), Fundación Valenciaport, Autoridad Portuaria de Barcelona, Autoterminal S.A., Escola Europea de Short Sea Shipping, Centre Internacional de Metodes Numerics en Enginyeria – CIMNE, Renfe Operadora, Compass Ingenieria y Sistemas S.A, Indra Sistemas S.A., Universitat Politècnica de Catalunya, Asta Logistik, S.L., International Forwarding S.L. (I.F.S.), Corporación Marítima Lobeto Lobo, S.L., Arkas Spain, S.A., Continental Rail, S.A.U, Ministerio Italiano de Infraestructura y Transporte (organismo implementador: Rete Autostrade Mediterranee (RAM SpA), Salerno Port Authority, Autorita Portuale Livorno, Interporto Bologna SpA, Interporto Toscano Amerigo Vespucci SpA, Global Maritime Agency S.A, Piraeus Port Authority S.A., Ocean Finance LTD, Neptune Shipping Agencies S.A., University of Piraeus Research Centre, Atlantica Spa di Navigazione, Luka Koper d.d, Port and Logistics System, Intereuropa, Global Logistics Service, Ltd. Co.

PLAZO: Marzo 2011 - Mayo 2012

ENTIDAD FINANCIADORA: Proyecto co-financiado por la Unión Europea – Programa de Redes Trans-Europeas de Transporte (TEN-T Programme). Licitación 2010 de Autopistas del Mar

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO:

El objetivo principal de la Acción MOS4MOS ha sido diseñar y demostrar un conjunto de iniciativas que mejoran la coordinación operativa de los flujos de transporte y facilitan la colaboración entre varios servicios administrativos y operadores a nivel de puerto, asegurando el desarrollo eficiente de su función de nodo intercambiador (*gateway*) (ej. autoridad portuaria, operador de terminal de puerto, aduanas, servicios de control e inspección, agentes marítimos y capitanes de buque) en línea con los requisitos de la Directiva 2010/65 de la Unión Europea (UE) sobre formalidades administrativas exigibles a los buques a su llegada o salida de los puertos de los Estados Miembros.

El proyecto MOS4MOS es un estudio en forma de acción piloto primordialmente dirigido a preparar los sistemas de los principales agentes implicados (puertos y terminales, operadores ferroviarios y de estaciones ferroviarias de mercancías, navieras, centros de consolidación de transporte marítimo de corta distancia (TMCD), etc) para suministrar servicios integrados e interoperables en cadenas de suministro de autopistas del mar (AdM) puerta a puerta.

Las iniciativas han sido aplicadas a cadenas de suministro AdM puerta a puerta ya existentes en el Mediterráneo, en los siguientes corredores: España – Italia, España – Eslovenia, España – Grecia, Eslovenia – Grecia e Italia – Grecia. Las iniciativas conciernen dos tipos de tráfico diferentes: ro-ro y mercancía en

contenedor, y tienen por objetivo una mejor integración entre los diferentes modos de transporte (carretera, ferrocarril y transporte marítimo) y los agentes implicados en las cadenas de transporte de AdM puerta a puerta.

MOS4MOS ha identificado problemas y cuellos de botella que afectan actualmente a los corredores AdM para ambos tipos de tráfico y ha propuesto acciones para mejorar la situación presente a través del uso de tecnologías de la información y la comunicación (TICs). Se ha prestado particular interés a la definición de soluciones TIC que puedan convertirse en estándares y que sean lo suficientemente flexibles para ser aplicadas ampliamente.

A continuación se resumen las actividades llevadas a cabo:

Actividad 1 – Plan Director MOS4MOS

Esta actividad ha consistido en la elaboración del Plan Director para los servicios que han sido diseñados y pilotados en esta Acción. Una evaluación estratégica de la situación en corredores AdM específicos ha sido llevada a cabo.

Las tareas realizadas como parte de esta actividad han sido:

- 1.1. Análisis de la situación actual de diversos corredores AdM.

1.2. Identificación de los problemas y cuellos de botella en el campo de las TICs en los corredores AdM seleccionados.

1.3. Análisis de posibles soluciones TIC alternativas para los problemas y áreas de mejora identificados.

1.4. Estudio de viabilidad (financiero y técnico) de diferentes soluciones TIC.

1.5. Evaluación estratégica de soluciones alternativas.

1.6. Programa de pilotaje, demostración e implementación de los prototipos y soluciones seleccionadas.

El resultado de esta actividad ha sido un Plan Director integrado, revisado por el Grupo de Revisores del Proyecto, para la implementación de servicios de monitorización y operación de AdM.

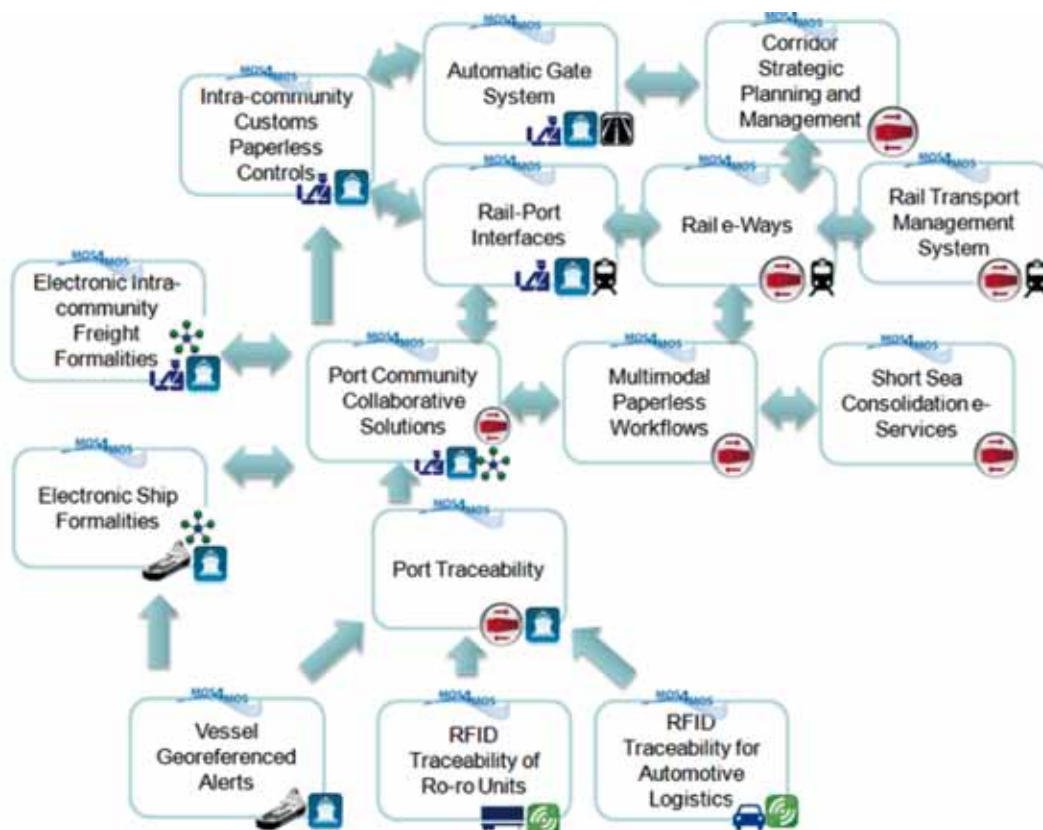


Actividad 2 – Prototipado

Esta actividad ha prototipado las soluciones identificadas en la primera actividad. Esta tarea ha sido llevada a cabo a través de procesos de re-ingeniería, introducción de nuevos sistemas de información y tecnologías y/o adaptando los sistemas actualmente en uso. Cada socio ha introducido o adaptado estos sistemas con la intención de demostrar los nuevos servicios interoperables que contribuyen a mejorar la coordinación operativa de los flujos de transporte y a facilitar una estrecha coordinación entre varios servicios administrativos y operadores de las cadenas de suministro AdM puerta a puerta.

Como resultado de esta actividad, un informe de especificaciones técnicas de alto nivel ha sido producido para cada prototipo. El informe ha sido validado por el grupo de revisores del proyecto.

Aunque inicialmente se esperaba el desarrollo de 3 prototipos de facilitación de operaciones en puertos, capacidades TMCD, soluciones de transporte intermodales y corredores de mercancías, finalmente, un total de 15 iniciativas han sido prototipadas.



Actividad 3 – Pilotaje y Demostración

15 iniciativas MOS4MOS han sido pilotadas y demostradas en 6 jornadas de demostración abiertas al público.

Agrupados por área de intervención, los objetivos y principales resultados de las iniciativas pilotadas han sido:

Iniciativas a nivel de puerto

Las iniciativas prototipadas, pilotadas y demostradas en este área de intervención son:

- Controles aduaneros sin papeles para mercancías intra-comunitarias (*Intra-community Customs paperless controls*).
- Formalidades electrónicas para el buque (*Electronic ship formalities*).
- Soluciones colaborativas para comunidades portuarias (*Port community collaborative Solutions*).
- Sistema de puertas automáticas (*Automatic gate system*).

• La estructura básica y dos prototipos para la creación de un sistema de comunidad portuaria (*port community system*) en el Puerto de Pireo.

• Prototipado y pilotaje de controles sin papeles para la exportación de envíos FCL ro-ro y en contenedor de tráfico intra-comunitario entre los puertos de Livorno, Barcelona y Valencia.

• Pilotaje de un sistema de puertas automáticas para tráfico ro-ro en el Puerto de Valencia.

Iniciativas puerto a puerto

Las iniciativas prototipadas, pilotadas y demostradas en este área de intervención son:

- Alertas de buque geo-referenciadas (*Vessel geo-referenced alerts*).
- Trazabilidad portuaria (*Port traceability*).
- Trazabilidad con RFID de unidades ro-ro (*RFID traceability of Ro-Ro units*).
- T2L electrónico (*Electronic T2L*).

Resultados:

Resultados:

- Un prototipo de sistema que suministra información generada automáticamente en tiempo real sobre el status de un buque a operadores de transporte entre puerto y *hinterland* de servicios AdM.
- Testeo de un sistema de optimización de la trazabilidad de contenedores y de la documentación asociada a la operativa en contenedor en los puertos de Livorno, Koper y Valencia.
- Trazabilidad de unidades ro-ro con sistemas de RFID.
- Testeo de un nuevo procedimiento, el T2L electrónico, para simplificar la acreditación del estatuto comunitario de las mercancías transportadas mediante TMCD.

Iniciativas puerto a *hinterland*

Las iniciativas prototipadas, pilotadas y demostradas en este área de intervención son:

- Planificación estratégica en corredores (*Corridor strategic planning*).
- Sistema de gestión de transporte ferroviario (*Rail transport management system*).
- Interfaces ferrocarril – puerto (*Rail-port interfaces*).
- Métodos electrónicos para el transporte por ferrocarril (*Rail e-ways*).

Resultados:

- Prototipado y pilotaje de un sistema de gestión de transporte ferroviario para mejorar la gestión de la cadena de suministro en combinaciones de transporte ferroviario y marítimo.
- Definición y testeo de nuevos procedimientos comunes y mensajes para mejorar los flujos de comunicación y crear flujos de documentación sin papeles.

Iniciativas puerta a puerta

Las iniciativas prototipadas, pilotadas y demostradas en este área de intervención son:

- Trazabilidad para la logística del automóvil (*Traceability for automotive logistics*).
- Servicios de consolidación para TMCD electrónicos (*Short sea consolidation e-services*).

- Transporte multi-modal sin papeles.

Resultados:

- Un prototipo pilotado de una solución *middleware* que asegura la interoperabilidad de procesos para importación y exportación sin papeles en corredores puerta a puerta AdM para envíos FCL.
- Un prototipo de sistema de trazabilidad para la logística del automóvil utilizando el intercambio de datos electrónico.
- La creación de una red de centros de consolidación de TMCD que ofrecen servicios especializados para tráfico intra-comunitario. Pilotaje de soluciones de comercio electrónico avanzadas en las redes españolas, eslovenas y griegas de centros de consolidación TMCD que permiten a los cargadores y transitarios enviar reservas electrónicas e instrucciones de embarque para envíos LCL del mismo modo que se haría para envíos FCL.

Dado que examinar en detalle las 15 iniciativas en este resumen no resulta posible, a continuación se describe una de ellas. Un buen ejemplo de iniciativa que mejora el intercambio de información entre agentes públicos y privados, incrementando la eficiencia de los puertos en cadenas AdM y simplificando el cumplimiento con las regulaciones es la iniciativa del T2L electrónico.

El Mercado Común Europeo se basa en una Unión Aduanera que ofrece el movimiento libre de mercancías, servicios, personas y capital. Aunque existe libertad de comercio entre los países de la UE, los puertos representan la frontera entre la UE y el territorio aduanero fuera de la UE y se requieren controles aduaneros para determinar el estatuto de los bienes comerciados. A pesar de que existen procedimientos simplificados, en la mayoría de los casos los mecanismos para demostrar el estatuto comunitario de las mercancías ante la Aduana son aún manuales y requieren la presentación de papel. Estos procesos manuales implican el uso de recursos, personal y trabajo administrativo que a su vez generan gastos, errores y retrasos para los flujos de transporte de mercancías intra-comunitarias por mar. Además, el requisito de presentación de documentos originales presenta problemas y dificultades a la hora de introducir métodos de automatización de controles aduaneros en los puertos. El objetivo de la iniciativa "Formalidades Aduaneras Electrónicas para Mercancías Intra-Comunitarias" (e-T2L) es facilitar y simplificar el cumplimiento de las regulaciones aduaneras que exigen la prueba del estatuto comunitario de las mercancías transportadas por mar a través de procedimientos electrónicos, contribuyendo así a la creación de otras soluciones de transporte integradas e innovadoras.

La solución propuesta ha sido un canal electrónico para el envío del T2L antes de la salida de las mercancías. La solución técnica es similar a la desarrollada para la presentación de las declaraciones sumarias de entrada (ENS por sus siglas en inglés) y de las declaraciones sumarias de salida (EXS). Una vez enviadas, la página web asociada con el sitio web de la Agencia Tributaria puede recibir la información del T2L. Un sistema asistido por ordenador de evaluación de riesgo revisa inmediatamente la declaración, lo que resulta en la asignación de un circuito verde, naranja o rojo. Si el resultado es un circuito verde, se obtiene el despacho aduanero y el número de control asociado. La información se transmite a las autoridades portuarias de modo que puedan aplicar controles de exportación o importación (dependiendo del tipo de flujo) sin papeles. Aunque no ha sido socio del proyecto, el Departamento de Aduanas español ha jugado un papel crucial en el desarrollo del prototipo. Las conclusiones derivadas del análisis de los beneficios potenciales de la implementación de la iniciativa que ha realizado el Departamento de Aduanas han superado con creces las expectativas iniciales. Por esta razón, tras el pilotaje del prototipo realizado en MOS4MOS, las autoridades aduaneras han decidido implementar el T2L electrónico en España y esta iniciativa ya está operativa a nivel nacional. Se ha estimado que los consolidadores, agencias marítimas y otros operadores logísticos ahorrarán 38,9 millones de Euros con la implementación del T2L electrónico en España. Otros países, como Italia, están evaluando los resultados del piloto en España y considerando su implementación.

Un análisis coste-beneficio de la implementación futura de las 15 iniciativas incluidas en la Acción MOS4MOS ha sido llevado a

cabo. El estudio se ha basado en las medidas de coste y tiempo tomadas durante las fases previas primero y después durante el testeo y pilotaje de las iniciativas. El análisis muestra que, incluso utilizando hipótesis conservadoras, y asumiendo que la implementación de las iniciativas se realizaría sólo en las comunidades portuarias que han participado en el proyecto, el valor actual neto de la puesta en marcha de las soluciones MOS4MOS en lugar de continuar con los procedimientos y prácticas actuales supera los 20,5 millones de Euros. Se ha estimado que por cada Euro de co-financiación TEN-T recibido en MOS4MOS, se generarán 7,28 Euros de beneficios netos (de valor actual).

La siguiente tabla muestra algunos de los principales resultados del análisis coste-beneficio de la implantación de las 15 iniciativas. Todos los actores implicados (aparte de las autoridades portuarias y Aduanas, cuyo principal interés sería la implementación de iniciativas que generan un resultado global positivo para las comunidades portuarias a las que sirven) obtendrían considerables beneficios por la inversión realizada.

Actividad 4 - Comunicación y Formación

Para diseminar y comunicar el trabajo realizado, se han organizado 5 Jornadas Informativas en Koper, Valencia, Livorno, Barcelona y Bruselas. Adicionalmente, 6 jornadas de demostración de puertas abiertas han tenido lugar en los puertos de Pireo, Koper, Salerno, Livorno, Barcelona y Valencia. Las comunidades portuarias de los respectivos puertos han sido invitadas a conocer los resultados y las implicaciones de la futura implementación de las 15 iniciativas MOS4MOS.

TYPE OF STAKEHOLDER	INVESTMENTS (20 YEARS) DISCOUNTED TO PRESENT VALUE (EUROS)	EUROS OF NET BENEFITS PER EURO INVESTED	NPV (MOS4MOS VS DO NOTHING) (EUROS)	TEN-T CO- FINANCING OF MOS4MOS (EUROS)	NPV over TEN-T Co- Financing Multiplying Factor
PRODUCERS AND THEIR CUSTOMERS	38,123 €	0.03 €	1,265 €	0 €	---
ROAD HAULIERS	116,453 €	16.71 €	1,946,255 €	0 €	---
RAIL FREIGHT OPERATORS AND RAILWAY COMPANIES	350,994 €	5.25 €	1,844,293 €	185,589 €	9.9 €
FREIGHT FORWARDERS AND NVOCCs	719,853 €	6.75 €	4,859,224 €	319,625 €	15.2 €
CUSTOM AGENTS	36,364 €	18.11 €	658,698 €	0 €	---
SHIPPING AGENTS AND SEA CARRIERS	3,439,852 €	1.73 €	5,945,247 €	340,246 €	17.5 €
INLAND RAIL TERMINALS	130,888 €	8.02 €	1,049,993 €	103,105 €	10.2 €
PORT RAIL TERMINALS AND TERMINAL OPERATORS	931,265 €	3.35 €	3,118,403 €	61,863 €	50.4 €
PORT AUTHORITIES	3,323,328 €	-0.36 €	1,208,152 €	1,066,451 €	-1.1 €
CUSTOMS	4,228,445 €	-0.24 €	999,672 €	0 €	---
CUSTOMS BORDER POLICE	0 €	No investment	2,441,426 €	0 €	---
GREEK HARBOUR MASTER	27,937 €	31.93 €	891,914 €	0 €	---
OTHER MOS4MOS BENEFICIARIES CONTRIBUTING TO THESE PROTOTYPES			---	546,097 €	---
OTHER MOS4MOS BENEFICIARIES CONTRIBUTING TO TRAINING			---	198,885 €	---
TOTAL		1.54 €	20,548,894 €	2,821,860 €	7.28 €

Note: Indicators do not include the results of initiative 1 (as it is also part of the CBA of initiative 3).

La Acción MOS4MOS también ha contado con una importante tarea de diseño y elaboración de materiales de formación y seminarios para la diseminación de los conceptos y soluciones de TMCD y AdM, que se ha beneficiado de los resultados y conclusiones del proyecto. Se han elaborado 13 módulos sobre

transporte marítimo, ferroviario y por carretera y sobre grupaje marítimo. Cada módulo cubre diferentes elementos: infraestructura y equipos, servicios, TICs, regulación y documentación, seguridad, comparativa con otros modos y cooperación internacional.



MOS4MOS Action
EU Motorways of the Sea

European Parliament, in Brussels for Policy makers & MEPs

The MOS4MOS project is a TEN-T Action, launched in 2011 by partners from Spain, Italy, Slovenia and Greece, with a goal to contribute to the establishment of a European maritime space without barriers and to facilitate and simplify the compliance with regulations, therewith promoting intermodal sustainable transport solutions that reinforce the EU Motorways of the Sea.

Program

- 08:30 - 09:00 Registration
- 09:00 - 11:00 Presentation of the project and policy analyses - MEP Keynote Speeches
- 11:00 - 13:00 Plenary Sessions - MOS4MOS Pilots and Demonstrations
- 13:00 - 14:30 Lunch

Lunch included only for registrations made through the Communications Project Office MOS4MOS. For more information contact Lidia Slawinska at lidia@2e3s.eu

Co-financed by the European Union Trans-European Transport Network (TEN-T)

Actividad 5 – Gestión y Organización

Esta actividad ha cubierto la gestión y organización de la Acción.

Los entes encargados de la estructura organizativa del proyecto han sido: el Coordinador, la Asamblea General de Socios, la Junta Directiva, la Oficina de Proyecto y el Grupo de Revisores del Proyecto.

El grupo de revisores ha monitorizado y validado las actividades 1, 2 y 3 llevadas a cabo en el proyecto. Este grupo ha revisado el Plan Director MOS4MOS, el Informe de Especificaciones Técnicas de Alto Nivel de los Prototipos MOS4MOS, y el Informe sobre los Pilotos y Demostraciones de MOS4MOS. El grupo ha asistido a las Jornadas de Información del Plan Director MOS4MOS en Valencia en Septiembre 2011, a las Jornadas Informativas de los Prototipos MOS4MOS en Livorno en Enero 2012 y a las Jornadas sobre Pilotos y Demostraciones en

Barcelona en Abril 2012. Adicionalmente, el Presidente y Vice-Presidente del Grupo de Revisores del Proyecto han presidido la Jornada Informativa de la Acción MOS4MOS en el Parlamento Europeo en Bruselas en Mayo 2012. El grupo de revisores ha sido presidido por el Prof. Valente de Oliveira, la vice-presidencia la ha ostentado el Comandante José Laranjeira Anselmo y entre sus miembros se ha contado con expertos de empresas potenciales usuarias de los resultados del proyecto, expertos en el campo de las TICs y 4 representantes de los Ministerios competentes en el ámbito del transporte de España, Italia, Eslovenia y Grecia.

Procedimientos de control y coordinación, control de calidad y gestión del riesgo y mecanismos de monitorización adecuados han sido puestos en marcha para la gestión del proyecto. Se ha diseñado una herramienta de cuadro de mando integral para el seguimiento de la ejecución de las diferentes actividades e iniciativas realizadas en este proyecto y se han medido los niveles de éxito o fracaso durante los pilotos y demostraciones de los

PROYECTOS

prototipos. Como parte del Plan Director de MOS4MOS, se han diseñado tres indicadores de gestión, seis indicadores generales de proyecto y 15 indicadores de iniciativas que luego han sido medidos en la fase de piloto y al final del proyecto. Para cada indicador se han establecido valores objetivo que indican el fracaso, progreso o éxito en cada campo específico.

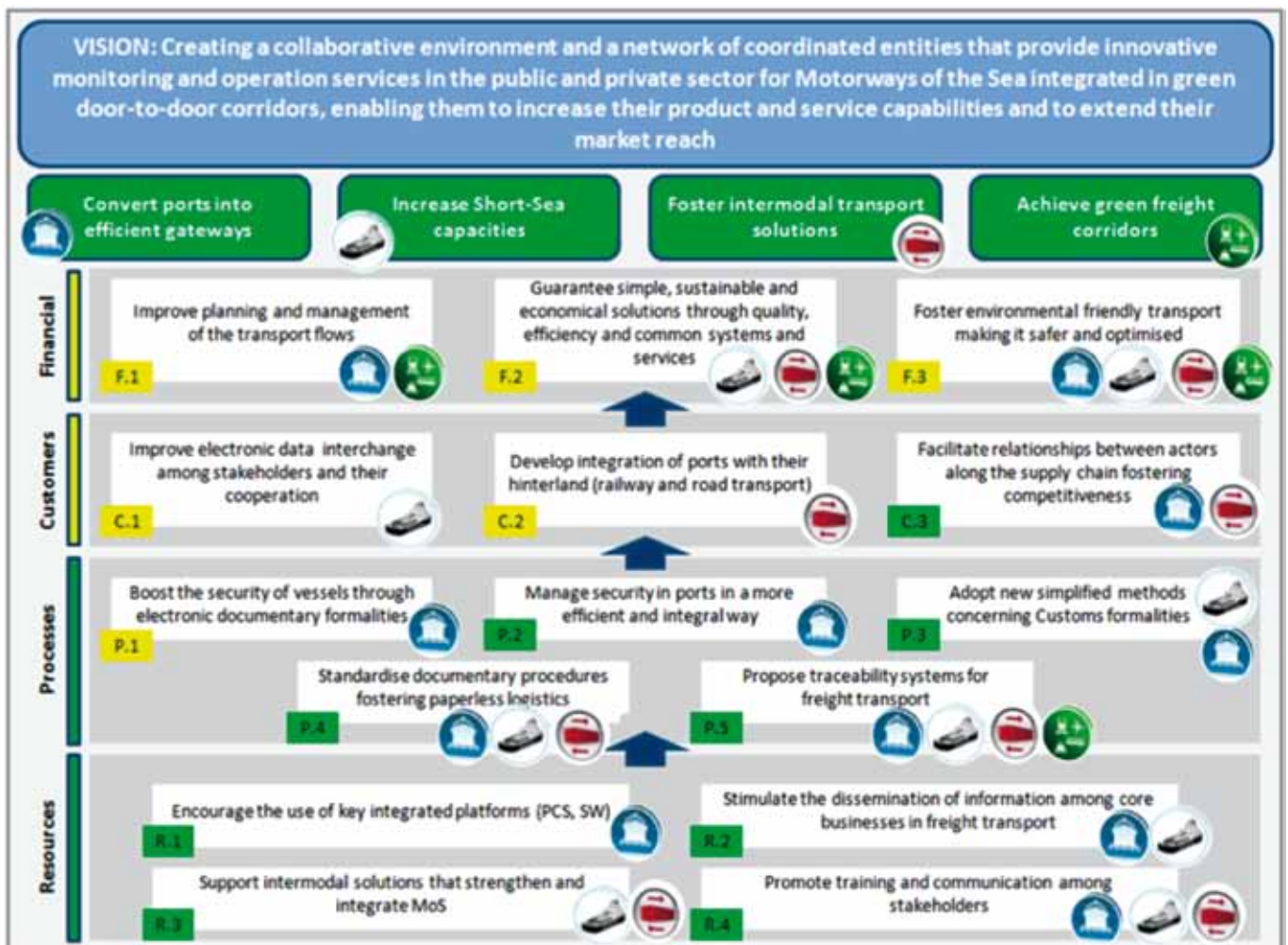
El trabajo desarrollado ha sido evaluado muy satisfactoriamente dado que cada área del proyecto ha generado exitosamente los

resultados esperados o ha progresado adecuadamente hacia la consecución de los objetivos. El mapa estratégico (en la ilustración que sigue) muestra que 9 objetivos estratégicos presentan valores verdes, indicando que el objetivo deseado ha sido conseguido y 6 muestran valores altos en amarillo, lo que implica un progreso adecuado en estos campos. Las cuatro líneas estratégicas del proyecto presentan valores verdes, enfatizando de nuevo la exitosa finalización de la Acción MOS4MOS.

EJEMPLO DE INDICADOR GENERAL: NÚMERO DE EMPRESAS E INSTITUCIONES EXTERNAS QUE HAN PARTICIPADO EN LAS INICIATIVAS DEMOSTRADAS

PERSPECTIVE:	FINANCIAL			CUSTOMERS		PROCESSES		RESOURCES				
STRATEGIC OBJECTIVE:	F1	F2	F3	C1	C2	C3	P3	P4	R1	R2	R3	R4
INDICATOR CODE:	GI3											
INDICATOR:	NUMBER OF EXTERNAL COMPANIES AND INSTITUTIONS INVOLVED IN INITIATIVES DEMONSTRATED											
CALCULATION METHOD:												
Number of external companies and institutions participating in the initiatives demonstrated that have developed their prototype and are able to test, pilot and demonstrate their prototype as part of an initiative demonstrated in MOS4MOS. The indicator is calculated adding up all the external companies and institutions that are participating in each initiative demonstrated, independently on whether the same company or institution is counted in more than one initiative demonstrated. GI2 = (Sum of external companies and institutions in initiative 1 demonstrated) + (Sum of external companies and institutions in initiative 2 demonstrated) + [...] + (Sum of external companies and institutions in initiative 15 demonstrated)												
CONCEPT	Number of external companies and institutions	Green value	Yellow value	Red value								
INITIAL VALUE AND PILOT TARGET		> 5	3 to 5	< 3								
RESULTS FROM TESTS AND PILOTS	78											
FINAL IMPLEMENTATION EXPECTED TARGET	11	> 10	5 to 10	< 5								
ASSESSMENT OF THE RESULT OBTAINED:												
A total of 48 external companies and public institutions (not partners of MOS4MOS) have developed their prototype and have participated in the tests and pilots carried out as part of the different initiatives in MOS4MOS. Some companies and public institutions have participated in more than one initiative, developing therefore more than 1 prototype. The final result for this indicator is 78, a number that exceeds by far the target that was initially considered already a very good result. The result obtained is extremely positive and shows the high interest that companies and organisations offering services as part of the door to door MoS sector have in the initiatives undertaken.												
RESPONSIBLE COMPANY:												
PORT AUTHORITY OF VALENCIA / VALENCIAPORT FOUNDATION / ALL INITIATIVE LEADERS												

Fuente: FundaciónValenciaport



MEDNET - MEDITERRANEAN NETWORK FOR CUSTOM PROCEDURES AND SIMPLIFICATION OF CLEARANCE IN PORTS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Miguel Llop, Eva Pérez

Equipo Investigador: Sean Deehan, Lorena Sáez, Vicente del Río, Salvador Furió, Clara Peña, Antonio Torregrosa, Marina Sáez, Jesús García-Luján, Sonia Iborra, Jaime López, Carolina Navarro, Rocío García

Equipo externo: RAM - Rete Autostrade Mediterranée (coordinador)

PLAZO: Junio 2012 - Mayo 2015

OBJETIVO

Establecer y operar una red constituida por autoridades portuarias y expertos en transporte en el Mediterráneo que se focalice en el intercambio de experiencias respecto a las operaciones portuarias, procedimientos aduaneros y la simplificación del despacho de buques y mercancías.

El objetivo final de este proyecto es mejorar la interoperabilidad, facilitando las cadenas de suministro y desarrollando un marco común de entendimiento de los procedimientos aduaneros y de despacho de buques. Promover la introducción de sistemas de información en puertos.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa MED - Comisión Europea

INTEGRACIÓN DE TERMINALES DE MERCANCÍA GENERAL AL LEVANTE AUTOMATIZADO DEL PUERTO DE VALENCIA CON SCADA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: M^a Luisa Escamilla

Equipo externo: AEAT, APV, SICE, ORBITA

PLAZO: Desarrollo de un piloto en Sagunto: Febrero 2009 - Junio 2010.
Extensión al Puerto de Valencia: Junio 2010 - Junio 2011

OBJETIVO

Proporcionar a la Comunidad Portuaria el servicio de Levante Automatizado ofrecido por la AEAT, tanto en tráfico de contenedores como de mercancía general (gráneles, vehículos nuevos, tráfico de bobina, etc.).

El Levante Automatizado es un sistema de control de la salida de las mercancías del recinto portuario basado en procedimientos automatizados en los que no se requiere la presentación de documentos en papel, ni la intervención física del resguardo.

Proporciona comunicaciones en tiempo real para la gestión de autorizaciones de salidas de mercancías con el fin de mejorar la eficiencia y seguridad de las medidas de control de la salida del puerto y aumentando la agilidad del proceso de salida de camiones.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

DISEÑO E IMPLANTACIÓN DE LA VENTANILLA ÚNICA PORTUARIA EN LOS PUERTOS MARÍTIMOS DE BRASIL

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Paula Vieira, Juliana Machado, Rafael Sapiña, Salvador Furió, M^a Luisa Escamilla, Eva Pérez, Remedios Cebriá

Equipo externo: SEP - Secretaría de Puertos de la Presidencia de la República de Brasil (coordinador), Infoport Valencia, S.A., Jorge Madorell, Guilherme Vieira

PLAZO: Noviembre 2010 - Agosto 2011

OBJETIVO

Determinar la viabilidad técnica y económica para el diseño e implementación de la Ventanilla Única portuaria en los puertos marítimos dependientes de la SEP de Brasil.

El Gobierno brasileño en su compromiso de dinamizar el comercio exterior, viene desarrollando distintos ámbitos de actuación, uno de los cuales, es mejorar los procedimientos administrativos asociados a las operaciones de comercio internacional, mediante la implantación de una ventanilla única en el entorno portuario, aprovechando las infraestructuras de comercio electrónico que actualmente brinda el mercado.

Este estudio se enmarca dentro de las mejoras organizativas que ha identificado la Oficina del Estado de Brasil, aunque también tiene una importante interrelación con las mejoras de infraestructura sobre las que sustentar estas mejoras de organización. El fin último del presente proyecto será facilitar y contribuir a hacer más eficiente el comercio exterior brasileño aprovechando las nuevas oportunidades que el nuevo mercado global proporciona y apoyándose en las nuevas infraestructuras de manipulación, transporte y distribución física de mercancías, así como en las infraestructuras que permiten tratar e intercambiar de forma eficiente, la correspondiente información asociada a todo flujo físico de mercancía.

ENTIDAD FINANCIADORA: Gobierno Español (Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Brasil): Línea de Financiación de Estudios de Viabilidad

SOPORTE A LA DIRECCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VALENCIAPORTPCS.NET

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Jaime López, Ángel Ballesteros, M^a Luisa Escamilla

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia

PLAZO: 2009 - 2011

OBJETIVO

Cubrir los objetivos planteados por la Autoridad Portuaria de Valencia dentro de su Programa de Desarrollo Estratégico orientados hacia la consecución de un Puerto digital dentro del eje de Eficacia en los Servicios Portuarios y contribuir en el desarrollo logístico e intermodal dentro del eje de Logística y Marketing.

La renovación de este contrato supone dar una continuidad al trabajo que se ha venido desarrollando en los últimos años para lograr no sólo un mayor crecimiento de la plataforma valenciaportpcs.net en cuanto a volumen de transacciones realizadas, número de usuarios adheridos y abanico de servicios que utilizan estos usuarios sino también lograr su extensión efectiva a los puertos de Sagunto y Gandía, ofrecer una mayor calidad del servicio ofrecido y, especialmente, una mayor efectividad de la información intercambiada entre las empresas para sus procesos de negocio consiguiendo incrementar la satisfacción de los usuarios de la plataforma al ver mejorada su operativa y trabajo diario gracias a valenciaportpcs.net mediante un mayor alineamiento de los flujos de trabajo de la Comunidad portuaria y una mayor capacidad de optimización de operaciones y, en consecuencia, de ahorro de costes.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

FREIGHT4ALL - A DISTRIBUTED AND OPEN FREIGHT TRANSPORT ICT SOLUTION 4 ALL STAKEHOLDERS IN THE MEDITERRANEAN AREA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Jaime López, M^a Luisa Escamilla, Salvador Furió, José Andrés Giménez, Sean Deehan, Antonio Torregrosa, Inmaculada Martínez, Clara Peña, Marina Sáez

Equipo Externo: RCRETE (coordinador), AFT, IPBO, UPV, RCAMPANIA, LUKAKOPER, Autoridad Portuaria de Valencia

PLAZO: Junio 2010 - Mayo 2013

OBJETIVO

Resolver el fraccionamiento en el funcionamiento de la cadena de transporte transnacional de mercancías multimodal proporcionando una solución TIC interoperable y distribuida. Dicha solución facilitará la colaboración remota de las partes implicadas y el uso conjunto de los sistemas de e-logística disponibles, por tanto supondrá el fortalecimiento de la cohesión territorial y proporcionará servicios rentables y sostenibles.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa MED - Comisión Europea

PORT INTEGRATION - MULTI-MODAL INNOVATION FOR SUSTAINABLE MARITIME AND HINTERLAND TRANSPORT STRUCTURES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Salvador Furió, M^a Luisa Escamilla, Sean Deehan, Clara Peña, Carolina Navarro, Marina Sáez, Asunción Navarro

Coordinador APV: José García de la Guía

Equipo Externo: Free and Hanseatic City of Hamburg. Ministry for Economic and Labor Affairs (Alemania) - (coordinador), Hamburg Port Authority (Alemania), Essex County Council (Reino Unido), Autoridad Portuaria de Valencia (España), Antwerp Port Authority (Bélgica), Marseille Fos (Francia), Port of Hamina (Finlandia), Chamber of Commerce of Genoa (Italia), Municipality of Ancona (Italia), Port of Tallin (Estonia), Freeport of Riga (Letonia), Klaipeda State Seaport Authority (Lituania), Rosmorport Kalliningrad Branch (Rusia)

PLAZO: Enero 2010 - Diciembre 2012

OBJETIVO

El proyecto está basado en la innovación multi-modal para la sostenibilidad en las estructuras de transporte terrestre y marítimo, dirigida a identificar las mejores prácticas de intercambio y transferencia en el sector transportes, con el objetivo final de lograr la integración global de todas las políticas relacionadas.

ENTIDAD FINANCIADORA: Programa INTERREG IV C - Comisión Europea

MISE EN PLACE DE GUICHETS PORTUAIRES

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Antonio Torregrosa, Andrea Muñoz

Equipo Externo: Consultrans, POHL Consulting & Associates, Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)

PLAZO: 2009 - 2011

OBJETIVO

El objetivo del proyecto es asistir técnicamente a los puertos e instituciones argelinas en el desarrollo de instrumentos que faciliten el movimiento de buques y mercancías a través de acciones de mejora de la comunicación entre las Autoridades Portuarias, las Aduanas y otros organismos públicos, así como la comunicación de éstos con los clientes y miembros de las Comunidades portuarias (Ventanillas Únicas Portuarias). Por lo tanto, el objetivo final del proyecto es que los puertos argelinos mejoren su capacidad de gestión y su competitividad a través de la puesta en marcha de una plataforma tecnológica que centralice todos los servicios existentes, simplificando todas las formalidades administrativas que se requieren en los puertos.

ENTIDAD FINANCIADORA: Ministerio de Transporte Argelino con Fondos del programa de cooperación internacional "Europe Aid" de la Comisión Europea

SITIM - ANÁLISIS, DESARROLLO Y EVOLUCIÓN DE SISTEMAS INTELIGENTES DE TRANSPORTE DE MERCANCÍAS EN UN ENTORNO INTERMODAL

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Miguel Llop, Salvador Furió

Equipo Investigador: Antonio Torregrosa, M^a Luisa Escamilla, Jaime López, Purificación Albert

Equipo externo: Universidad de Valladolid (coordinador), Universidad de Oviedo, Ceva Production Logistics España, S.L., C.T.C., S.A.

PLAZO: 2009-2011

OBJETIVO

La principal motivación del actual proyecto desde el punto de vista investigador es la mejora de la cadena de transporte intermodal de mercancías a través de la utilización de Sistemas de Transporte Inteligentes, buscando optimizar el reparto modal y mejorando los procesos de intercambio entre los diferentes modos de transporte.

ENTIDAD FINANCIADORA: Plan Nacional de Investigación, Ministerio de Fomento

FLAGSHIP - EUROPEAN FRAMEWORK FOR SAFE, EFFICIENT AND ENVIRONMENTALLY-FRIENDLY SHIP OPERATIONS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Antonio Torregrosa, Salvador Furió, Ana Rumbau, Inmaculada Martínez, Juan Esquembre, Pilar Blaya, Jaime López, David Calduch

Equipo Externo: European Community Shipowners' Associations (coordinador), MARINTEK – Norsk Marinteknisk Forskningsinstitutt AS, Aker Yards SA, Autronica Fire and Security AS, Teekay Shipping Corporation, V.Ships UK, Carnival Corporation & plc, Danaos Shipping Co. Ltd., Kursiu Linija Ltd., Norwegian Shipowners' Association, Consorzio Armatori per la Ricerca S.r.l. (Shipowners Research Consortium), Perseveranza SpA di Navigazione, NTUA - National Technical University of Athens, Norwegian University of Science and Technology, University of Strathclyde, Cardiff University, MJC2 Limited, Niederelbe Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co. KG, PORTLINE – Transportes Marítimos Internacionais, SA, Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders (Royal Dutch Shipowners Association), Regs4ships Ltd, RINA – Registro Italiano Navale SPA, BRITMAR – British Maritime Technology, SIREHNA, Superfast Ferries S.A., Rolls-Royce plc, Wärtsilä Finland Oy, Kongsberg Maritime AS - Kongsberg Seatex A.S., SAM Electronics GmbH, Lyngsø Marine A/S, IST - Instituto Superior Tecnico, Lodic A.S, European Marine Equipment Council, Germanischer Lloyd AG, Bureau Veritas, Trans-Base Soler, S.L., Spanish Depot Service, S.A., ISDEFE – Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España, S.A., TEMIS S.A., WEGEMT – European Association of Universities in Marine Technology and Related Sciences, Community of European Shipyards Associations, Shipbuilders & Shiprepairers Association, ASME – Altair Special Maritime Enterprise, China Shipping Agency SA, Meyer Werft GmbH, Minoan Lines

PLAZO: Enero 2007 - Diciembre 2011

OBJETIVO

El objetivo del subproyecto de la Fundación Valenciaport es el desarrollo de un prototipo de herramientas que sean capaces de facilitar y optimizar los procesos de planificación requeridos para la organización del transporte de contenedores consiguiendo movimientos de importación, exportación y transbordo más efectivos en coste y reducir al máximo posible el reposicionamiento de contenedores vacíos requeridos en la Terminal de contenedores.

ENTIDAD FINANCIADORA: VI Programa Marco - Comisión Europea

E-FREIGHT - EUROPEAN e-FREIGHT CAPABILITIES FOR CO-MODALTRANSPORT

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Salvador Furió

Coordinador APV: José García

Equipo Externo: Britmar, VTT, PROTTERDAM, Marlo, Sequoyah, NECL, Marintek, ISL, PTV, EBOS, Tredit, Fordesi, Viadonau, POC, MJC2, K+N, ILS, MAL, CERTH/HIT, Stena, UIBK, CETLE, KNET, BME, Horama, CILTI, TRANS – BORREGAARD, MOB, RC, PVEN, SPC, Autoridad Portuaria de Valencia

PLAZO: Enero 2010 - Junio 2013

OBJETIVO

El objetivo principal del proyecto es proporcionar capacidades en el ámbito de la del transporte de mercancía a un nivel de electrónico (E-FREIGHT) para así poder unificar estos servicios en Europa, y que contribuirá a la consecución de una inter-modalidad dentro de las redes europeas de transporte

ENTIDAD FINANCIADORA: VII Programa Marco - Comisión Europea

ENVIRONMENT FOR THE APPLICATION OF ICT TECHNOLOGIES IN EUROPEAN PORTS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Miguel Llop

Equipo Investigador: Carolina Navarro, M^a Luisa Escamilla, Jorge Miguel Lara, Manuel Galdón, Eva Pérez, Salvador Furió

Coordinador APV: José García de la Guía

PLAZO: Julio - Octubre 2011

OBJETIVO

El objetivo general de este estudio es crear las bases para el desarrollo de una guía de mejores prácticas en la implementación de Ventanillas Únicas, soluciones *e-Maritime* y *Port Community Systems* en los puertos europeos. El estudio recoge una revisión de los distintos niveles de modernización de los puertos, los modelos de gobernanza y el papel de las autoridades portuarias en su relación con el desarrollo e implementación de tecnologías de la información y comunicación (TICs), así como la presentación de una guía general para la implementación de soluciones TIC en entornos portuarios y la revisión de las diferentes políticas e iniciativas europeas que marcaran las tendencias futuras al respecto, incluyendo la identificación de los principales proyectos de investigación relacionados.

ENTIDAD FINANCIADORA: APV (Programa INTERREG IV C - Comisión Europea)

2.2.5. Comunidad Logístico-Portuaria

El área "Comunidad Logístico Portuaria" constituye la consolidación y concreción en un departamento de toda una trayectoria, al servicio de la Comunidad logístico-portuaria, que se ha venido desarrollando a lo largo de los últimos años, ejerciendo una función de apoyo al conjunto de entidades tanto públicas: Autoridad Portuaria de Valencia, Organismos Oficiales de Inspección, Aduanas, Capitanía Marítima como privadas: Asociación Naviera Valenciana (ANV), Asociación de

Transitarios, Expedidores Internacionales y Asimilados de Valencia (ATEIA), Colegio Oficial de Agentes y Comisionistas de Aduanas de Valencia, Montepío del colectivo portuario de Valencia, Asociación de Empresas de Logística y Transporte en Contenedor (ELTC), Asociación de autopatronos del transporte de contenedores de los puertos de la Comunidad Valenciana (Transcont). Todas ellas son asociaciones representativas de las zonas de influencia del Puerto de Valencia con relación directa en el desarrollo de las actividades y servicios portuarios.

El área CLP se alinea en la estrategia de la Fundación Valenciaport y de la Autoridad Portuaria de Valencia, consistente en el apoyo al colectivo marítimo-portuario representado por las principales asociaciones y colegios profesionales. Cabe destacar como acción vertebradora de la Comunidad logístico-portuaria la llevada a cabo por el área CLP que nace en enero de 2009 pero que sus integrantes poseen el acervo marítimo portuario del Grupo de trabajo MATIC desde su fundación en 1999. El citado grupo se dedica a proyectos de interés para la Comunidad logístico-portuaria, y cuyas acciones se ven reforzadas desde la creación del área Comunidad logístico-portuaria que responde a las inquietudes y necesidades de la Comunidad logístico-portuaria valenciana en materias tan diversas como estudios de flujos documentales de exportación e importación; análisis, estudio y promoción de nuevos mercados; potenciación de los mercados actuales; creaciones de iniciativas divulgativas específicas del Sector marítimo portuario; organización de jornadas y foros técnicos, y cuantas iniciativas sean propuestas por el área CLP encaminadas en última instancia a la creación de riqueza en el tejido empresarial y social valenciano.

Así pues, el área CLP contribuye a potenciar la vertebración de la Comunidad logístico-portuaria, en su más amplio sentido, en aspectos tales como la aplicación de procedimientos eficientes en el despacho de la mercancía, el transporte y la logística; implantación de nuevas tecnologías conciliadoras de la seguridad de la mercancía y la facilitación del comercio, estudio de la seguridad y documentación de mercancías peligrosas en los

puertos; estudio, descripción y simplificación de procedimientos documentales (flujo documental), el estudio del *hinterland* portuario y el encaminamiento de las mercancías así como el desarrollo de proyectos sobre corredores comerciales entre la Comunidad Valenciana y países emergentes de gran proyección para el desarrollo de la economía valenciana. En la misma línea se desarrollan informes logísticos portuarios de relevancia para el sector sobre los principales países emergentes destino potencial de tráficos españoles.

Por tanto la línea de actuación abarca todos los proyectos que de alguna manera promuevan la integración horizontal - vertical, y el conocimiento de la actividad profesional de los distintos agentes que intervienen en la cadena logístico-portuaria y del comercio internacional; logrando con ello, una mejor interconexión y relación entre ellos, una mayor implicación en los procesos que envuelven el comercio, que doten y aporten las herramientas necesarias para hacer más competitivas a las empresas de las comunidades logístico-portuarias implicadas.

El área de Comunidad logístico-portuaria pretende convertirse en una referencia para la vertebración de la Comunidad logístico-portuaria, su asesoramiento, estudio, descripción de sus procedimientos y mejora continua de los mismos, así como la difusión de monografías de todos aquellos agentes que componen dicha comunidad para contribuir a la mejora continua de un clúster marítimo portuario valenciano que está considerado como un referente en buenas prácticas en muchas de sus instituciones y procedimientos a nivel internacional.



ESTUDIO DE LAS RELACIONES COMERCIALES ENTRE ESPAÑA - MARRUECOS: EL CORREDOR MARÍTIMO COMUNIDAD VALENCIANA - MARRUECOS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Sonia Iborra, Jesús García-Luján

Equipo Investigador: Jaime López, Elisabeth Mateo

PLAZO: Enero - Diciembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: IMPIVA – Generalitat Valenciana

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO

Marruecos, como mercado potencial en numerosos sectores de la industria y el comercio, entraña un enorme atractivo para el comercio español en general y para la Comunidad Valenciana y Valenciaport, en particular. Además Marruecos ofrece un atractivo mayor que otros mercados emergentes en cuanto se erige como un mercado cercano, homogéneo, convirtiéndose en el primer país del sur del Mediterráneo que se beneficiará de un Estatuto Avanzado en sus relaciones con la UE: liberalización del comercio entre los dos mercados; celebración regular de una cumbre Unión Europea-Marruecos.

Con este proyecto se pretende fomentar la competitividad consolidando la posición de las PYME de la Comunidad Valenciana en un mercado internacional emergente como es Marruecos, que en la actualidad está realizando reformas tendentes a la mayor transparencia y seguridad jurídica para los operadores económicos y que ofrece oportunidades de negocio para aquellas PYMEs que decidan establecerse o hacer negocios con un nuevo mercado.

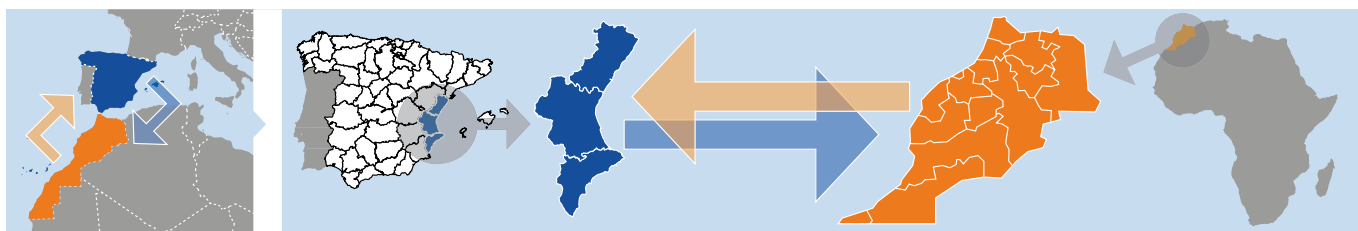
OBJETIVO

El objetivo fundamental del estudio que se plantea es el de servir de apoyo tejido productivo valenciano, a la Comunidad logística portuaria valenciana y a la sociedad valenciana en general, así como a la propia Autoridad portuaria valenciana en su labor de facilitación y promoción de acciones que posibiliten relaciones comerciales fluidas con los mercados de Marruecos y por extensión de los países de la zona económica cercana a la región: Magreb.

Objetivos específicos del proyecto:

- Identificación del mercado actual y potencial del corredor Comunidad Valenciana-Marruecos desagregado por sectores y principales capítulos del TARIC.
- Identificar los principales sectores usuarios actuales y potenciales del corredor marítimo Comunidad Valenciana-Marruecos y sus necesidades.
- Describir las principales Líneas que operan en el corredor, sus frecuencias y costes.
- Identificar los operadores logísticos que actualmente canalizan el tráfico en el corredor, sus características, tipología, especialización y calidad de servicio.
- Detectar oportunidades de mejora en el corredor marítimo Comunidad Valenciana-Marruecos como instrumento de apoyo al comercio exterior.
- Poner en relación, los sectores exportadores e importadores de ambas áreas y sus operadores de transporte para hacer efectivas las iniciativas y mejoras identificadas, proponiendo alianzas estratégicas entre los Agentes de la cadena logística como medio para agilizar el movimiento de la carga.

ESTUDIO DE LAS RELACIONES COMERCIALES ENTRE ESPAÑA-MARRUECOS: EL CORREDOR MARÍTIMO COMUNIDAD VALENCIANA-MARRUECOS



FLUJO DOCUMENTAL DE IMPORTACIÓN: TRANSPORTE MARÍTIMO EN CONTENEDORES DE LÍNEA REGULAR

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Jesús García-Luján, Sonia Iborra

PLAZO: 2011-2013

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

MOTIVACIÓN Y RESULTADOS DEL PROYECTO

Durante los últimos años la APV ha impulsado la puesta en marcha de iniciativas en el ámbito del flujo documental logístico portuario, que ha permitido generar toda una serie de productos al servicio de los agentes del clúster, a través de la participación de la Fundación Valenciaport y los componentes del área de Comunidad logístico-portuaria que incluyen el acervo del grupo MATIC desde su creación.

De esta manera una de las iniciativas más importantes de los últimos años es la del estudio del proceso de importación.

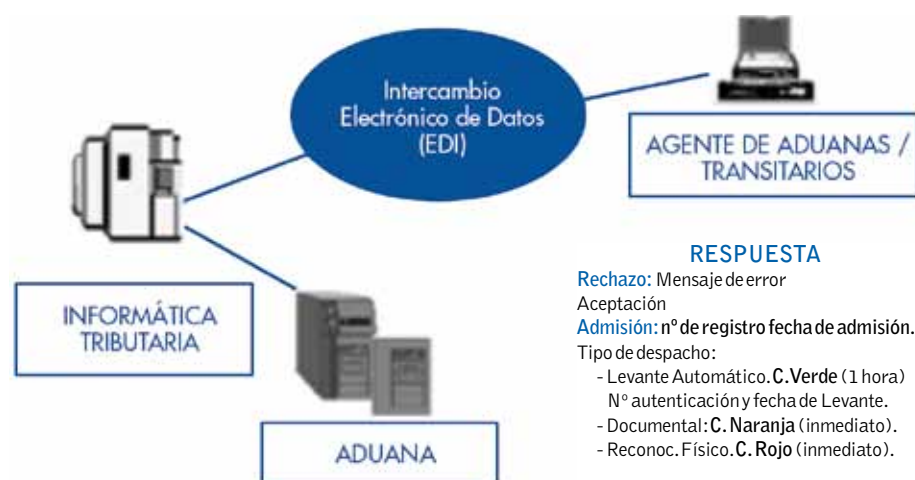
OBJETIVO

Este proyecto pretende crear *ex novo* un Manual bajo el título: "Flujo Documental de Importación: Transporte Marítimo en Contenedores de Línea Regular".

El objetivo se concreta en confección, revisión y discusión con los agentes implicados de los documentos más importantes que pueden intervenir en un proceso de importación de transporte marítimo en contenedores de línea regular, para la posterior elaboración de un manual de importación realizando un análisis exhaustivo:

- En primer lugar dando a conocer las consideraciones generales del documento.
- En segundo lugar aportando los datos obligatorios del documento.
- Por último adjuntando un documento tipo, estándar o normalizado del mismo.

GESTIÓN DE DUAs DE IMPORTACIÓN



Aviso de liquidación: se enviará el detalle de la liquidación practicada por la Aduana cuando hubiera diferencias con la propuesta por el declarante.

Número de justificante y datos necesarios para el ordenador, si no desea realizar el pago directamente por internet, imprima la carta de pago (modelo 031): cuando se trate de un DUA asignado a circuito verde o cuando la modalidad de pago elegida sea el ingreso previo al levante.

DESARROLLO DE MERCADOS PARA EMPRESAS DE LA COMUNIDAD VALENCIANA: ACERCAMIENTO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS: TECNOMARKET +

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Sonia Iborra, Jesús García - Luján

Equipo externo: Asociación Clúster Envase y Embalaje, FEPORTS, FVET, e ITENE

PLAZO: Noviembre 2010 - Enero 2011

OBJETIVO

La motivación del proyecto es la implantación de las nuevas tecnologías en el sector marítimo portuario a fin de potenciar la competitividad de las empresas vinculadas al sector, así como el tejido productivo de la empresa valenciana.

El objetivo último es analizar conjuntamente las tendencias de cambio globales que impactan en el tejido productivo y las principales tendencias de evolución tecnológica que marcarán el futuro del sector marítimo de la Comunidad Valenciana.

ENTIDAD FINANCIADORA: ITENE

INSTRUMENTOS PARA LA MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD DE LA COMUNIDAD LOGÍSTICO-PORTUARIA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Antonio Torregrosa

Equipo Investigador: Sonia Iborra, Jesús García-Luján López, Miguel Llop, Salvador Furió, David Calduch, Noemí Monterde, Luisa Escamilla, Arturo Monfort, Rafael Sapiña, Paula Vieira, Juan Esquembre, Ana Martín, Purificación Albert, Jose Andrés Maldonado, Marina Sáez, Andrea Muñoz, Ángel Ballesteros, Sean Deehan, Clara Peña

OBJETIVOS

Apoyo a las empresas componentes del clúster de Valenciaport en la mejora de su competitividad, poniendo en marcha distintas iniciativas tales como:

Actualización del flujo documental mediante la recopilación, análisis, sistematización y compilación de documentos del proceso de exportación e importación en el transporte marítimo en contenedores de línea regular, incorporando nuevos análisis tal y como se especifica en el Acta de la Comisión de seguimiento de 13 de junio de 2011 que prevé la publicación de nuevas versiones del manual entre 2012 y 2013.

Publicación del informe logístico portuario de China-Hong Kong.

Proyecto freight4all. El proyecto plantea la mejora a través de la aplicación de nuevas tecnologías en el transporte multimodal, apoyando la incorporación de dichas tecnologías al servicio de la cadena logístico-portuaria.

Proyecto MASPORT: plantea la mejora de la competitividad de las terminales de contenedores.

PLAZO: Enero - Diciembre 2011

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

2.2.6. Bases de datos y simuladores

TRADE-TRANS: "FLUJOS DE COMERCIO Y TRANSPORTE EN ESPAÑA" SPANISH TRADE AND TRANSPORT FLOWS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Eva Pérez

Equipo Investigador: Purificación Albert, Amparo Mestre

El objetivo de esta base de datos es complementar las operaciones de comercio exterior suministradas por la Dirección General de Aduanas e Impuestos Especiales de la Agencia Tributaria, con diversas variables que proporcionan información acerca de los requisitos del transporte de la mercancía, así como la descripción detallada de las alternativas de transporte existentes para dicha operación de comercio y las especificaciones en términos de coste, tiempo y variables infraestructurales de cada alternativa.

LINEPORT: UNA HERRAMIENTA PARA EL ANÁLISIS DEL TMCD EN ESPAÑA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Lorena Sáez

Equipo Investigador: Purificación Albert, Amparo Mestre, Eva Pérez, María Feo

La base de datos LinePort recoge información sobre las características de los servicios regulares de transporte marítimo de corta distancia (TMCD) que unen puertos españoles y puertos de países de la Unión Europea o de países ribereños de los mares Adriático, Báltico, Egeo, Mediterráneo, Negro y del Norte.

La información recogida en LinePort permite obtener una visión global de los servicios de TMCD ofertados en España y realizar un análisis pormenorizado de las características de dichos servicios en cada uno de los puertos, contribuyendo de esta forma, a un mejor entendimiento de la situación actual del TMCD en España, de sus limitaciones y posibilidades como alternativa/complemento al transporte por carretera.

Los potenciales *outputs* de la base de datos LinePort son:

- Poner a disposición de la Comunidad logístico-portuaria española información exhaustiva y de calidad sobre la oferta de TMCD que permita afrontar en mejores condiciones la toma de decisiones en sus respectivas áreas de actuación.
- Publicación de un boletín semestral sobre la situación del TMCD en España con indicadores de la oferta de servicios de TMCD y Autopistas del Mar. La descarga del Boletín LinePort es gratuita desde la web de la Fundación Valenciaport: www.fundacion.valenciaport.com

LINERAIL: UNA HERRAMIENTA PARA EL ANÁLISIS DE LA OFERTA DE SERVICIOS FERROVIARIOS EN ESPAÑA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Lorena Sáez

Equipo Investigador: Purificación Albert, Amparo Mestre, Eva Pérez, María Feo, Salvador Furió

La base de datos LineRail recopila información detallada acerca de los servicios regulares ferroviarios ofertados en España con el objetivo de facilitar información de calidad a aquellos cargadores y operadores interesados en el uso del ferrocarril para el transporte de sus mercancías.

La información contenida en la base de datos se ha plasmado en el Boletín LineRail publicado con periodicidad semestral en la página web de la Fundación Valenciaport www.fundación.valenciaport.com

Los datos proporcionados tanto en el boletín semestral como a través de consultas específicas, constituyen una herramienta, hasta ahora inexistente, que permite realizar un análisis exhaustivo de las características y evolución de los servicios ferroviarios en cada una de las terminales ferroviarias, contribuyendo de esta forma a un mejor conocimiento de la oferta de transporte por ferrocarril en España, de sus limitaciones y posibilidades en el transporte intra-europeo de mercancías.

Mediante la puesta en marcha de este nuevo servicio para el análisis de la oferta de servicios ferroviarios en España, la Fundación Valenciaport continúa la ampliación de su campo de herramientas estadísticas puestas a disposición de la comunidad logística española con información exhaustiva y de calidad adecuadas para el análisis de la oferta de servicios complementarios al transporte íntegro por carretera.

SIMULADOR DE RUTAS DE TRANSPORTE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: María Feo

Equipo Investigador: Purificación Albert

Este proyecto se centra en el análisis, diseño y desarrollo de un simulador de rutas de transporte que permita realizar comparaciones, para una ruta o conjunto de rutas, entre 2 o más alternativas de transporte (en términos de coste de transporte, tiempo de tránsito, eficiencia medioambiental, eficiencia logística, etc.) y realizar análisis dinámicos de sensibilidad de la competitividad relativa de los modos considerados respecto de las principales variables de simulación.

SITIOPORT: SIMULACIÓN DEL TRÁFICO INTERIOR DEL PUERTO DE VALENCIA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Salvador Furió

Equipo Investigador: Purificación Albert

El objetivo del proyecto es disponer de una base de datos actualizada con información del tráfico interior del Puerto de Valencia para construir las matrices origen-destino que sirven de entrada al modelo de micro-simulación del tráfico desarrollado en Aimsun. Este modelo sirve de herramienta de análisis para la toma de todas aquellas decisiones que afectan al tráfico en el recinto portuario (modificaciones sobre la infraestructura, localización de puntos de control, sistemas de señalización, definición de planes de contingencia frente a incidencias de tráfico, sistemas de control, etc.). Para una mayor fiabilidad del análisis la información del tráfico debe distinguir por tipo de vehículo y distribución horaria, además de incluir registro de las principales incidencias que se producen en la red viaria.



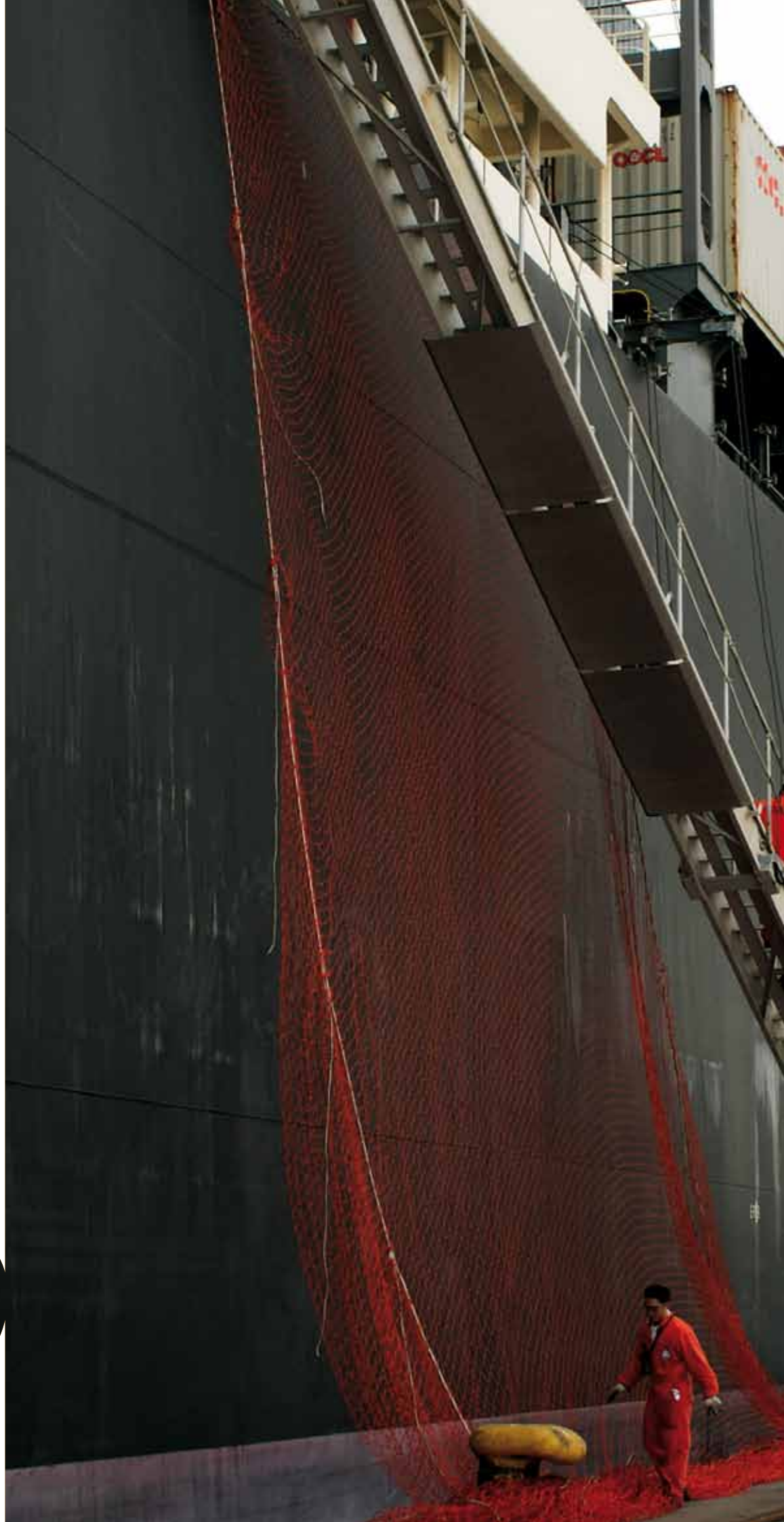
Imagen de la portada del número 7 del Boletín LinePort



Imagen de la portada del número 3 del Boletín LineRail

3

CONVENIOS



3.1. INTRODUCCIÓN

Desde enero de 2011 hasta diciembre de 2012, la Fundación Valenciaport ha establecido múltiples convenios de colaboración con diversas entidades relacionadas con el sector del transporte y la logística con el fin de aprovechar sinergias entre ambas organizaciones y trabajar conjuntamente en diferentes proyectos, organización de cursos y seminarios, entre otros.



Firma Convenio FV - CRF, 24 de julio 2012

3.2. LISTADO CONVENIOS

17/02/2011

Convenio entre la APV y la Fundación Valenciaport para la concesión de subvención para la realización de las actividades correspondientes al ejercicio 2011. La finalidad de este convenio es canalizar a favor de la Fundación Valenciaport, en su condición de beneficiario, la concesión de la subvención aprobada por parte del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Valencia.

31/03/2011

Convenio marco de colaboración entre la Comisión Portuaria Nacional de Guatemala y la Fundación Valenciaport. La Comisión Portuaria Nacional de Guatemala y la Fundación Valenciaport se comprometen a la creación de un marco estable que posibilite relaciones de complementación, cooperación y asistencia recíproca de carácter lectivo, tecnológico y de servicio, que serán materializadas en programas, proyectos y acciones de participación conjunta, de acuerdo con sus posibilidades.

24/08/2011

Convenio marco de Colaboración entre la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar de la República de Ecuador y la Fundación Valenciaport. Puerto Bolívar y la Fundación Valenciaport se comprometen a la creación de un marco estable que posibilite relaciones de complementación, cooperación y asistencia recíproca en cuestiones de planificación, estrategia y desarrollo portuario, así como capacitación, que serán materializadas en programas, proyectos y acciones de participación conjunta.

Enero 2012

Convenio entre la APV y la Fundación Valenciaport para la concesión de subvención para la realización de las actividades correspondientes al ejercicio 2012. La finalidad de este convenio es canalizar a favor de la Fundación Valenciaport, en su condición de beneficiario, la concesión de la subvención aprobada por parte del Consejo de Administración de la Autoridad Portuaria de Valencia.

19/03/2012

Convenio de colaboración entre Hutchison Port Holdings y la Fundación Valenciaport. Este convenio tiene como finalidad establecer un sistema de colaboración y cooperación de participación conjunta y asistencia recíproca de carácter innovador en beneficio de ambas partes.

24/07/2012

Convenio marco de colaboración entre el Comité de Regulación Ferroviaria (CRF) y la Fundación Valenciaport. Este acuerdo tiene por objeto definir el marco general de colaboración entre CRF y la Fundación Valenciaport para el desarrollo de estudios y actuaciones que contribuyan de forma general a mejorar el conocimiento, información, transparencia y competitividad del transporte ferroviario de mercancías y en particular a la consecución de los principales objetivos del CRF y a la mejora de la eficiencia y competitividad de la Comunidad logístico-portuaria.

29/11/2012

Convenio de colaboración en materia de Formación entre la Provincia di Livorno, Autorità Portuale di Livorno, Autorità Portuale di Piombino, Dublin Port Company, National Maritime College of Ireland, Port of Cork y Fundación Valenciaport. El objetivo de este convenio es mejorar los sistemas de formación en el ámbito portuario, impulsando el intercambio de buenas prácticas y la puesta en marcha de programas conjuntos entre los firmantes.



3.3. CÁTEDRA DE LOGÍSTICA Y TRANSPORTE INTERNACIONAL

La cátedra de Logística y Transporte Internacional es el producto de una alianza entre la Autoridad Portuaria de Valencia, la Universitat de València (a través del Instituto de Economía Internacional) y la Fundación Valenciaport. Tiene un doble objetivo: de un lado, estrechar lazos con las comunidades portuarias chinas, generando una red hispano-china de jóvenes bien formados y con experiencia en cuestiones logístico-portuarias; de otro, desarrollar un programa de investigación sobre la logística y el transporte internacional, incidiendo en aspectos de especial relevancia para el comercio exterior español.

En primer lugar, en lo que se refiere a la creación de una red hispano-china, la actividad surge del deseo de crear sinergias con una iniciativa de la Fundación ICO: las becas Asia-Pacífico. Considerando que había margen para profundizar en el conocimiento de sectores específicos empresariales, tras un año formándose en economía, cultura y lengua china se planteó la posibilidad a algunos alumnos de formarse también durante dos semanas en temas portuarios y logísticos y después efectuar prácticas en empresas españolas con intereses en China o en empresas chinas con intereses en España. De esta forma los alumnos finalizan su estancia en China con una experiencia práctica de inmersión laboral en un entorno que han estudiado previamente. Paralelamente al proceso arriba mencionado se ha incorporado a un pequeño número de alumnos chinos con

conocimientos de español en el curso que la Fundación Valenciaport ha impartido en China, y a aquellos que han mostrado un mejor aprovechamiento del mismo se les ha ofrecido la posibilidad de venir a España a cursar el Máster en gestión Portuaria y Transporte Intermodal que imparte también la Fundación Valenciaport, así como de realizar prácticas en una empresa del sector en Valencia.

Durante 2011 se desarrolló la 3ª edición del curso, de 50 horas lectivas, "Los puertos en el Comercio Internacional" impartido por miembros de la Fundación Valenciaport en Pekín, con la colaboración del Instituto Cervantes de Pekín y el despacho de Garrigues en Shanghai. Por otra parte, dos alumnos chinos desarrollaron prácticas en empresas españolas, a la vez que cursaban con una beca el Máster arriba mencionado.

En lo referente al programa de investigación, se han desarrollado dos líneas de trabajo de interés estratégico para el puerto de Valencia y la economía española en su conjunto: De un lado, el análisis del estado del arte en lo referente al conjunto de terminales ferroportuarias del sistema español, analizando los requerimientos funcionales y de información necesarios para optimizar el rendimiento del sistema. En segundo lugar, se ha desarrollado un programa de investigación en materia de sistemas de información en puertos, abordando el rol que las ventanillas únicas y los *Port Community System* están jugando en la mejora de la eficiencia en los puertos europeos. El resultado de este proyecto ha sido publicado en la biblioteca técnica de la Fundación Valenciaport.



Profesores y alumnos del Curso "Los puertos en el Comercio Internacional", Pekín (China), Enero 2011

3.4. EUROPHAR



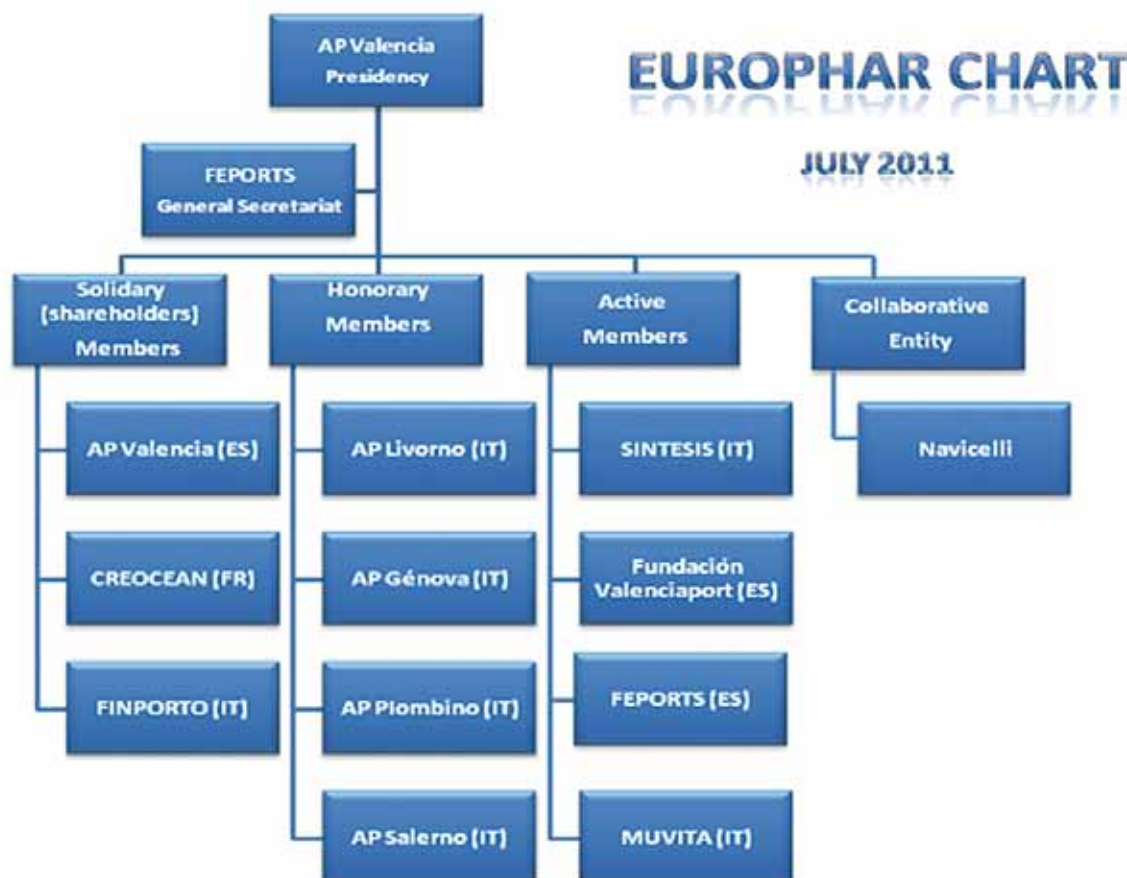
EUROPHAR es una Asociación Europea de Interés Económico fundada en 1997 por las Autoridades Portuarias de Valencia, Marsella y Génova con el objetivo de promover el desarrollo sostenible y la protección medioambiental en los puertos europeos y sus áreas cercanas.

EUROPHAR proporciona su conocimiento y experiencia en la definición e implantación de sistemas de gestión medioambiental en puertos, minimizando los impactos medioambientales de las actividades portuarias e incrementando la protección de sus áreas próximas como playas, interfaces puerto-ciudad, ecosistemas, etc. Además, suministra sistemas de seguridad adaptados al entorno industrial y a las zonas portuarias, particularmente en la interfaz puerto-ciudad.

Finalmente, EUROPHAR participa en programas de formación para agentes portuarios y mejora la concienciación del público general mediante la inclusión de los elementos necesarios para la comprensión de las ideas medioambientales y de seguridad en los modelos de gestión portuarios.

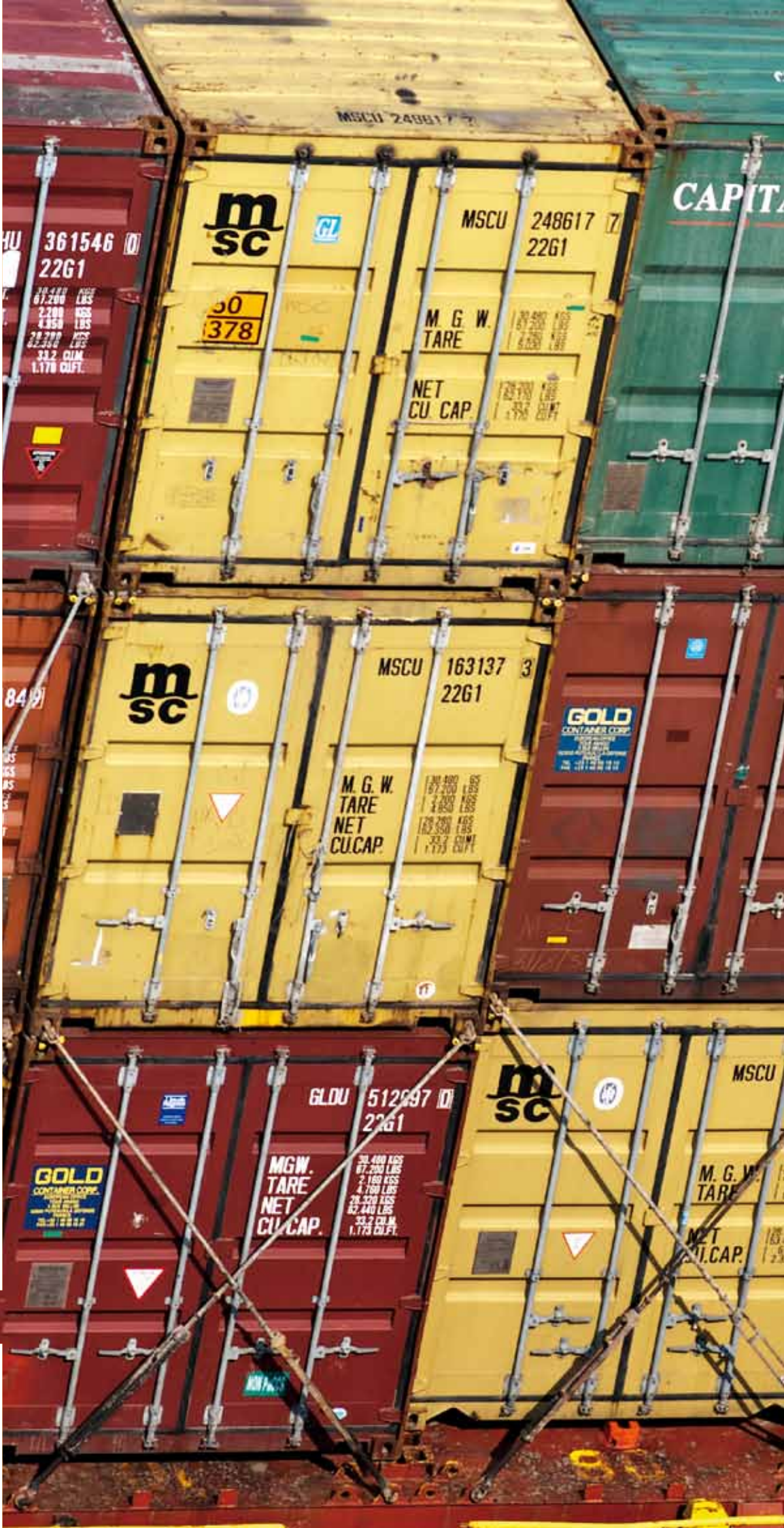
En 2010, la Fundación Valenciaport fue admitida como socio de Europhar; de esta forma potencia su estrategia de desarrollo de iniciativas innovadoras en dos campos fundamentales de la actividad portuaria: de un lado, la eficiencia energética en instalaciones portuarias, con especial incidencia en el equipamiento en terminales de contenedores; y de otro, la seguridad en recintos portuarios, uno de los temas de mayor actualidad en el ámbito de la I+D+i europea.

Durante 2011 y 2012 la Fundación ha desarrollado un papel activo dentro de EUROPHAR, siendo el principal socio involucrado en el proyecto "Security Upgrade for Ports – SUPPORT". El proyecto SUPPORT está financiado por la Comisión Europea a través del VII Programa Marco de Investigación y tiene como principal objetivo mejorar los modelos actuales de protección y seguridad portuaria, con especial interés en la integración de sistemas de información y en el desarrollo de modelos colaborativos de gestión. Asimismo, EUROPHAR es miembro de los grupos de interés creados en los proyectos GREENCRANES y COSTA, estando de esta forma alineado con la mejora de la eficiencia energética en puertos y la reducción del impacto ambiental del transporte marítimo.





ASOCIACIONES





4. ASOCIACIONES A LAS QUE PERTENECE LA FUNDACIÓN VALENCIAPORT

- Asociación Española de Promoción del Transporte Marítimo de Corta Distancia.
- Asociación para la colaboración entre puertos y ciudades (RETE),
- *Association Internationale Villes & Ports* (AIVP).
- Asociación para el Desarrollo de la Logística (ADL).
- *American Association of Port Authorities* (AAPA).
- Forética.
- *International Association of Maritime Economics* (IAME).
- *International Maritime Statistics Forum* (IMSF).
- Plataforma Tecnológica en Logística Integral, Intermodalidad y Movilidad-Logistop.
- Plataforma tecnológica del sector marítimo español.
- Plataforma Tecnológica del Turismo -Think-tour.
- Smart City VLC.

SEMINARIOS Y JORNADAS



RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN / “INTERCAMBIO DE IDEAS CON LA COMUNIDAD LOGÍSTICO-PORTUARIA”

5.1. INTRODUCCIÓN

La Fundación Valenciaport organiza un programa de **seminarios de investigación**, dirigidos al clúster logístico-portuario, orientados a dar la máxima difusión de los resultados de sus proyectos y a promover el intercambio de ideas con la Comunidad portuaria. En el periodo 2011-2012 la Fundación Valenciaport ha organizado trece **seminarios** y diez **jornadas**, varias de ellas en colaboración con otras entidades.

5.2. LISTADO SEMINARIOS

14 de diciembre de 2012

“Comercio, Logística y Puertos en América Latina: Oportunidad de mercados emergentes”. Organizado por la Fundación Valenciaport e impartido por Ricardo Sánchez, Jefe de la Unidad de Servicios de Infraestructura de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) de las Naciones Unidas.

28 de noviembre de 2012

“Las reglas de Rotterdam”. Organizado por la Fundación Valenciaport, la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC (AAAIPPEC) y Ateia Valencia con el patrocinio de San Simón & Duch.

16 de octubre de 2012

“Análisis de las medidas fiscales introducidas en el Impuesto de Sociedades y de sus posibles consecuencias en el Cierre Fiscal 2012”. Organizado por el Grupo Aula Portuaria con el patrocinio de Garrigues.

27 de septiembre de 2012

“Las novedades de la Reforma Laboral: Ley 3/2012, de medidas urgentes para la reforma del mercado de trabajo”. Organizado por el Grupo Aula Portuaria con el patrocinio de Deloitte.

5 de junio de 2012

“Innovación Tecnológica en Comunicaciones Inalámbricas y la Optimización de Movimiento de Cargas en el Sector Portuario / Intermodal”. Organizado por Alfaland en colaboración con la Fundación Valenciaport y Motorola Solutions.

26 de abril de 2012

“Actualización Fiscal: 2012 un año de reformas”. Organizado por el Grupo Aula Portuaria en colaboración con Deloitte.

19 de diciembre de 2011

“Desayuno de trabajo para valorar incidencias PGC en las empresas concesionarias”. Organizado por la Fundación Valenciaport y la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC en colaboración con Garrigues.

30 de noviembre de 2011

“La intermodalidad en la logística de la Comunidad Valenciana”. Organizado por la Fundación Valenciaport y la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC.

27 de octubre de 2011

“Actualización de las Novedades Fiscales y Laborales en el cierre fiscal del ejercicio 2011”. Organizado por la Fundación Valenciaport y la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC en colaboración con Garrigues.

16 de junio de 2011



Seminario “La logística al servicio de la competitividad”, 18 mayo 2011

“Principales novedades de las Normas de Adaptación del Plan General Contable a las empresas concesionarias

Organizado por la Fundación Valenciaport en colaboración con Garrigues y con la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC.

18 de mayo de 2011

“La logística al servicio de la competitividad”. Organizado por la Fundación Valenciaport en colaboración con la Fundación ICIL.

9 de marzo de 2011

“Novedades fiscales y legales 2011: principales modificaciones normativas que afectan al sector logístico-portuario”. Organizado por el Grupo Aula Portuaria en colaboración con Deloitte.

22 de febrero de 2011

“Mejores prácticas en la gestión del transporte de mercancías peligrosas en el recinto portuario”. Organizado por la Fundación Valenciaport y la Asociación de Antiguos Alumnos IPEC en colaboración con la Autoridad Portuaria de Valencia.



Seminario “Novedades fiscales y legales 2011”, 9 marzo 2011

5.3. LISTADO JORNADAS

4 de octubre de 2012

“Jornada Exportar para crecer”. Organizadas por el Banco Sabadell, Aenor, Amec, Arola, Esade, Garrigues y Cesce, en colaboración con la Fundación Valenciaport. Valencia (España).

28 y 29 de junio de 2012

“V Jornadas de innovación en el clúster portuario. Management e innovación: aliados estratégicos”. Organizadas por la Autoridad Portuaria de Santander, el Organismo Público Puertos del Estado, la Universidad

Internacional Menéndez Pelayo, el Gobierno de Cantabria, la Universidad de Cantabria y Cantabria Campus Internacional, en colaboración con la Fundación Valenciaport. Santander (España).

8 de mayo de 2012

“Presentación del T2L electrónico. Una mejora para el Transporte Marítimo de Corta Distancia demostrada en el marco del proyecto TEN-T MOS4MOS”. Organizada por la Fundación Valenciaport en colaboración con la Autoridad

Portuaria de Valencia en el marco del proyecto TEN-T MOS4MOS.Valencia (España).

23 de abril de 2012

“Impulso de la Responsabilidad Social en la Comunidad portuaria.Retos,avances y oportunidades”. Organizada por la Fundación Valenciaport en colaboración con la Autoridad Portuaria de Valencia.Valencia (España).

22 de marzo de 2012

“Presentación del Estudio funcional para la elección de un SGA”. Organizada por la Fundación ICIL en colaboración con la Fundación Valenciaport.Valencia (España).

19 de enero de 2012

“Qué retos nos quedan. Gestión portuaria y transporte intermodal”. Organizada por la Fundación ICIL en colaboración con la Fundación Valenciaport.Madrid (España).

1 de diciembre de 2011

“Lean e innovación como clave de competitividad”. Organizada por AVIA y Kaizen Institute en colaboración con la Fundación Valenciaport y el Centro de Turismo de Valencia.Valencia (España).

10 y 11 de noviembre de 2011

“Jornadas de MASPORT.Metodologías de automatización y simulación para la evaluación y mejora de terminales portuarios de contenedores”. Organizada por la Fundación Valenciaport en el marco del proyecto Masport con el patrocinio de la Autoridad Portuaria de Valencia y de la Universitat Politècnica de València.Valencia (España).



SEMINARIOS Y JORNADAS

28 y 29 de septiembre de 2011

“MOS4MOS Master Plan Information Days”. Organizada por la Fundación Valenciaport y la Autoridad Portuaria de Valencia en el marco del proyecto TEN-T MOS4MOS. Valencia (España).

22 de marzo de 2011

“Eficiencia energética en terminales de contenedores”. Organizada por la Fundación Valenciaport en el marco del proyecto Eficont.

Cartel Jornada
“Eficiencia
energética en
terminales de
contenedores”
Valencia,
22 marzo 2011



Cartel Jornada “Impulso de la Responsabilidad Social en la Comunidad Portuaria”. Valencia, 23 abril 2012



Cartel Jornadas de Masport. Valencia, 10 y 11 noviembre 2011



PUBLICACIONES Y PRESENCIA EN FOROS Y ENCUENTROS

6





6.1. INTRODUCCIÓN

Con el mismo objetivo de divulgar los resultados de las investigaciones llevadas a cabo en la Fundación Valenciaport, los miembros de las distintas áreas han participado en numerosos congresos, reuniones científicas, foros, etc. presentando ponencias y también han publicado libros, capítulos de libros y artículos de investigación en temática logístico-portuaria.

A continuación se citan las reseñas de lo publicado durante este periodo de actividad:

6.2. LISTADO

6.2.1. Artículos

“Network data envelopment analysis of container shipping lines”

En International Conference on Harbor, Maritime & Multimodal Logistics Modeling and Simulation (HMS 2012). ISBN: 978-88-97999-03-4, Viena (Austria).

Lozano Segura, Sebastián; Gutiérrez Moya, Ester; Furió Pruñonosa, Salvador; Salmerón Silvera, José Luis (septiembre 2012)

“Milp model for designing the intermodal inland terminals and seaports network: a case study”

En CIO2012, Industrial Engineering: overcoming the crisis, Páginas 210-217, ISBN: 978-84-938642-5-5, Vigo (España).

Maheut, Julien; Furió Pruñonosa, Salvador; Andrés Romano, Carlos (julio 2012)

“Capacidad de Terminales Portuarias de Contenedores”

En Actas del X Congreso de Ingeniería del Transporte (CIT 2012) – Transporte Innovador y Sostenible de cara al siglo XXI, ISBN: 978-84-338-5402-5. Granada (España).

Monfort Mulinas, Arturo; Vieira Gonçalves de Souza, Paula; Monterde Higuero, Noemí; Caldach Verduch, David; Martín Soberón, Ana María; Sapiña García, Rafael (mayo 2012)

“Electronic T2L as a solution to improve Short Sea Shipping and Motorways of the Sea in Europe”

En E-Freight Project Conference, <http://www.efreightconference.com>, Delft (Países Bajos).

Mestre Alcover, Amparo; Pérez García, Eva; Llop Chabrera, Miguel; García de la Guía, José (mayo 2012)

“Maritime Networks, Services Structure and Maritime Trade”

En Networks and Spatial Economics, DOI 10.1007/s11067-010-9128-5, Cartagena de Indias (Colombia).

Márquez, Laura; Martínez, Inmaculada; Pérez, Eva y Wilmsmeier, Gordon (2011)

“The importance of the inland leg of containerised maritime shipments: An analysis of modal choice determinants in Spain”

En Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review, Vol. 47, nº 4, Páginas 446-460, ISSN 1366-5545.

Feo Valero, María; García Menéndez, Leandro; Sáez Carramolino, Lorena; Furió Pruñonosa, Salvador (julio 2011)

“El cuadro de mando integral como herramienta de gestión en terminales portuarias de contenedores”

En Actas de las XI Jornadas españolas de Costas y Puertos, ISBN-13: 978-84-695-3707-7. Las Palmas de Gran Canaria (España)

Monfort Mulinas, Arturo; Martín Soberón, Ana María; Calduch Verduch, David; Monterde Higuero, Noemí (mayo 2011)

“Analysis of Spanish seaport-hinterland freight flows and the design of an inland network of intermodal freight villages”

En Maritime Logistics in the Global Economy, Vol. 5, Páginas 269-280, ISBN 978-3-8441-0072-3, Hamburgo (Alemania).

Furió Pruñonosa, Salvador; García Menéndez, Leandro; Suárez Burauet, Celestino: (2011)

“Valuing time for freight transport time using transport demand modelling: a bibliographical review”.

En Transport Reviews. Abingdon, Reino Unido. Aceptado y pendiente de publicación.

Feo Valero, María; García Menéndez, Leandro; Garrido Hidalgo, Rodrigo (2011)

“A stated preference analysis of Spanish freight forwarders modal choice on the sub-west motorway of the sea”.

En Transport Policy. Amsterdam, Países Bajos. ISSN 0967-070X. Número 18. Páginas 60-67

Feo Valero, María; Espino Espino, Raquel; García Menéndez, Leandro (2011)

6.2.2. Libros

“Climeport methodology assessment handbook”

Company Peris, Rafael; Giménez Maldonado, José Andrés; Benítez Sánchez, Ignacio; García Albenca, Santiago. (2012)
Edita: APV

“Innovaciones tecnológicas y de gestión en Terminales Portuarias de Contenedores”

ISBN: 978-84-940351-2-8

Monfort Mulinas, Arturo; Monterde Higuero, Noemí; Sapiña García, Rafael; Martín Soberón, Ana María; Calduch Verduch, David; Vieira Gonçalves de Souza, Paula (2012)



“China - Hong Kong. Informe Logístico Portuario”

ISBN:978-84-938155-8-5

García-Luján López, Jesús; Iborra Gómez, Sonia (2012)

“Silencio ¡Se rueda! - El éxito en tiempos de crisis. Vol. II”

ISBN:978-84-938155-9-2

Moral Carro, Rafael del (2012)

“Silencio ¡Se rueda! - El éxito en tiempos de crisis. Vol. I”

ISBN:978-84-938155-4-7

Moral Carro, Rafael del (2011)

“Guía Eficont”

ISBN:978-84-938155-1-6

Vieira Gonçalves de Souza, Paula; Sapiña García, Rafael; Giménez Maldonado, José Andrés; Jiménez Zaragoza, M^a Carmen; Monfort Mulinas, Arturo; Monterde Higuero, Noemí; Martín Soberón, Ana María; Caldach Verduch, David (2011)**“La seguridad en el contenedor marítimo”**

ISBN:978-84-938155-7-8

Soler Martínez, Alfredo (2011)

“Manual de capacidad portuaria: aplicación a terminales de contenedores”

ISBN:978-84-938155-6-1

Monfort Mulinas, Arturo; Aguilar Herrando, José; Vieira Gonçalves de Souza, Paula; Monterde Higuero, Noemí; Obrer Marco, Roser; Caldach Verduch, David; Martín Soberón, Ana María; Sapiña García, Rafael (2011)

“Seaport capacity manual: application to container terminals[CD-ROM]”

ISBN:978-84-940351-1-1

Monfort Mulinas, Arturo; Aguilar Herrando, José; Vieira Gonçalves de Souza, Paula; Monterde Higuero, Noemí; Obrer Marco, Roser; Caldach Verduch, David; Martín Soberón, Ana María; Sapiña García, Rafael (2011)

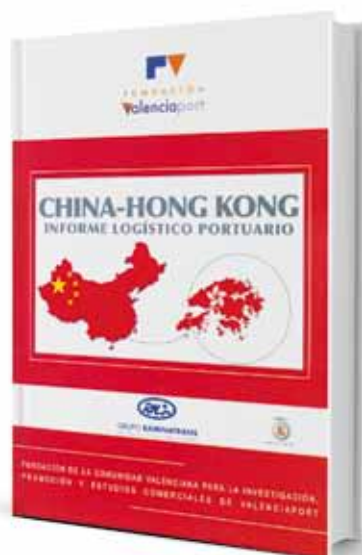
“La terminal portuaria de contenedores como sistema nodal en la cadena logística”

ISBN:978-84-938155-5-4

Monfort Mulinas, Arturo; Monterde Higuero, Noemí; Sapiña García, Rafael; Martín Soberón, Ana María; Caldach Verduch, David; Vieira Gonçalves de Souza, Paula (2011)

“Análisis de la eficiencia del Sistema Portuario Español: estructura, evolución y perspectivas”

ISBN:978-84-938155-2-3

Medal Bartual, M^a Amparo; Sala Garrido, Ramón (2011)



6.2.3. Ponencias

“The capacity in container port terminals”

Ad Hoc Expert Meeting on Assessing Port Performance, UNCTAD. Ginebra (Suiza)

Martín Soberón, Ana María (diciembre 2012)

“Intermodal transport and logistic centres”

Seminario “Strengthening Intermodal Transport in Turkey. Ankara (Turquía)

Furió Pruñonosa, Salvador; Hernanz, Marta (diciembre 2012)

“Operatividad y administración de puertos en el mundo”

XI Foro Internacional de Puertos organizado por la Cámara de Comercio de Lima (Perú)

Sapiña García, Rafael (noviembre 2012)

“Transport Infrastructure planning in Spain and an introduction to intermodal freight railway transport”

Seminario “Strengthening Intermodal Transport in Turkey. Ankaray Estambul (Turquía)

Furió Pruñonosa, Salvador; Seijas Rodríguez, Jaime (octubre 2012)

“Diseño de una red española de plataformas logísticas. Proyecto RELOG”

Seminario organizado por el Comité de Regulación Ferroviaria, Madrid (España)

Suárez Burguet, Celestino; García Menéndez, Leandro; Furió Pruñonosa, Salvador (octubre 2012)

“La aduana ante el reto de la facilitación y la seguridad en el transporte marítimo internacional”

V Congreso Internacional de Transporte: La nueva ordenación del mercado de transporte, Castellón (España)

García - Luján López, Jesús; Iborra Gómez, Sonia (octubre 2012)

“GreenCranes project: action plan and methodology”

Kick-off meeting of the GREEN Technologies and Eco-Efficient Alternatives for CRANES and Operations at Port Container Terminals (GREENCRANES) Project. Valencia (España)

Sapiña García, Rafael (octubre 2012)

“Overview of E-Maritime initiatives in selected European ports”

Port Integration Workshop, Kotka (Finlandia)

Navarro Correcher, Carolina (septiembre, 2012)

“Main Results of the TEN-T MOS4MOS Action”.

Meeting on the Trans-European Transport Network, TEN-T. Limassol (Chipre)

Pérez García, Eva; Llop Chabrera, Miguel; García de la Guía, José (junio 2012)

“Tendencias en Terminales: la innovación como elemento competitivo”

Jornada de Innovación Tecnológica en Comunicaciones Inalámbricas y la Optimización del Movimiento de cargas en el Sector Portuario/Intermodal. Valencia (España)

Sapiña García, Rafael (junio 2012)

“La I+D+i en el Sistema Portuario Español: diagnóstico preliminar”

V Jornadas de Innovación en el Clúster Portuario - Management e Innovación: Aliados Estratégicos. Santander (España)

Monfort Mulinas, Arturo; Rodríguez Arévalo, Ignacio (junio 2012)

“La gobernanza portuaria”

Seminario Internacional sobre Temas Actuales de Gestión Portuaria. Lima (Perú)

Monfort Mulinas, Arturo (junio 2012)

“Eficiencia en los niveles de servicio en los puertos”

Seminario Internacional sobre Temas Actuales de Gestión Portuaria. Lima (Perú)

Sapiña García, Rafael (junio 2012)

“Main Results of the TEN-T MOS4MOS Action”

Motorways of the Sea Clustering Meeting, Gotemburgo (Suecia)

Pérez García, Eva; Llop Chabrera, Miguel; García de la Guía, José (mayo 2012)

“The Hinterland of Spanish Ports: Results of an Integrated Trade and Transport Database”

International Maritime Statistics Forum. Oslo (Noruega)

Pérez García, Eva (mayo 2012)

“Electronic T2L as a solution to improve Short Sea Shipping and Motorways of the Sea in Europe”

E-Freight Project Conference, Delft (Países Bajos)

Mestre Alcover, Amparo; Pérez García, Eva; Llop Chabrera, Miguel; García de la Guía, José (mayo 2012)

“La Responsabilidad social en el ámbito portuario”

SICMA 2012. 18 Semana de la ingeniería civil y el medio ambiente. ETSICCP - UPV. Valencia (España)

Blaya Hernández, Pilar (mayo 2012)

“Electronic T2L as a Solution to Improve Short-Sea Shipping and Motorways of the Sea in Europe”

International Research Conference on Short Sea Shipping, Lisboa (Portugal)

Sáez Carramolino, Lorena; Pérez García, Eva; Mestre Alcover, Amparo; Llop Chabrera, Miguel; García de la Guía, José (abril 2012)

“European Transport Policy and Motorways of the Sea”

PIMEX Project Final Conference, Livorno, Italia.

Mestre Alcover, Amparo; Pérez García, Eva; Sáez Carramolino, Lorena. (abril 2012)

“EGNOS and GALILEO Opportunities for Port Operations”

Egnos and Galileo for Marine and Maritime Applications: Opportunities and Challenges for European Regions, Venecia (Italia)

Giménez Maldonado, José Andrés (abril 2012)

“TICs para la mejora de la coordinación y la eficiencia en los intercambios de modo”

Conferencia Final del Proyecto TERCONMED y Coloquio Internacional del Instituto Mediterráneo de Transporte Marítimo “Mar, tierra, aire ... hacia la a-modalidad”. Valencia (España)

Navarro Correcher, Carolina (abril 2012)

“Claves de la Eficiencia Operativa en las Terminales de Contenedores”

Conferencia Final del Proyecto TERCONMED y Coloquio Internacional del Instituto Mediterráneo de Transporte Marítimo “Mar, tierra, aire ... hacia la a-modalidad”. Valencia (España)

Monfort Mulinas, Arturo (abril 2012)

“Analysis of the Supply of Short-Sea Shipping Services in Spain Using the LinePort Database”

International Research Conference on Short Sea Shipping. Lisboa (Portugal)

Sáez Carramolino, Lorena; Pérez García, Eva; Mestre Alcover, Amparo; Feo Valero, María (abril 2012)

“Oportunidades y propuestas de futuro. Una visión desde Valenciaport”

Jornada “Impulso de la Responsabilidad Social en la Comunidad portuaria. Retos, avances y oportunidades”. Valencia (España)

Blaya Hernández, Pilar (abril 2012)

“Bases de Datos de Comercio Exterior y Transporte Marítimo de España y Simulador del Hinterland de los Puertos Españoles”

Cátedra Europa 2012. Universidad del Norte. Barranquilla (Colombia)

Pérez García, Eva (marzo 2012)

“Dryports and seaport it connectivity”

Information Technology and connectivity – Dryport open conference. Bruselas (Bélgica)

Furió Pruñonosa, Salvador (marzo 2012)

“Metodología del Plan Estratégico Institucional (PEI): el caso de la Autoridad Portuaria Nacional (APN) del Perú”

XIII Reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA). Lima (Perú)

Monfort Mulinas, Arturo (marzo 2012)

“El papel del Estado en el sistema portuario”

XIII Reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA). Lima (Perú)

Esquembre Menor, Juan (marzo 2012)

“Informe logístico portuario China-Hong Kong”

Jornada “Corredor mediterráneo, un logro en marcha” - Forinvest. Valencia (España)

García-Luján López, Jesús (febrero 2012)

“Integral Security Management and Innovation at Valenciaport”

Mediterranean Security Conference, St. Julians (Malta)

Giménez Maldonado, José Andrés (enero 2012)

“RSE y competitividad”

VII Jornada Sectorial “El sector de la logística y la responsabilidad social corporativa”. Madrid (España)

Blaya Hernández, Pilar (noviembre 2011)

“Proyecto Masport: objetivo, metodología y resultados”

Jornadas Internacionales Proyecto MASPORT. Valencia (España)

Monfort Mulinas, Arturo (noviembre 2011)

“Presentación del libro Manual de Capacidad Portuaria: aplicación a Terminales Portuarias de Contenedores”

Jornadas Internacionales Proyecto MASPORT. Valencia (España)

Monfort Mulinas, Arturo (noviembre 2011)

“La evaluación y mejora de la capacidad, rendimiento y nivel de servicio de terminales de contenedores”

Jornadas Internacionales Proyecto MASPORT. Valencia (España)

Monterde Higuero, Noemí (noviembre 2011)

“KPIs y BSC (Cuadro de Mando Integral)”

Jornadas Internacionales Proyecto MASPORT. Valencia (España)

Sapiña García, Rafael (noviembre 2011)

“Environment for the application of ICT technologies in European ports”

Port Integration Conference. Riga (Letonia)

Furió Pruñonosa, Salvador (octubre 2011)

“Identification of priority scenarios for the definition of a Mediterranean Action Plan”

Seminario “Mediterranean ports in the development of European intermodality: the contribution of DevelopMED project”. Ancona (Italia)

Sáez Carramolino, Lorena (septiembre 2011)

“Bases de Datos de Comercio Exterior y Transporte Marítimo de España y Simulador del Hinterland de los Puertos Españoles”

Seminario Internacional de Logística: hacia un Plan Nacional de Competitividad. Metodologías de Relevamiento y Sistematización de Información sobre Origen y Destino de Cargas. Organizado por el Banco Inter-Americano de Desarrollo (BID) y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas de la República de Argentina. Buenos Aires (Argentina)

Pérez García, Eva (septiembre 2011)

“Analysis of Spanish seaport-hinterland freight flows and the design of an inland network of intermodal freight villages”

Hamburg International Conference of Logistics 2011. Hamburgo (Alemania)

Furió Pruñonosa, Salvador (septiembre 2011)

“Key Performance Indicators: The Container Terminal Quality Indicators System (CTQI, GL®)”

9th Intermodal Africa – Transport Events. Casablanca (Marruecos)

Sapiña García, Rafael (septiembre 2011)

“Logistics platforms and transport corridors”

Seminario BID - Valencia Case Study. Valencia (España)

Furió Pruñonosa, Salvador (julio 2011)

“Sustainable transport and logistics between Europe and Latin America”

Challenges and roadmaps for cooperation. ENABLE final Conference. Buenos Aires (Argentina)

Furió Pruñonosa, Salvador (junio 2011)

“Evaluación de riesgos asociados a la protección en el Puerto de Valencia”

III Congreso Nacional del proyecto SEDUCE, León (España)

Giménez Maldonado, José Andrés (junio 2011)

“Key Performance Indicators (KPIs): the Container Terminal Quality Indicators (CTQI) system”

Terminals Operations Conference (TOC Europe 2011). Antwerp (Bélgica)

Sapiña García, Rafael (junio 2011)

“RELOG - Definition of a Spanish network of logistic platforms”

Seminario BID: National System of Logistic Platforms. Mexico City (Mexico)

Furió Pruñonosa, Salvador (mayo 2011)

“Criterios de mejora de la eficiencia energética en terminales portuarias de contenedores”

XI Jornadas españolas de Costas y Puertos. Las Palmas de Gran Canaria (España)

Vieira Gonçalves de Souza, Paula; Jiménez Zaragoza, M^a Carmen; Giménez Maldonado, José Andrés; Sapiña García, Rafael (mayo 2011)

“El cuadro de mando integral como herramienta de gestión en terminales portuarias de contenedores”.

XI Jornadas españolas de Costas y Puertos. Las Palmas de Gran Canaria (España)

Monfort Mulinas, Arturo; Martín Soberón, Ana María; Calduch Verduch, David; Monterde Higuero, Noemí (mayo 2011)

“Integral Risk Management at Valenciaport”

International Seminar on Natural and Maritime Risks. Mediterranean Lab Group, Génova (Italia)

Giménez Maldonado, José Andrés; Torres Monfort, Federico; Company Peris, Rafael (abril 2011)

“ICTs for increasing port security”

Port Integration Project Conference, Valencia (España)

Torres Monfort, Federico; Giménez Maldonado, José Andrés (abril 2011)

“Information Technologies to integrate rail/barge operations at seaport-hinterland corridors”

Hinterport Training Session. Antwerp (Bélgica)

Furió Pruñonosa, Salvador (marzo 2011)

“Eficiencia Energética en Terminales Portuarias de Contenedores”

Jornada de Eficiencia Energética en Terminales Portuarias de Contenedores. Valencia (España)

Vieira Gonçalves de Souza, Paula (marzo 2011)

“Guía de Eficiencia Energética en Terminales Portuarias de Contenedores”

Jornada de Eficiencia Energética en Terminales Portuarias de Contenedores. Valencia (España)

Sapiña García, Rafael (marzo 2011)

“Dry ports in Spain”

Best Practices shaping global logistics – A joint conference by WESTAC & The Global Institute of Logistics. Vancouver (Canadá)

Sapiña García, Rafael (marzo 2011)



Ponencia de José Giménez en Génova (Italia), *International Seminar on Natural and Maritime Risks*, abril de 2011



Ad Hoc Expert Meeting on Assessing Port Performance, UNCTAD. Ginebra (Suiza), diciembre 2012

FORMACIÓN





7.1. ANTECEDENTES IPEC-FORMACIÓN



El Área de Formación de la Fundación Valenciaport denominada “IPEC-FORMACIÓN” se constituye como el Centro Formativo de Excelencia al servicio de la Comunidad logístico-portuaria.

IPEC-Formación, como departamento de la Fundación Valenciaport, se constituye, al igual que ésta, en abril de 2004. No obstante su programa de actividades no arranca de cero, sino que recoge el acervo y la experiencia acumulada por el IPEC, antiguo departamento de formación de la Autoridad Portuaria de Valencia, que desde su constitución, en el año 1992, venía desarrollando actividades formativas dirigidas al sector portuario.

Fue en 1992 cuando la Autoridad Portuaria de Valencia, junto con la Universidad Pontificia Comillas de Madrid, creó el **Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal (MGPT)**, los **Cursos de Especialista en Transporte Marítimo, Terrestre, Intermodal y Gestión de Puertos**, y los **Cursos de Perfeccionamiento Directivo**, programas que cumplen en el año lectivo 2012-2013 sus 20 años de vida y que se han consolidado como la oferta de formación en español, especializada en puertos y transportes, de mayor prestigio internacional, teniendo una amplia repercusión entre los profesionales y jóvenes postgraduados, no sólo de España, sino también de otras regiones europeas y de países de América Latina.

Hoy, 20 años después, la Fundación Valenciaport lidera la formación en el sector a través de una oferta completa e integral de productos formativos.

20 AÑOS LIDERANDO LA FORMACIÓN EN EL SECTOR LOGÍSTICO



1992

2004

2012



7.2. LOS PILARES DE LA FORMACIÓN Y LOS HITOS CONSEGUIDOS EN EL PERIODO 2011-2012

El departamento de formación de la Fundación Valenciaport, está orientado hacia:

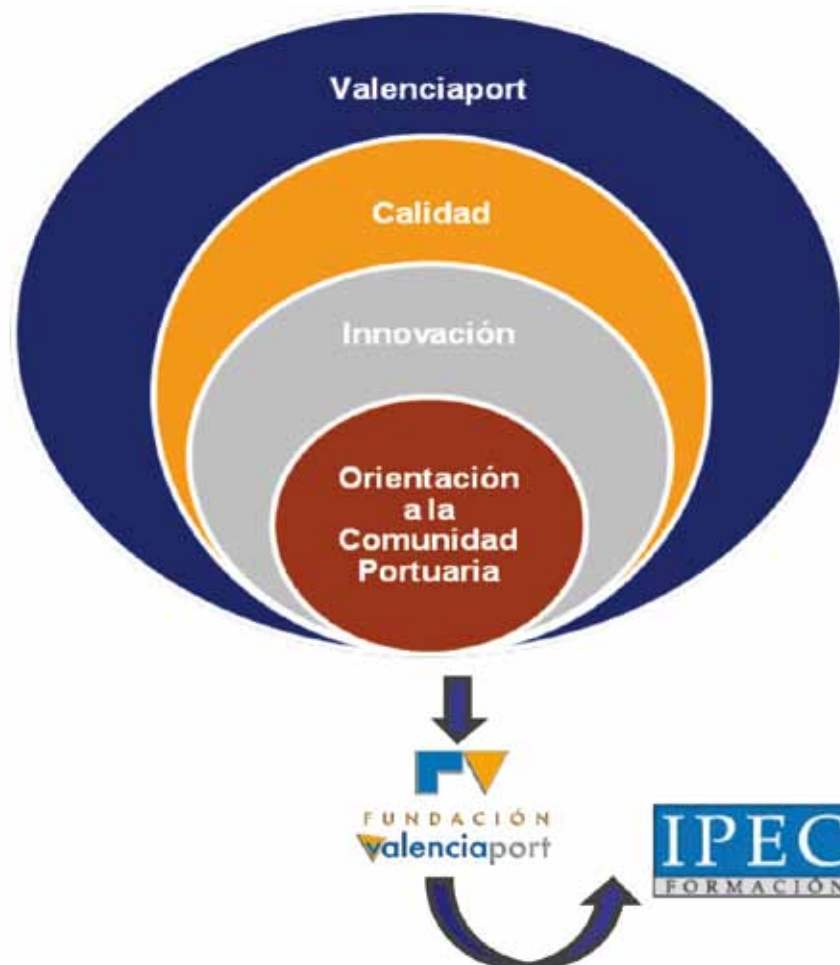
LA INNOVACIÓN – LA CALIDAD – LA MEJORA CONTINUA

La Innovación entendida como fuente de crecimiento y factor determinante para lograr ventajas competitivas, así como generadora del proceso de aprendizaje y de creación de conocimiento en la organización.

La Calidad como la expresión de nuestro compromiso por satisfacer los requerimientos y expectativas de nuestros clientes, y para ello garantizamos impulsar una cultura de calidad basada en los principios de honestidad, liderazgo y desarrollo de los recursos humanos.

La mejora continua en todos los niveles, y especialmente de las personas, potenciando su formación y su participación en el entorno.

Todo ello bajo el “paraguas” de Valenciaport, como marca vinculada a la Autoridad Portuaria de Valencia, y con una fuerte orientación hacia la Comunidad portuaria, tanto nacional como internacional.



Los hitos a destacar del periodo 2011-2012 por su novedad y estímulo de la innovación, por el esfuerzo de internacionalización que supone para la imagen de marca de Valenciaport, por su prestigio, repercusión académica y alcance en la sociedad, tanto en el ámbito nacional e internacional, son:

- El logro de la **Certificación ISO 9001:2008 por Lloyd's Register Quality Assurance**. El Sistema de Gestión de la Calidad es aplicable al "Diseño, impartición y gestión de formación propia no reglada y subvencionada de acuerdo a exigencias, y diseños de entes públicos y privados en las áreas de: gestión y dirección de empresas, comercio exterior, transporte marítimo, terrestre y aéreo, logística y gestión de puertos. Y diseño de acuerdo a exigencias de gestión por competencias para autoridades portuarias."



- La puesta en marcha de la plataforma formativa AULA VIRTUAL, herramienta para impartir **Cursos on-line**.



- El diseño de **softwares exclusivos y materiales pedagógicos** únicos y genuinos para ser impartidos en metodología virtual:

- Juego interactivo Logística del Contenedor
- 17 nuevos Módulos on-line aplicados a la gestión de terminales, la intermodalidad, la seguridad en puertos y a la gestión ambiental, entre otros

- El desarrollo de **materiales pedagógicos** únicos y genuinos **en inglés** en materia ambiental portuaria.

- La participación en **proyectos internacionales** financiados con fondos de organismos públicos y entidades privadas, que sentaron las bases para una proyección internacional de los productos on-line.

- La firma de acuerdos con Universidades latinoamericanas que potencian la proyección internacional de los productos **B-Learning (formación combinada)**, consistiendo en un proceso docente semipresencial que incluye tanto clases presenciales, como en modalidad on-line.

- El refuerzo del **Networking colaborativo** de antiguos alumnos y profesores a través de la redes sociales:

- Facebook
- LinkedIn
- **Red de Expertos Iberoamericanos en Gestión Portuaria**, como un espacio virtual de contenido y experiencias entre los antiguos alumnos de los programas on-line y el profesorado

- El logro de una mayor implicación y participación de la Comunidad portuaria nacional con la Fundación Valenciaport a través de la adhesión al **Convenio de Agrupación de Empresas de la Fundación Tripartita**, por el cual la Fundación Valenciaport, como entidad organizadora de formación bonificada, tramita gratuitamente las bonificaciones que otorga la Fundación Tripartita, organizándose las acciones formativas en el ámbito de la empresa de forma planificada en base a su crédito formativo.



- La impartición de cuatro ediciones de los Cursos de formación en materia de prevención y lucha contra la contaminación en las operaciones de carga, descarga y manipulación de hidrocarburos en el ámbito marítimo y portuario para el nivel operativo básico como **"Centro Homologado"** por el Ministerio de Fomento en formación marítima.

7.3. LÍNEAS DE ACTUACIÓN

Para la Fundación Valenciaport, la Formación es una de sus principales áreas de actividad, a la que dedica grandes esfuerzos encaminados a contribuir a la permanente mejora de la capacitación de los profesionales que desarrollan, o que quieren desarrollar, su actividad en el ámbito logístico-portuario, fomentando la modificación de sus actitudes hacia la mayor

información, la innovación y el cambio que, en cada momento, vaya marcando la progresiva internacionalización de la economía.

Con este objetivo, **IPEC-Formación** promueve, dirige y desarrolla, programas de formación especializada en dirección de empresas, puertos, comercio exterior, logística y transporte, constituyendo sus principales líneas de actuación:



MODALIDAD

Los programas y cursos son impartidos bajo la modalidad:

Presencial, tanto en las instalaciones de la Fundación Valenciaport, como en las instalaciones del cliente, diseñándole una oferta de formación In Company acorde a sus necesidades.

Y en la modalidad **On-Line**, donde hemos crecido gracias a la implantación de la Plataforma "Aula Virtual".

ALUMNADO

Asimismo estos programas se imparten tanto en territorio nacional como en otros países, principalmente de habla hispana y se diseñan sus contenidos teniendo en cuenta el público objetivo al que se dirigen: directivos, mandos intermedios y puestos operativos.

El alumnado está compuesto por:

• **Profesionales en activo** mayoritariamente de empresas privadas de la Comunidad portuaria y de Autoridades Portuarias, que buscan en nuestra formación:

- El reciclaje formativo y la oportunidad de adquirir nuevos conocimientos
- El contraste de conocimientos propios con otros profesionales
- Forjarse una amplitud de miras
- Facilitar nueva visión del negocio, ayudando al cambio cultural

• **Jóvenes postgraduados y desempleados** provenientes de carreras técnicas en su mayoría. A quienes nuestra formación les aporta:

- Nuevos conocimientos
- Acercamiento de la realidad y la práctica empresarial
- Reforzar las cualificaciones personales
- Facilitar la inserción en el mundo laboral

La procedencia del alumnado, tras 20 años de trayectoria, pone de manifiesto la diversidad e integración de todos los perfiles profesionales y académicos de un sector en continua evolución.

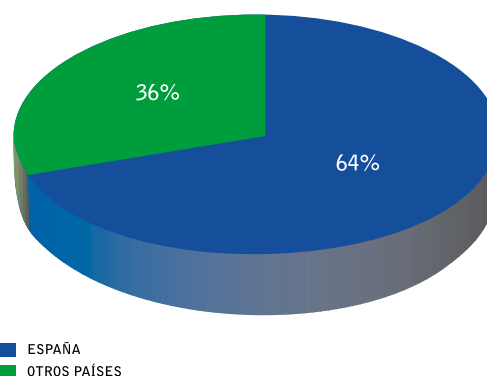
El alumnado nacional procede en su mayoría de carreras técnicas, si bien tienen representación todas las titulaciones universitarias (Ingenierías, Derecho, Económicas, Filología, ADE, etc.). Proviene mayoritariamente de las comunidades de

Valencia, Madrid, Asturias, Cataluña, Andalucía y País Vasco, ya que nuestra formación alcanza todo el territorio nacional.

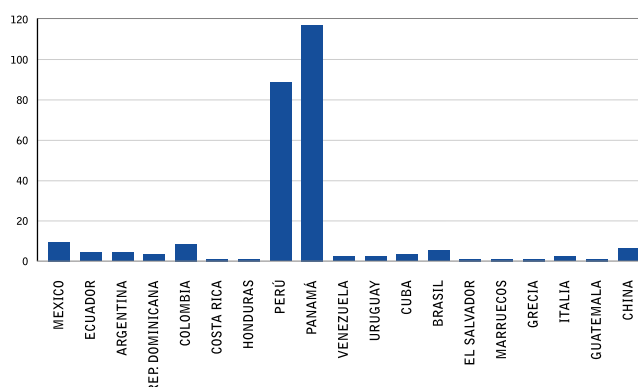
El alumnado extranjero procede principalmente de Panamá, Perú y México, gracias a los cursos On-line y a la formación presencial de Postgrado que se realiza tanto en Valencia, como en los respectivos países de América Latina donde se ha impartido formación. Sólo en las últimas dos promociones del Programa Máster y Cursos de Especialista, el 27% del alumnado era extranjero.

En los últimos años gracias a la Cátedra ICO – Autoridad Portuaria de Valencia, alumnos procedentes de China cursaron el Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal.

PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS EN POSTGRADO 1992-2012



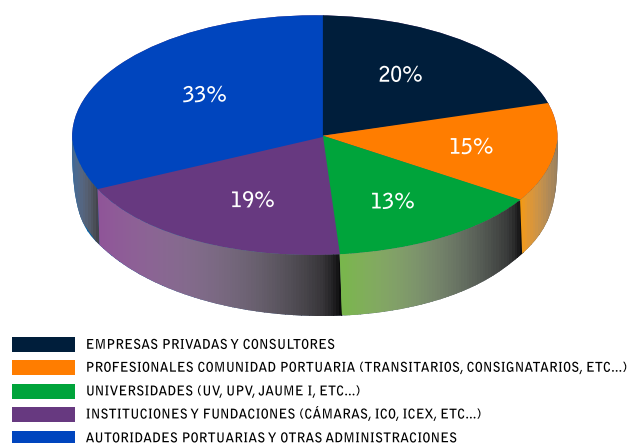
PROCEDENCIA DE ALUMNOS EN POSTGRADO EXTRANJEROS (1992-2012)



CLAUSTRO

El claustro está formado por más de **250 profesionales** provenientes del mundo universitario, de la empresa privada, vinculada tanto a la Comunidad portuaria como a otros sectores, de la Administración, Instituciones, Fundaciones y Autoridades Portuarias.

CLAUSTRO DE PROFESORES POR PROCEDENCIA PROFESIONAL 2011-2012



La media obtenida en estos últimos dos años de la **valoración** que realiza el alumnado sobre el claustro de **profesores** en formación postgrado es de un **8.3 en una escala de valor del 1 al 10** y en formación empresarial es de un **4.6 en una escala del 0 al 5**.

La valoración media sobre la **gestión y atención al alumnado** por parte de IPEC-Formación, ha sido de **4.5**. Este alto nivel de satisfacción nos da indicadores de la calidad y servicio recibidos.

7.3.1. Formación Universitaria de Postgrado

En colaboración con ICADE Business School, la Fundación Valenciaport gestiona en nombre de la Autoridad Portuaria de Valencia (España) un ambicioso programa de Formación Universitaria de Postgrado en gestión de empresas, logística, puertos y transportes, dirigido a directivos y recién graduados. Dicho programa se imparte desde 1992 y consta de los siguientes cursos:

Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal. Valencia (19ª y 20ª edición)

Cursos de Especialista (17ª y 18ª edición):

- Transporte Terrestre
- Transporte Marítimo
- Transporte Intermodal
- Gestión Portuaria

Programas de Especialización Universitaria. Los Programas de Especialización Universitaria van dirigidos a directivos y recién graduados y tienen aval universitario. Durante el periodo 2011-2012 se ha realizado la 1ª edición del Curso On-line de Especialista Universitario en Dirección de Proyectos, en colaboración con la Fundación Universidad-Empresa (ADEIT), Valencia.

Durante el periodo 2011-2012 se han impartido **1.110 horas** lectivas de Formación Universitaria de Postgrado y se ha formado a **116 alumnos**.

PROCEDENCIA GEOGRÁFICA DE LOS ALUMNOS INTERNACIONALES DE POSTGRADO 2011-2012

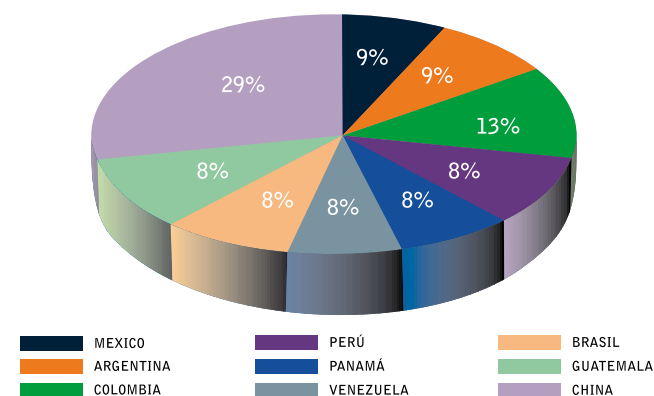


Foto de los alumnos de la XX edición del Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal

7.3.2. Formación para el Clúster

Más para el sector. La evolución...

No hay duda de que los Programas de Formación Universitaria fueron la semilla de lo que hoy es IPEC-Formación, pero la experiencia acumulada y, sobre todo, la respuesta del sector, han hecho que en los últimos años se trabaje con la predisposición de sacar al mercado un **Programa de Formación Empresarial**, compuesto por cursos de corta duración orientados a la formación profesional de directivos, mandos intermedios y personal de operaciones, de las empresas que operan en los puertos y su comunidad logística. El fin es el de facilitar el reciclaje profesional y el acceso al empleo del personal que trabaja en ellas, así como potenciar la creación de una cantera de nuevos profesionales que puedan cubrir las necesidades futuras del sector.

Con este objetivo se han formado, en los pasados 2011 - 2012, un total de **1.632** alumnos y se han realizado un total de **3.505 horas** de Formación de Reciclaje Empresarial estructuradas en:

Línea Cursos gratuitos SERVEF para desempleados

- Curso Modelo de Gestión Portuaria: explotación y servicios
- Curso de Logística Portuaria
- Curso de Marketing Portuario
- Curso Taller de Negociación del Operador Logístico
- Curso de Transporte de Contenedores

Otros Cursos

- Cursos de idiomas para la Comunidad portuaria: inglés (diferentes niveles).
- Cursos de Preparación a los exámenes oficiales de Cambridge
- Cursos de Ofimática
- Curso de Logística Aduanera
- Curso de preparación de la empresa a la Certificación OEA
- Taller de Tasas portuarias
- Taller práctico de Incoterms

- Logística del Contenedor
- Curso de LinkedIn, una potente herramienta para desarrollar tu capital relacional
- Curso Quién es Quién en el sector logístico portuario
- 4 ediciones del Curso homologado por la Dirección General de la Marina Mercante "Nivel operativo básico de Prevención y lucha contra la contaminación en las operaciones de carga, descarga y manipulación de hidrocarburos en el ámbito marítimo y portuario"

La Fórmula: el Grupo Aula Portuaria



El **Grupo Aula Portuaria** es un grupo estable de trabajo compuesto por profesionales y asociaciones del sector, cuyo objetivo es identificar las necesidades formativas de los profesionales logístico-portuarios, elaborando nuevos materiales pedagógicos que sirvan de base para la impartición de cursos y otras actividades similares, tales como seminarios, conferencias y publicaciones, todo ello para aunar los esfuerzos y dar una imagen integradora de la Comunidad portuaria, dando una respuesta al mercado con una oferta formativa consensuada.

Este grupo, está compuesto por los siguientes integrantes:

- Asociación Naviera Valenciana (ANV)
- Asociación de Transitarios, Expedidores Internacionales y Asimilados de Valencia (ATEIA Valencia)
- Montepío del Colectivo Portuario de Valencia
- Marca de Garantía del Puerto de Valencia
- Colegio Oficial de Agentes de Aduanas de Valencia (COACAV)
- Asociación Española de Depósitos Reparadores de Contenedores (ARCE)
- Sociedad Estatal de Estiba y Desestiba del Puerto de Valencia, (SEVASA)
- Asociación de Empresas de Logística y Transporte de Contenedores (ELTC)
- Amarradores del Puerto de Valencia
- Autoridad Portuaria de Valencia (APV)
- Fundación Valenciaport a través del departamento IPEC-Formación

7.3.3. Formación On-Line para Técnicos Iberoamericanos

En 2004 IPEC-Formación, junto con la Autoridad Portuaria de Valencia y la Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET), y con la colaboración del Organismo Público Puertos del Estado de España (OPPE), puso en marcha un proyecto de Formación On-Line para profesionales iberoamericanos. Gracias a este proyecto formativo se ofertan en la actualidad el **Curso de Planificación y Gestión Portuaria** y el **Curso Gestión Portuaria en el Comercio Internacional**. Dos programas, desarrollados por internet, que ya han alcanzado su 9ª y 5ª edición respectivamente y que ofrecen, a su finalización, diez becas a los alumnos más destacados para asistir en Valencia al "Seminario Portuario". Una combinación exquisita de formación On-Line y formación presencial.

En Octubre de 2007 se crea la **Red de Expertos Iberoamericanos (REI)** en Gestión Portuaria, con el objetivo de crear un espacio virtual de contenido y experiencias entre los antiguos alumnos de los programas On-Line y el profesorado. Esta plataforma, que cuenta ya con 338 miembros, se conforma

como un espacio dinámico que se ha ido dotando de diferentes actividades: foros de debate sobre temas de actualidad, cursos cortos de actualización, una revista digital semestral, un boletín de novedades, y que garantiza una actitud hacia la colaboración y el intercambio de experiencias y opiniones entre profesionales del sector logístico-portuario.

Durante el periodo 2011 - 2012, destacan las siguientes actividades:

CURSOS Y TALLERES

Su objetivo es mejorar la formación continua de los antiguos alumnos y miembros de la Red de Expertos.

- Planificación y Gestión Portuaria (8ª y 9ª edición)
- Gestión Portuaria en el Comercio Internacional (4ª y 5ª edición)
- La innovación factor clave para la mejora en los puertos
- Gestión Comercial y Marketing Portuario
- Manejo de políticas marítimo-portuarias
- Cálculo y gestión de costes portuarios
- Diseño y ejecución de planes de marketing
- Gestión de Operadores logísticos
- Los Acuerdos de Libre Comercio, las áreas exentas y el Operador Económico Autorizado. Retos del siglo XXI de las aduanas de habla hispana

FOROS

Espacios virtuales que se utilizan como un escenario de intercambio donde se dan cita expertos o interesados, para compartir experiencias y debatir sobre distintas temáticas.

- La Dirección de Proyectos como herramienta de éxito
- Operador Económico Autorizado (OEA)
- Zonas Logísticas
- Cuadro de Mando Integral, Indicadores de Gestión
- Transporte Marítimo de Corta Distancia
- Costes de operadores logísticos

- ABC, Costos por actividades
- Cadena logística del transporte marítimo
- Ciudad Puerto
- Incoterms
- El liderazgo en la gestión de los Servicios Portuarios: La Marca de Garantía
- Desarrollo Portuario Fluvial en la Región Amazónica

GRUPOS DE TRABAJO PERMANENTES

Es un recurso de la REI que permite agrupar a ciertas personas con el fin de trabajar bajo un objetivo común y sobre una temática concreta.

- Estadísticas e indicadores Portuarios
- Normativa portuaria
- Diseño y ejecución de Planes de Marketing

REVISTA DIGITAL

Edición de 4 Revistas Digitales REI de carácter semestral con artículos de opinión, conclusiones de los foros, publicaciones y convocatorias de seminarios.

TERTULIAS

La tertulia es un foro de debate en donde varias personas conversan sobre un tema de actualidad relacionado con su ámbito de conocimiento

- Tertulia: Código *ISPS* (*International Ship and Port Facility Security*)

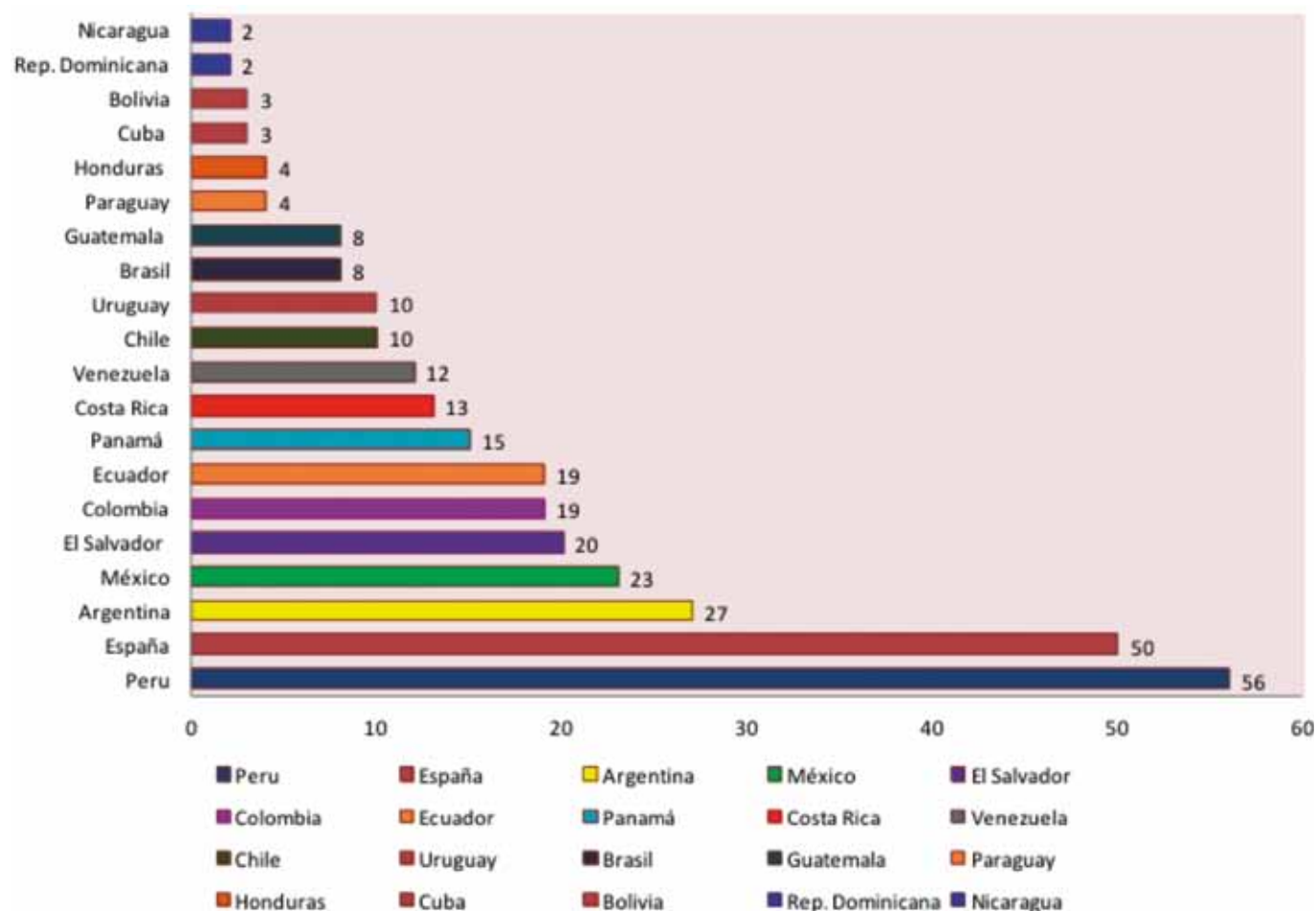
PONENCIAS

La Ponencia se plantea como una exposición o relato de ciertas experiencias del ámbito temático de la REI, que alguno de los participantes quiera compartir con el resto de integrantes de la Red.

- Seguridad Portuaria



MIEMBROS DE LA REI EN GESTIÓN PORTUARIA



7.3.4. Formación In Company para el Clúster

Diseño de programas específicos para empresas, tanto nacionales como extranjeras, públicas y privadas, a partir de una definición de sus necesidades.

Durante el periodo 2011-2012 se han impartido **778 horas** lectivas de Formación In Company para el clúster y se ha formado a **96 alumnos**.

Los ejemplos más recientes:

- Programas de inglés
- Mercancías Peligrosas
- Comercio Exterior
- Gestión de Terminales
- Gestión Portuaria

7.3.5. Cooperación Internacional Educativa

La dimensión internacional de la Fundación Valenciaport ha centrado en América Latina la mayor parte del esfuerzo y dedicación a lo largo de los años transcurridos desde su creación, en abril de 2004, como instrumento al servicio del Puerto de Valencia y de la internacionalización de la Comunidad logístico-portuaria española, articulados en esquemas de cooperación y actuando como referente institucional de apoyo a los mismos.

La experiencia de IPEC-Formación en el diseño y ejecución de programas de formación, se internacionaliza a través de la firma de convenios de colaboración suscritos con universidades y otras entidades iberoamericanas, con los siguientes objetivos:

- Promover la cooperación científica y cultural de intercambios de especialistas y estudiantes.
- Realizar conferencias, seminarios, simposios e investigaciones científicas conjuntas.

- Coordinar Semanas Educativas y Empresariales, como complemento a los estudios.
- Ofertar programas de becas y ayudas al estudio, vinculadas a los programas de formación.
- Intercambiar planes, programas, materiales de estudio, información científico-técnica y material audiovisual.

Ejemplos más recientes:

Ecuador.- Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar

- **Seminario Portuario en Ecuador** adscrito al programa de formación In company, diciembre 2011. Programa de Capacitación profesional y atención comunitaria para capacitar al talento humano en relación con la planificación y manejo del Terminal Marítimo Internacional de la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar (APPB).

Valencia.- Fundación Valenciaport-Fundación CEDDET- APV

- **Seminarios de Innovación Tecnológica Portuaria** para técnicos iberoamericanos de los cursos On-Line. Valencia, Junio 2011 y 2012.

México.- Hutchison División América Latina

- **Seminario Portuario en México** adscrito al programa de formación In company, mayo 2012. Impartido en Morelia y Veracruz para el personal de **Hutchison Port Holding América Latina**.

Colombia.- Universidad del Norte de Barranquilla

- Participación con dos ponentes en la Cátedra-Europa, mayo 2012.
- Organización conjunta de un seminario internacional: Implicaciones de la seguridad portuaria en la logística internacional, septiembre 2012.

El objetivo específico de estos seminarios es promover la transferencia del Know How del Puerto de Valencia en materia portuaria. Las conexiones culturales y sobre todo lingüísticas, impulsan el acercamiento de estas regiones creando el escenario perfecto de cooperación. Algunos ejemplos de acuerdos con universidades y entidades extranjeras con quienes hemos materializado programas académicos y proyectos son:



CIP/OEA



COCATRAM



Uruguay



Perú



Brasil



México



Panamá



Colombia

Además, IPEC-Formación tiene un programa de becas y ayudas al estudio vinculadas a los programas de formación.

- **CIP/OEA.** La Comisión Internacional de Puertos (CIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA), junto a la Fundación Valenciaport, convocan **dos becas para profesionales iberoamericanos** para el Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal. Desde que en el año 2001 comenzara este programa de becas con la OEA, por las aulas de IPEC-Formación han pasado profesionales procedentes del Perú, Colombia, México, Honduras, República Dominicana, El Salvador, Panamá y Argentina, cumpliéndose así un doble propósito: por un lado, facilitar a profesionales iberoamericanos el conocimiento más actual sobre los principios de la planificación, organización y dirección empresarial vinculada al mundo del transporte y los puertos, y por

otro, propiciar un mayor acercamiento y colaboración entre las instituciones implicadas. Durante el periodo comprendido entre 2011 y 2012 alumnos de Panamá, Colombia, México y Perú han disfrutado de estas becas.

- **Becas para técnicos portuarios iberoamericanos** de dos meses de estancia en Valencia, con el objeto de facilitarles el conocimiento de las experiencias españolas en materia portuaria, en este caso del Puerto de Valencia, que les permita contrastar con la actividad que estos técnicos desarrollan en sus respectivos países. Estas becas son convocadas por el Organismo Público Puertos del Estado y es la Autoridad Portuaria de Valencia quién acoge todos los años a dos candidatos. Durante el periodo comprendido entre 2011 y 2012 alumnos de Brasil y Cuba han disfrutado de estas becas.

RELACIÓN DE BECADOS CIP-OEA Y OPPE (1994-2012)



7.3.6. Seminarios y foros

También IPEC-Formación tiene la misión de servir de plataforma y foro especializado donde los agentes portuarios comparten opiniones, debaten posiciones y sensibilizan al entorno para futuras actuaciones. Para ello organiza seminarios y jornadas especializadas en temática logístico-portuaria contando con los mejores profesionales.

Algunos ejemplos se muestran en el apartado de seminarios y jornadas de esta memoria (ver página 99).

7.3.7. Materiales pedagógicos

Desarrollo de materiales pedagógicos nuevos, adaptados tecnológicamente a las modalidades de docencia requeridas, sobre los temas en que se anticipe una mayor necesidad formativa en el sector logístico-portuario, con el objetivo de servir de base para los cursos de formación que desarrolla, muchos de los cuales son además editados por la Fundación para su venta y consulta en el centro de documentación.

En línea con el desarrollo de nuestra plataforma “Aula Virtual” se han desarrollado nuevos materiales pedagógicos para ser impartidos en modalidad online

1. Administración de Proyectos (metodología PMI).
2. Logística del Contenedor (juego interactivo).
3. Concienciación ambiental en puertos **(en español e inglés)**.
4. Convenios Internacionales aplicables a la gestión ambiental marítima **(en español e inglés)**.
5. Conceptos básicos de la contaminación marítima y elaboración de planes de contingencias **(en español e inglés)**.
6. Sistemas de Gestión Ambiental **(en español e inglés)**.
7. Prevención, Seguridad en Operaciones y navegación **(en español e inglés)**.

8. Protección de Buques e instalaciones Portuarias **(en español e inglés)**.
9. Respuesta de accidentes de Contaminación Marina **(en español e inglés)**.
10. Mitigación: gestión de residuos y procesos **(en español e inglés)**.
11. El Operador Logístico y su Evolución.
12. Intermodalidad.
13. Capacidad, Rendimientos y Niveles en Terminales Marítimas de Contenedores.
14. TICs aplicadas a Terminales Marítimas de Contenedores.
15. Automatización en Terminales Marítimas de Contenedores.
16. Teoría de la Simulación en Terminales Marítimas de Contenedores.
17. Eficiencia energética en las Terminales Marítimas de Contenedores.

7.3.8. Proyectos

Con el paso de los años, y habiendo adquirido los recursos del área la madurez suficiente, el departamento de formación se ha presentado a varias convocatorias públicas tanto nacionales como internacionales, al objeto de desarrollar una nueva línea en el departamento que promueva:

- Proyectos y estudios sobre necesidades de formación de los distintos sectores que forman el cluster portuario tanto nacional como internacional.
- Diseño de programas internacionales itinerantes, mejores prácticas e intercambios de conocimiento y creación de redes del conocimiento entre Universidades y Centros de formación de otros países de todo el mundo.

Durante el periodo 2011 - 2012 en el Departamento de Formación se han desarrollado los siguientes proyectos formativos:

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE HUTCHISON PORT HOLDING (HPH) – DIVISIÓN AMÉRICA LATINA & CARIBE

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Ana Rumbeu, Mar Monzó

Equipo: Rafael Sapiña, Arturo Monfort, Salvador Furió, Miguel Llop, Noemí Monterde, Ana M^a Martín, Paula Vieira, David Calduch, Carolina Navarro, M^a Luisa Escamilla

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia

PLAZO: Mayo – Diciembre 2012

OBJETIVO

El objetivo del Proyecto es formar a 70 profesionales de HPH División América Latina & Caribe que trabajan en distintos países y en distintas unidades de negocio, de México, Panamá y Argentina, en temáticas relacionadas con la gestión de terminales para generar procesos de reingeniería e innovación, y adopción de mejores prácticas de vanguardia a través de la homologación y la estimulación del pensamiento divergente, todo ello con el fin de crear y desarrollar ventajas competitivas en el grupo.

El Programa de capacitación se desarrolla bajo la modalidad **B-Learning** consistiendo en un proceso docente semipresencial, que incluye tanto clases presenciales como en modalidad online, con una duración total de **125 horas**.

ENTIDAD FINANCIADORA: Hutchison Port Holding (HPH) División América Latina



Curso presencial HPH –AL, Morelia, Mayo 2012

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN PROFESIONAL ESPECIALIZADA Y ATENCIÓN COMUNITARIA PARA CAPACITAR AL TALENTO HUMANO EN RELACIÓN CON LA PLANIFICACIÓN Y MANEJO DEL TERMINAL MARÍTIMO INTERNACIONAL DE LA AUTORIDAD PORTUARIA DE PUERTO BOLÍVAR

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadores FV: Ana Rumbeu, Arturo Monfort

Equipo: Rafael Sapiña, Mar Monzó

Equipo Externo: Autoridad Portuaria de Valencia, Transbase Soler y otros

PLAZO: Diciembre 2011 - Noviembre 2012

OBJETIVO

El objetivo general del Programa, es capacitar a 128 profesionales de la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar (Ecuador), en las disciplinas y competencias seleccionadas, a fin de fortalecer los procesos de mejora continua, motivándolo hacia su perfeccionamiento en todos los ámbitos del desarrollo del Talento de las personas y en su desempeño en el sector portuario al que sirven, para hacer frente a los retos a los que se enfrenta con determinación la APPB

Para ello el presente Convenio, se divide en dos acciones, ambas de capital importancia:

1. Una Acción Teórica, que se desarrolla bajo la modalidad B-Learning consistiendo en un proceso docente semipresencial, que incluye tanto clases presenciales como en modalidad online, con una duración total de 175 horas
2. Una Acción Práctica, de "Planificación y Manejo del Terminal Marítimo Internacional en Puerto Bolívar"

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar



Programa de Capacitación Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar, Ecuador, 2011

COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN MATERIA DE FORMACIÓN

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Ana Rumbeu

Equipo Investigador: Ana Rumbeu, Vicente del Río, Antonio Torregrosa, M^a Carmen Estela, Mar Monzó, Marina Sáez

PLAZO: 2010 - 2013

OBJETIVO

En el entorno competitivo y cambiante en el que se mueven hoy en día las empresas, se ha demostrado que la mejor herramienta de que disponen para ser más competitivas y afrontar los cambios, es el capital humano. Las personas son las que marcan la diferencia y, por este motivo, la Autoridad Portuaria de Valencia promueve y contribuye con este proyecto anual, a lograr el mejor desempeño de los profesionales del sector, tanto nacional como iberoamericano, a través de programas específicos de formación, becas de cooperación y fomento de la vertebración de la Comunidad portuaria.

Objetivos específicos:

1. Ejecución del Programa de Becas Educativas (presenciales).
 - 8 Becas dirigidas a españoles para cursar el Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal.
 - 8 Becas convocadas a través de la CIP-OEA (Comisión Interamericana de Puertos- Organización de los Estados Americanos), dirigidas a profesionales iberoamericanos, para cursar el Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal.
 - 8 Becas convocadas a través de OPPE (Organismo Puertos del Estado), dirigidas a Técnicos Iberoamericanos. Duración 3 semanas.
2. Ejecución del Programa de Becas Educativas (online) y Red Iberoamericana de Gestión Portuaria (REI).
 - Becas parciales convocadas a través de Fundación CEDDET vinculadas a los cursos online de y espacio virtual REI.
3. Vertebración de la Comunidad portuaria nacional e internacional:
 - En el ámbito nacional: a través del grupo Aula Portuaria constituido por cada uno de los actores de la Comunidad portuaria de Valencia cuyo objetivo es trabajar en la identificación de las necesidades formativas de los profesionales del sector logístico-portuario.
 - En el ámbito internacional: a través de la creación de distintos consorcios entre Universidades, Centros de Formación, y Puertos de distintos países, con especial énfasis en la Unión Europea.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia y Fundación CEDDET

EJECUCIÓN DE UN PLAN DE CAPACITACIONES PARA GRUPOS DE INTERÉS EN ÁREAS PRIORIZADAS

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Ana Rumbeu

Equipo: Mar Monzó

Equipo externo: Autoridad Portuaria de Valencia

PLAZO: enero - julio 2012

OBJETIVO

Implementar un calendario de capacitaciones en las temáticas medioambientales identificadas en el Plan Regional de Capacitación (PRC) para los grupos de interés en Áreas Prioritarias del Golfo de Honduras y diseño de los materiales correspondientes a dichas capacitaciones contempladas en el PRC.

El Programa de capacitación dirigido a 390 profesionales de Honduras, Guatemala y Belice, se desarrolló bajo la modalidad B-Learning consistiendo en un proceso docente semipresencial, tanto con cursos presenciales en cada país, como en modalidad online.

ENTIDAD FINANCIADORA: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

FOMCRECE - CREACIÓN DE UN FONDO COMÚN DE CRÉDITO PARA LA FACILITACIÓN DE BECAS EDUCATIVAS REEMBOLSABLES A NIVEL CENTROAMERICANO

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Ana Rumbeu

Equipo Investigador: Leandro García, Andrea Muñoz

Equipo Externo: Ismael Fernández (IEI – UVEG)

PLAZO: 15 de diciembre de 2010 – 15 de junio de 2011

OBJETIVO

El objetivo principal de la consultoría es elaborar un documento que contenga los lineamientos claves para constituir un Fondo Común de Crédito que permita la facilitación de becas educativas reembolsables, con el fin de contribuir a la implementación de una política marítima común de generación de empleo a través de la formación de profesionales en el sector marítimo Centroamericano.

Este objetivo se concreta en los siguientes objetivos específicos:

- Revisar la información existente en cuanto a la creación de un sistema de Formación y Colocación de Marinos en Centroamérica.
- Estudiar la actual oferta de Formación Profesional en la Región
- Definir la estrategia del Fondo.
- Identificar el marco de actuación del Fondo.
- Analizar y diseñar la estructura organizativa y financiera del Fondo, así como los pasos a seguir para su constitución.
- Identificar posibles fuentes de financiación del Fondo.
- Realizar un análisis de benchmarking de otros fondos existentes.
- Identificar y listar los requerimientos de las Agencias, Compañías Navieras y/o Cruceros interesados en la colocación de marinos.
- Cuantificar la demanda de marinos necesaria.

ENTIDAD FINANCIADORA: Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

DISEÑO DE UN PLAN DE FORMACIÓN INTEGRAL PARA MSC ESPAÑA

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinador FV: Ana Rumbeu

Equipo: Mar Monzó

Equipo Externo: Consultoría de desarrollo y capital humano Russell Bedford

PLAZO: 2012

OBJETIVO

El objetivo del proyecto es elaborar un Plan de Formación completo, integral y permanente para el periodo 2013-2014, que responda a las necesidades y prioridades de formación en la organización.

El Alcance del trabajo comprende la totalidad de la empresa MSC España, incluyendo todas las oficinas y delegaciones existentes en España con independencia de su dimensión, y estructura.

ENTIDAD FINANCIADORA: Mediterranean Shipping Company

7.4. AAAIPEC



La Asociación de Antiguos Alumnos se fundó en 1998 con el ánimo de que sus asociados, antiguos alumnos del Máster y Cursos de Especialista, pudieran seguir en contacto con el resto de compañeros de promoción, con sus profesores y con alumnos de otras promociones, de forma tal que cada uno de los asociados pudiera mantener actualizada la formación adquirida, a medida que el sector evolucionara.

Sus objetivos son:

- Mantener vivas las inquietudes de todas aquellas personas que sienten este período de formación como una parte positiva de su vida.
- Fomentar las relaciones humanas y profesionales entre un grupo de personas a los que les une este denominador común.
- Actualizar la información relevante de este sector tan vivo y dinámico como lo es el del comercio y el transporte.
- Gestionar posibilidades laborales tanto en prácticas para estudiantes como de bolsa de trabajo para los que ya han finalizado el período de formación.

Actividades realizadas en el periodo 2011 - 2012

• Actividades de Deporte, Ocio y Cultura:

1er Trimestre 2011

Volta a peu
Cata de vinos
Concurso paellas del sector

2do Trimestre

Torneo fútbol
Travesía a nado Puerto de Valencia
Cena de asociados
Competición de Karts

3er Trimestre

Cena de asociados
Torneo Golf

4º Trimestre

Cena de Navidad

• **Gestión de Ofertas de empleo:** durante el periodo 2011-2012 se gestionaron 17 ofertas de trabajo con un alto nivel de éxito.

• Actividades de formación y reciclaje profesional (ver en la página 99 el epígrafe correspondiente a seminarios y conferencias)



Asamblea AAAIPEC 2011

Si quiere conocer de cerca la actividad de la Asociación, VISITE NUESTRA WEB: <http://www.ipec.es/>

7.5. ¿Qué aporta IPEC-FORMACIÓN al sector?

- El aval de la experiencia y el know how de 20 años impartiendo formación a todos los niveles: directivos, mandos intermedios y puestos base, tanto en materias técnicas de conocimiento, como de competencias genéricas. Formando al personal de las Autoridades Portuarias y al personal de las empresas privadas del sector, tanto nacional como extranjero.
- Diseño de programas personalizados, a partir de una definición de puestos de trabajo y permitiendo una adecuación a cada empresa.
- Un proceso de evaluación de perfiles testado que identifica los mejores perfiles para los programas diseñados y asegura la homogeneidad de los grupos, ayudando a la toma de decisiones para poner en valor el conocimiento y las actividades de cada programa.
- Metodología dinámica e innovadora que combina nociones teóricas con el análisis de la práctica.
- Trabajo conjunto con el sector. El grupo Aula Portuaria, grupo estable de trabajo, compuesto por profesionales y asociaciones del sector, que trabaja en la identificación de las necesidades formativas de los profesionales marítimo-portuarios, y funciona como primer canal de comunicación.
- Claustro experto y validado: Especialistas en la materia, profesores universitarios y profesionales del sector. Los programas cuentan siempre con un experto en la materia seleccionada, que trabaja y diseña junto con la Dirección de Formación el programa completo, y sobre el que pivotan el resto de contenidos del curso o programa, que son impartidos por los profesionales seleccionados.
- Unas instalaciones permanentemente renovadas ponen al alcance del alumno medios audiovisuales e informáticos de última generación.



DOCUMENTACIÓN



Durante el periodo 2011 - 2012 el Área de Documentación ha centrado su actividad básicamente en dos líneas de trabajo.

- Actividad editorial

- CEDIPORT

La **actividad editorial** ha sido muy intensa en este periodo. Como resultado, el fondo editorial ha visto prácticamente duplicado el catálogo de títulos, que pasa de 12 a 22, y ha superado el volumen de actividad con respecto al periodo anterior (2009–2010) en el que se llevaron a cabo 6 proyectos de edición frente a los 10 de este periodo sin contar las 2as. ediciones de dos de los títulos editados en 2011.

Las novedades editoriales para el periodo que nos ocupa son las siguientes:

- **Biblioteca Técnica de la Fundación Valenciaport**

- Análisis de la eficiencia del Sistema Portuario Español: estructura, evolución y perspectivas (2011)
- La terminal portuaria de contenedores como sistema nodal en la cadena logística (2011) – 2ª ed (2012)
- Manual de capacidad portuaria: aplicación a terminales de contenedores (2011) – 2ª ed (2012)
- La seguridad en el contenedor marítimo (2011)
- Innovaciones tecnológicas y gestión en terminales portuarias de contenedores (2012)

- **Informe logísticos portuarios**

- China - Hong Kong (2012)

- **Otros**

- Guía EFICONT. Guía de eficiencia energética en terminales portuarias de contenedores (2011)
- Silencio ¡Se rueda! El éxito en tiempos de crisis: Vol I (2011) – Vol II (2012)



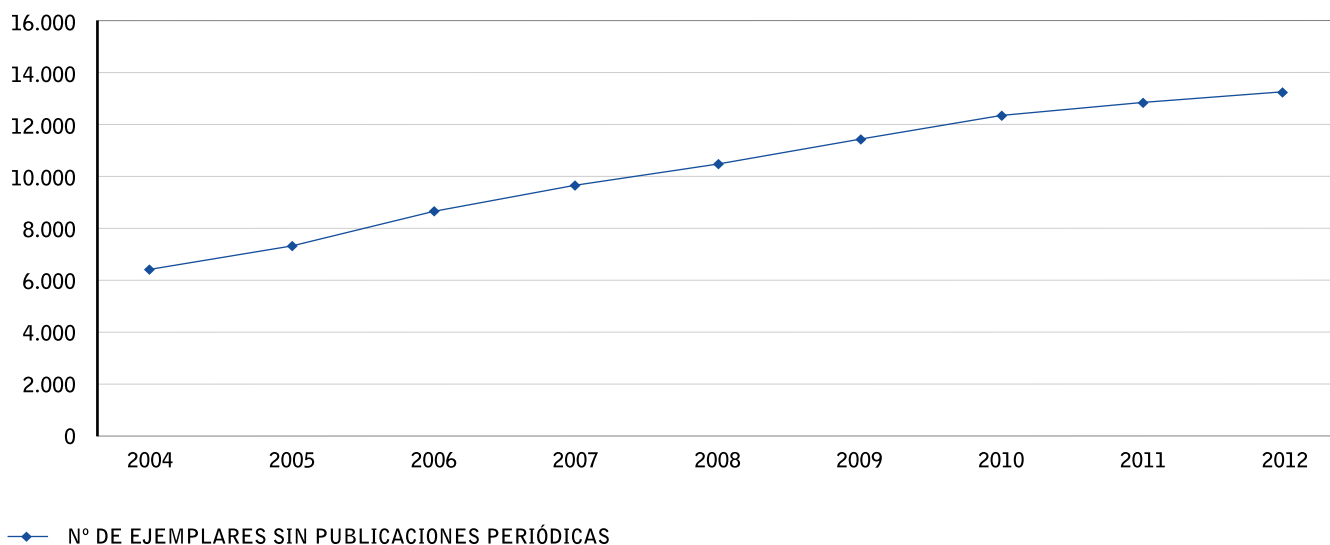
Por lo que respecta a CEDIPORT comentar que el 2011 fue el año de inicio de una segunda etapa en su trayectoria como centro de documentación. Esta nueva etapa vino dada por el hecho de la no renovación del convenio que venía siendo el marco de colaboración de APV, Fundación Valenciaport y FEPORTS. Rescindido el contrato se inició pues una nueva etapa en la que participan únicamente APV y la Fundación Valenciaport.

Para esta nueva etapa, CEDIPORT reafirmó, como su objetivo prioritario, el seguir como servicio de información y documentación dirigido a la Comunidad portuaria e investigadores de este ámbito, centrando los esfuerzos en la atención al usuario así como en poner a disposición de éste una estudiada selección de recursos documentales y de información que den soporte a su labor profesional.

Así pues, la actividad técnica de CEDIPORT se ha continuado desarrollando en torno a las tareas de catalogación, circulación (gestión de préstamos y devoluciones), referencia (realización de búsquedas de información e informes bibliográficos), atención al usuario y gestión de la venta y distribución de publicaciones editadas tanto por la Fundación Valenciaport como por la APV y el fondo antiguo (Fondo IPEC) de Feports.

Concluido el periodo 2011 - 2012 el **fondo documental disponible en CEDIPORT** es de más de **13.000 documentos**, entre monografías, informes, estudios sectoriales, etc. Esta cifra llegaría a alrededor de **20.000** si tuviéramos en cuenta el **fondo de publicaciones periódicas** que constituye la hemeroteca, articulada en torno a más de **50 títulos**, de ámbito nacional e internacional, que pone a disposición de los usuarios el conocimiento más actualizado frente al conocimiento consolidado que ofrecen las monografías.

EVOLUCIÓN DEL FONDO BIBLIOGRÁFICO TOTAL



El fondo documental es por tanto un fondo abierto y en constante proceso de ampliación. El incremento del mismo viene dado tanto por donaciones de publicaciones institucionales de organismos afines como por adquisiciones realizadas en base a las solicitudes y necesidades de nuestros usuarios.

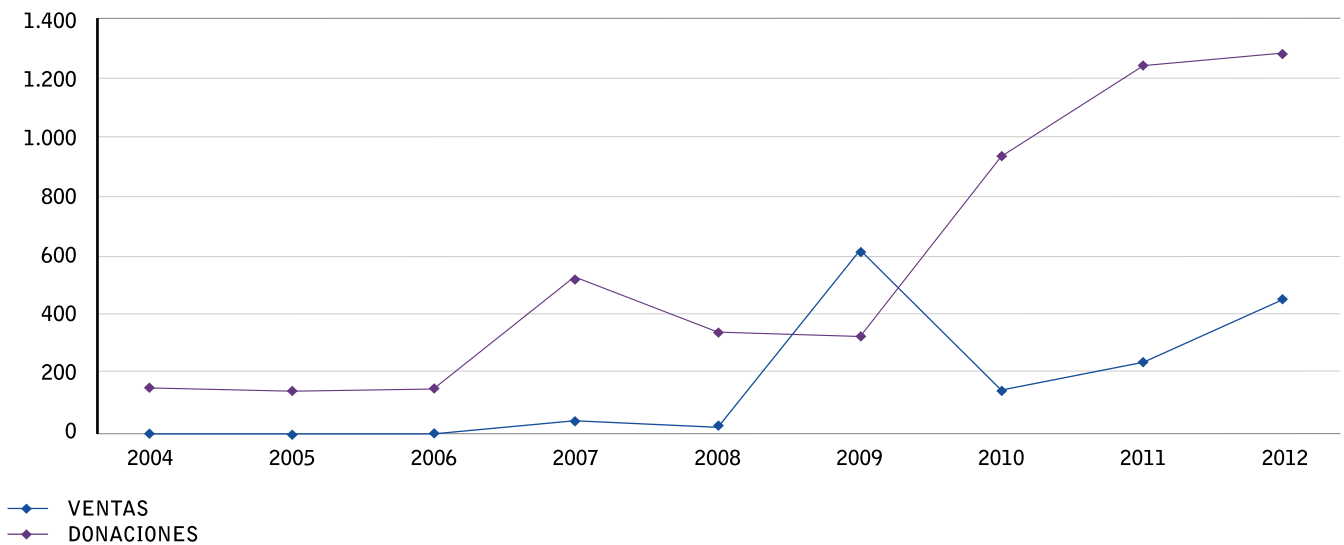
El responder a las necesidades documentales de nuestros usuarios ha dado como resultado un afianzamiento del uso de los servicios a lo largo de estos años.

Por último destacar la actividad de CEDIPORT vinculada a la **edición, venta y distribución de las publicaciones** de la Fundación Valenciaport junto con las de la APV y el fondo IPEC de FEPORTS.

El objetivo a perseguir es el incremento, año tras año, del índice de ventas o bien el mantenimiento del mismo en unos buenos niveles. Para ello se apuesta en seguir trabajando en las líneas establecidas como estratégicas y que son:

- Garantizar la **presencia de estos títulos en distintas webs de librerías especializadas y consolidar el contacto y relación con ellas**. En el 2011 se ha procedido a la rescisión de todos los contratos de depósito que se tenía con algunas librerías. Esta modalidad de trabajo no estaba resultando muy positiva para los esfuerzos que requería por ambas partes. En consecuencia, y con el pleno apoyo de las librerías afectadas, se ha pasado a una relación basada en el pedido

FUNDACIÓN VALENCIAPORT



en firme que mantiene los descuentos especiales y que centra los esfuerzos en la promoción web.

- **Difundir las novedades editoriales** a través de la inserción de notas de prensa y comunicados en publicaciones periódicas especializadas para lo que se cuenta con la colaboración del Área de Comunicación de la Fundación Valenciaport.

- A esto añadir el estar presente en plataformas on line de venta de libros como pueda ser Amazon lo cual, si bien estamos trabajando ya en ello, será una realidad a partir del 2013.



RESPONSABILIDAD SOCIAL

CORPORATIVA
Y COOPERACIÓN

9





La Fundación Valenciaport continúa promoviendo la Responsabilidad Social Corporativa (RSC) en el sector como herramienta estratégica que potencia la innovación y mejora de la competitividad en la Comunidad portuaria, y refuerza su implicación con la sociedad.

En este sentido, se considera que la RSC ayuda a integrar en la gestión las actuaciones que voluntariamente se llevan a cabo en beneficio del área de influencia de la Fundación, en especial de carácter laboral, social y ambiental.

Para ello, la Fundación dedica de manera constante medios y recursos para fomentar el avance y progreso en el sector y materias relacionadas con el impacto social de las organizaciones, a través del asesoramiento, la orientación, la formación, el intercambio de experiencias y la extensión de su conocimiento.

Las actuaciones relativas a este capítulo se desarrollan en su mayor parte de manera conjunta y/o complementaria a las acciones de los Patronos de la Fundación y tienen como colectivos destinatarios grupos de interés externos y comunes a los mismos, así como los barrios más próximos, en colaboración con asociaciones y entidades vinculadas a los poblados marítimos y al sector logístico portuario.

Entre las acciones más específicamente relacionadas con este área durante 2011 y 2012 se destacan las siguientes líneas de trabajo:

- La labor desinteresada del **Grupo de trabajo sobre RSC**, cuyo cometido se centra en favorecer acciones que mejoren su entorno. En este colectivo, en el que están representadas las dimensiones clave de la RSC y los perfiles mayoritarios de la Fundación, se fomentan propuestas en las materias relacionadas con la responsabilidad social en beneficio de sus principales *stakeholders*.
- Una **planificación articulada y ordenada** que permite desarrollar, de manera progresiva, las iniciativas consensuadas, así como realizar un seguimiento de su grado de implantación a través de los valiosos datos aportados en **encuestas de percepción, entrevistas y reuniones**. Todo ello ayuda a la orientación de acciones hacia los asuntos prioritarios, y permite, por ejemplo, conocer el grado de satisfacción de la plantilla con las actuaciones más vinculadas al área, las condiciones laborales y las medidas propuestas en beneficio del personal y sus familiares.

- La continuación del desarrollo del modelo de gestión certificado en 2010 en conciliación e igualdad, “Empresa Familiarmente Responsable” -efr, según el referencial EFR 1000-2, desarrollado por la Fundación Másfamilia. Como parte del Programa General de Conciliación iniciado en años anteriores, y con los objetivos de potenciar la comunicación y asegurar el conocimiento generalizado de los compromisos y procedimientos internos de la Fundación, se elaboró y difundió la primera versión del **Manual Práctico para el Personal**, como documento recopilador de las informaciones de interés para la plantilla en materia de conciliación, beneficios sociales, y otras cuestiones de utilidad para el correcto desarrollo del trabajo en la Fundación, como instrumento facilitador de la integración laboral en la organización.
- El constante **apoyo a la formación continua** y el aprendizaje permanente del personal, a través de la asistencia a cursos, jornadas y otros encuentros de interés formativo, todo lo cual asegura la capacitación más adecuada y rigurosa para el desempeño de los diferentes puestos técnicos de trabajo del conjunto de la plantilla.
- El compromiso con la extensión y **promoción de las mejores prácticas en RSC entre la Comunidad portuaria**, se manifiesta en el desarrollo de proyectos compartidos con los grupos de interés del entorno portuario. Así, la Autoridad Portuaria de Valencia y la Fundación Valenciaport han organizado por primera vez en el Puerto de Valencia una **“Jornada de Impulso de la Responsabilidad Social para la Comunidad portuaria. Retos, avances y oportunidades”**. Esta Jornada, destinada principalmente a las empresas del sector, tuvo lugar en abril de 2012, desarrollando en primer lugar un recorrido por la situación actual y principales tendencias en RSC. La jornada contó con una amplia asistencia de profesionales del sector que pudieron escuchar la aportación de la experiencia de las empresas más avanzadas desde su puesta en práctica. El ofrecimiento de posibles propuestas y concreciones para el futuro con impacto directo en el entorno cerró un acto cuya valoración recabada en las encuestas fue altamente satisfactoria.



- El **respaldo y asesoramiento a otras entidades para la promoción de la implantación de la responsabilidad social** en su área de influencia, a partir de la definición de planes e iniciativas socialmente responsables, así como para su integración con otras herramientas en la estrategia de gestión. La Fundación presta su apoyo para la realización de análisis y diagnósticos, benchmarking, diseño de programas y acciones relacionadas con la responsabilidad social, con el fin de reforzar la competitividad de la Comunidad portuaria, mejorando el conocimiento y la incorporación de la responsabilidad social a la gestión cotidiana.

En este sentido, la colaboración más consolidada, tiene lugar con la **Autoridad Portuaria de Valencia**, contribuyendo en la implantación de la responsabilidad social corporativa desde su arranque, en especial en las iniciativas de índole social y aquellas que refuerzan la integración del Puerto de Valencia y su entorno.

En este periodo, y en otro orden de cosas, cabe señalar el especial interés de la participación técnica de la Fundación, en representación de la Autoridad Portuaria de Valencia, en el proyecto **“Acelerando la responsabilidad social en las empresas públicas”**, que fue seleccionado en CSR Marketplace Enterprise 2020 como una de las trece mejores iniciativas europeas de colaboración entre *stakeholders*. Los objetivos fundamentales del proyecto perseguían analizar el grado de desarrollo de la RSE en el sector público español y fortalecer los mecanismos que apoyen un modelo de gestión de empresa pública basado en la responsabilidad social. Como fruto de la investigación realizada entre cerca de setenta entidades públicas se elaboró el primer Estudio sobre el estado de la RSE en la empresa pública que fue presentado en octubre de 2011. Asimismo se han desarrollado *workshops* periódicamente para el intercambio de opiniones y prácticas en diferentes

ámbitos relacionados. La positiva valoración de la participación en este proyecto condujo a una continuación de la colaboración en el año 2012 en la que se han trabajado fundamentalmente los diferentes enfoques referidos al reporte y gobierno corporativo.

- El compromiso con el avance en la implantación de medidas de conciliación en el mundo empresarial, también se pone de manifiesto en la participación activa en las diversas propuestas de avance surgidas en el marco de las empresas familiarmente responsables, tanto en los diferentes estudios que desarrolla la Fundación MásFamilia, como en la **participación** en los encuentros periódicos del **Foro Empresa Familiarmente Responsable de la Comunidad Valenciana**. Sirva de ejemplo la organización de su tercera reunión en la sede de la Fundación Valenciaport, cuya Sesión monográfica celebrada en enero de 2011 se centró y llevó por título “La conciliación en tiempos de crisis”.



Foro EFR - Comunidad Valenciana, celebrado en la sede de la Fundación Valenciaport

- La **implicación con los grupos de interés del entorno portuario** y el compromiso con la promoción de buenas prácticas entre la Comunidad portuaria, que se manifiesta también en la celebración de reuniones específicas, como la acogida de la Asamblea anual en junio de 2011 de la Sección española de WISTA -Women's International Shipping & Trading Association- que persigue propiciar la relación, la formación continua y el intercambio de ideas y experiencias entre mujeres profesionales vinculadas con el comercio y el transporte marítimo.



Visita al Puerto de Valencia con motivo de la celebración de la Asamblea Wista España

- El refuerzo de la sensibilización y **comunicación de buenas prácticas en RSC** se completa a través de la colaboración con varios **programas postuniversitarios** y las intervenciones realizadas en diversos **foros** en que se ha presentado la experiencia de Valenciaport:

- Conferencia “Responsabilidad social vs Competitividad. Visión desde Valenciaport”. VII Jornada Sectorial “El sector de la Logística y la responsabilidad social corporativa”. Noviembre 2011. Cámara de Comercio de Madrid



Ponentes VII Jornada Sectorial “El sector de la Logística y la responsabilidad social corporativa”

- Conferencia “La responsabilidad social en el ámbito portuario”. 18 Semana de la Ingeniería Civil y medio Ambiente. Mayo 2012. Universitat Politècnica de València.
- Participación en el Desayuno de expertos de la Editorial Corresponsables en la Comunidad Valenciana, Junio 2012. Universitat Politècnica de València. Las Conclusiones del encuentro se publicaron en la revista Corresponsables, en el Especial RSE en la Comunidad Valenciana.



Desayuno de expertos de la Editorial Corresponsables en la Comunidad Valenciana

- **La organización de VI edición de los Premios empresariales Fundación Valenciaport dirigidos a la Comunidad logístico-portuaria de Valencia, Sagunto y Gandía** y destinados a reconocer, apoyar e impulsar la promoción de las mejores prácticas en temas de calidad, gestión medioambiental, innovación tecnológica, formación e investigación. Con la continuación de esta iniciativa se potenciaron y difundieron proyectos y comportamientos socialmente responsables en áreas especialmente relacionadas con la Responsabilidad Social Corporativa.



En la VI edición, celebrada el 7 de noviembre de 2011, los premios recayeron sobre:

Premio a la Calidad:

Evergreen Shipping Spain S.L.

Premio a la Formación en la empresa:

ArcelorMittal Logistics Spain

Premio a la Mejor Gestión Medioambiental:

Planta de Regasificación de Sagunto, S.A. (SAGGAS).

Premio a la Mejor Investigación en Transporte y Logística:

El estudio "El sector de los operadores logísticos y la externalización de servicios en una economía globalizada. El caso de la Comunidad Valenciana" realizado por Pedro Coca Castaño (Universitat Politècnica de València).

Además de estas categorías también se realizó la entrega de los dos Premios Especiales del Jurado.

Premio Especial a la Iniciativa Empresarial:

Otorgado a Bergé, Pérez y Cía., Roca Monzó y Transcoma (UTE Valencia Passenger Services-VPS).

Premio Especial a la Trayectoria Profesional:

Otorgado a D. Francisco Roca Monzó, (presidente de Roca Monzó S.A.).



Imagen de los premiados junto a los miembros del jurado

- **La potenciación de la acción social corporativa**, pretende animar a la contribución individual a iniciativas de apoyo a colectivos desfavorecidos localizados en las zonas más próximas al puerto. Así sucede en el caso de propuestas concretas, que se organizan en coordinación con entidades del entorno y con fines sociales, **referidas a la recogida de juguetes, material escolar, ropa** y otros enseres para colectivos necesitados. Una muestra de esta colaboración es el apoyo habitual a la Campaña organizada anualmente por la Asociación de Voluntarios "Cooperación Social Universitaria", cuyo objetivo es conseguir que los menores de familias sin recursos acogidos en un Centro de un barrio próximo al puerto puedan recibir un juguete como regalo ante las fiestas navideñas. Otra propuesta es la lanzada en APV y Fundación Valenciaport para promover la solidaridad mediante aportaciones voluntarias de su personal a la

Casa de Acogida Peter Maurin, que alberga temporalmente a trabajadores inmigrantes subsaharianos con deseos de promoción socio laboral, así como a la Casa de Acogida de mujeres y niños Dorothy Day.

- *Benchmarking* y el **seguimiento de tendencias y políticas** locales, nacionales, europeas e internacionales. Para ello, se aprovechan las posibilidades de diálogo e intercambio de experiencias que ofrecen los principales **foros de debate** nacionales e internacionales

relacionados y se participa en las redes más destacadas. Así, la Fundación es miembro de la Asociación Internacional de Ciudades y Puertos – **AIVP** y de la Asociación para la Colaboración entre Puertos y Ciudades – **RETE**, las dos principales redes en materia de relaciones puerto ciudad. En lo tocante a la responsabilidad social, la Fundación forma parte activa del Foro para la Evaluación de la Gestión Ética – **FORÉTICA**, pionera en España, líder en Europa y referencia internacional en RSC.

PROMOCIÓN DE LA IMPLANTACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA EN VALENCIAPORT

EQUIPO DE TRABAJO

Coordinadora FV: Pilar Blaya

Equipo: Vicente del Río, Marina Sáez

PLAZO: 1 enero - 31 diciembre 2012

OBJETIVO

La implantación de la RSC responde a la voluntad de la APV, reflejada en los objetivos planteados en su Plan Estratégico, de afianzar entre las empresas que conforman el clúster de Valenciaport un modelo de desarrollo sostenible, sobre la base de unos principios que orientan su modelo de gestión, entre los que se encuentra, junto al cumplimiento de la legalidad o el enfoque cooperador, la propia responsabilidad social.

El presente proyecto es transversal y orienta el enfoque de la toma de decisiones en el corto, medio y largo plazo, condicionando el posicionamiento de Valenciaport en sus relaciones con el entorno. Por ello se contemplan acciones desde todas las áreas de actividad en atención a los principales grupos de interés del clúster, incluyendo también a otros colectivos de la sociedad.

En este contexto, el objetivo de esta actuación comprende diversas líneas que incluyen el asesoramiento en la definición y diseño del plan de RSC, el apoyo en el desarrollo de dicha planificación, tanto sugiriendo iniciativas a llevar a cabo como complementando y reforzando las mismas desde la propia actividad de la Fundación.

ENTIDAD FINANCIADORA: Autoridad Portuaria de Valencia

Estas actuaciones, al igual que muchas de las desarrolladas desde otras áreas, se fundamentan en la voluntad de contribuir con nuestra labor a la mejora de las condiciones sociales y económicas en los diferentes ámbitos en que la Fundación

desarrolla su actividad, en cooperación con sus Patronos, así como con entidades nacionales e internacionales que comparten este planteamiento.

INFORMACIÓN ECONÓMICA

10





FUNDACIÓN VALENCIAPORT

BALANCE DE SITUACIÓN	
ACTIVO	2.012
A) ACTIVO NO CORRIENTE	218.884,71 €
I. Inmovilizado intangible	26.380,79 €
5. Aplicaciones informáticas	26.380,79 €
III. Inmovilizado material	151.053,92 €
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	151.053,92 €
VI. Inversiones financieras a largo plazo	41.450,00 €
5. Otros activos financieros.	41.450,00 €
B) ACTIVO CORRIENTE	3.052.275,91 €
I. Existencias	47.008,26 €
1. Bienes destinados a la actividad	42.924,58 €
6. Anticipos a proveedores	4.083,68 €
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	2.514.040,30 €
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	186.794,85 €
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	184.257,35 €
3. Deudores varios	731,81 €
4. Personal	1.805,69 €
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	304.232,50 €
1. Tesorería.	304.232,50 €
TOTAL ACTIVO (A+B)	3.270.960,62 €
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2.012
A) PATRIMONIO NETO	2.469.960,14 €
A-1) Fondos propios	1.016.364,27 €
I. Dotación fundacional	725.886,69 €
1. Dotación fundacional	725.886,69 €
II. Reservas	252.495,55 €
2. Otras reservas	252.495,55 €
III. Excedentes de ejercicios anteriores	12.653,17 €
1. Remanente	12.653,17 €
IV. Excedente del ejercicio	25.328,86 €
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.453.595,87 €
I. Subvenciones	1.453.595,87 €
B) PASIVO NO CORRIENTE	161.510,67 €
IV. Pasivos por impuesto diferido	161.510,67 €
C) PASIVO CORRIENTE	639.689,81 €
I. Provisiones a corto plazo	80.000,00 €
II. Deudas a corto plazo	5.038,12 €
2. Deudas con entidades de crédito	1.245,93 €
5. Otros pasivos financieros	3.792,19 €
IV. Beneficiarios-Acreedores	2.794,97 €
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	551.856,72 €
1. Proveedores	126.882,11 €
3. Acreedores varios	208.046,39 €
4. Personal (Remuneraciones pendientes de pago)	3.200,21 €
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	202.735,14 €
7. Anticipos recibidos por pedidos	10.992,87 €
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	3.270.960,62 €

FUNDACIÓN VALENCIAPORT

CUENTA DE RESULTADOS

1. Ingresos de la actividad propia	2.240.662,93
b) Aportaciones de usuarios	385.762,72
d) Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio	1.854.900,21
2. Gastos por ayudas y otros	-104.784,54
a) Ayudas monetarias	-72.146,11
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	-32.638,43
5. Aprovisionamientos	-511.363,67
6. Otros ingresos de la actividad	1.397.942,85
7. Gastos de personal	-2.506.407,57
a) Sueldos, salarios y asimilados	-2.062.079,04
b) Cargas sociales	-444.328,53
8. Otros gastos de la actividad	-1.011.846,00
a) Servicios exteriores	-795.149,86
b) Tributos	-119.429,82
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	-97.266,32
9. Amortización del inmovilizado	-70.465,92
10. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio.	646.551,22
a) Subvenciones de capital traspasadas al excedente del ejercicio	646.551,22
13. Otros resultados	2.122,73
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13)	82.212,03
14. Ingresos financieros	692,85
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	692,85
b2) De terceros	692,85
15. Gastos financieros	-19.196,23
b) Por deudas con terceros	-19.196,23
17. Diferencias de cambio	-4.379,64
18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	-34.200,15
a) Deterioros y pérdidas	-34.200,15
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+16+17+18)	-57.083,17
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	25.128,86
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+19)	25.128,86
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)	25.128,86

CRONOLOGÍA EN IMÁGENES





Siim Kallas, Vice-Presidente de la Comisión Europea; Eva Pérez, directora de Economía del Transporte y Vicente del Río, director general, ambos de la Fundación Valenciaport, en la exhibición de proyectos de Redes Trans-Europeas de Transporte organizada en el marco de los "TEN-T Day" y "TEN-T 2012 Calls Info Day" de la Comisión Europea. Bruselas, noviembre 2012



Jornadas de Innovación, Santander, junio 2012



Raúl Cascajo, jefe de políticas ambientales de la APV, junto a los alumnos del curso "Prevención: Seguridad en Operaciones y Navegación", Belice, junio 2012



Reunión de arranque proyecto TEN-T GreenCranes. Valencia, octubre 2012



Fernando Gimeno, jefe de seguridad industrial de la APV, junto a los alumnos del curso "Protección de buques e instalaciones portuarias", Honduras, junio 2012



Seminario Internacional "Temas actuales de gestión portuaria", Lima (Perú), junio 2012



Clausura XX edición del Máster MGPT, Valencia, junio 2012



Curso "Gestión moderna de puertos" del Programa TrainForTrade de la UNCTAD. Guatemala, abril 2012



Jornada "Corredor mediterráneo, un logro en marcha" - Forinvest. Valencia 15 febrero 2012



Curso Presencial HPH - AL, Veracruz, mayo 2012



Jornada "Qué retos nos quedan. Gestión portuaria y transporte intermodal". Madrid, 19 enero 2012



Programa de Capacitación para el personal de la Autoridad Portuaria de Puerto Bolívar, Ecuador, noviembre 2011



Programa de capacitación-coaching para directivos de la APN del Perú. Valencia, septiembre 2011



Jornadas informativas MOS4MOS Master Plan. Valencia, septiembre 2011



Reunión del jurado de la VI edición de los Premios Fundación Valenciaport. Valencia, septiembre 2011



Presentación del libro "La terminal portuaria de contenedores como sistema nodal en la cadena logística", Valencia, septiembre 2011



Reunión de cierre del proyecto Fomcrece. Valencia, julio 2011



Reunión del proyecto Freight4All. Valencia, julio 2011



Reunión del Comité Ejecutivo de la CIP/OEA, Lima, marzo 2012



Visita al Centro Control de Emergencias de los alumnos del Seminario Portuario para Técnicos Iberoamericanos. Valencia, junio 2011



Curso "Gestión moderna de puertos" del Programa TrainForTrade de la UNCTAD. Guatemala, junio 2011



Presentación de la publicación de Rafael del Moral Carro: "Silencio. ¡Se rueda! - El éxito en tiempos de crisis. Vol I". Valencia, mayo 2011



Reunión de arranque proyecto MOS4MOS. Koper (Eslovenia), abril 2011



Participación de la Fundación Valenciaport en el Seminario "Natural Risks and Maritime Safety". Génova (Italia), 19 abril 2011



Los alumnos de la XIX edición del Máster MGPT visitan el buque portacontenedores MSC Danit. Valencia, 1 abril 2011



Presentación del Plan de Competitividad del sector transitario valenciano. Valencia, 7 marzo 2011



Reunión de representantes de la Fundación Valenciaport con el Ministro Leonidas Cristino de la Secretaría de Puertos (SEP) de Brasil, en el marco del proyecto "Puerto sin papeles". Brasil, marzo 2011



Jornada del proyecto Hinterport. Amberg, marzo 2011



Jornada "Eficiencia energética en terminales de contenedores". Valencia, 22 marzo 2011



AAAIEC – Asociación Antiguos Alumnos IPEC, Volta a Peu, febrero 2011



Fundación Valenciaport
Nuevo Edificio Autoridad Portuaria de Valencia
Sede APV - Fase III - 46024 Valencia

Coordinación: Marina Sáez Prado
Edita: Fundación Valenciaport
Imprime: Grupo Diario Imprenta, S.L.

Depósito Legal: V-3073-2009

MEMORIA 2011 - 2012

FUNDACIÓN DE LA COMUNIDAD VALENCIANA
PARA LA INVESTIGACIÓN, PROMOCIÓN Y ESTUDIOS COMERCIALES
DE VALENCIAPORT

